FLACSO
SECRETARÍA
GENERAL

Informe del Presupuesto del Sistema FLACSO



Dirección Regional de Finanzas y Administración

Mayo 2026

Aprobado por el Consejo Superior mediante Resolución CS XLIX/06.2026

INDICE

I. INTRODUCCIÓN 1
II. INGRESOS PROYECTADOS PARA LA GESTIÓN 2026 1
a. Contribuciones ordinarias de Estados Miembros para Secretaría General 2
b. Contribuciones suplementarias de Estados Miembros para Unidades Académicas 4
c. Aportes de particulares a través de matrículas 6
d. Aportes específicos de estados, organismos e instituciones 7
e. Otros fondos 9
III. EGRESOS PROYECTADOS PARA LA GESTIÓN 2026 10
a. Personal de planta 11
b. Personal por servicios profesionales 12
c. Operativos 13
d. Infraestructura 14
e. Otros egresos 15
f. Gastos administrativos (overhead de proyectos) 15
IV. FONDOS DISPONIBLES VS PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN 16
V. CONCLUSIONES 17
VI. ANEXOS 19
Presupuesto 2026 por Unidad Académica en USD 19

I. INTRODUCCIÓN

El presente informe consolida la planificación anual del efectivo del Sistema FLACSO para el período 2026. Comprende las proyecciones financieras de 13 unidades académicas y programas distribuidos en América Latina y el Caribe: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, República Dominicana y Uruguay, además de la Secretaría General.

La información está organizada en tres bloques: los ingresos del funcionamiento regular de cada unidad y de la cooperación reembolsable (proyectos financiados externamente mediante acuerdos de ejecución), los egresos proyectados y, finalmente, el análisis de los saldos y la ejecución.

El objetivo es ofrecer una visión clara del estado financiero proyectado del sistema, identificar las unidades con mayor presión presupuestaria y destacar las tendencias relevantes para la toma de decisiones institucionales.

Este informe presenta las proyecciones de los rubros de ingresos establecidos en el Acuerdo sobre la FLACSO y compila los presupuestos individuales de cada Unidad Académica y la Secretaría General elaborados al 15 de diciembre de 2025, de acuerdo con la normativa vigente. Asimismo, considera también los saldos de efectivo del año 2025, presentados en los informes de liquidación a marzo de 2026 para mayor precisión respecto de las cifras finales de los saldos del año anterior.

Cabe señalar que los fondos se reciben y ejecutan desde cada Unidad Académica para el cumplimiento de sus objetivos de formación e investigación a nivel local, mientras que desde la Secretaría General se reciben y ejecutan los fondos para el funcionamiento completo del organismo intergubernamental. El detalle de los presupuestos individuales de cada Unidad Académica está disponible en los Anexos.

II. INGRESOS PROYECTADOS PARA LA GESTIÓN 2026

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) proyecta gestionar en 2026 un total de USD 45.6 millones, monto que representa un incremento del 9% respecto a lo proyectado para el año anterior.

Estos fondos se componen de los diferentes tipos de fuentes de financiamiento establecidas en la normativa:

- Contribuciones ordinarias que los Estados Miembros destinan al funcionamiento del organismo y que son gestionadas por la Secretaría General.
- Contribuciones suplementarias que los Estados Miembros destinan a la Unidad Académica establecida en su territorio para el desarrollo de actividades académicas y de investigación a nivel local.
- Aportes de particulares a través de matrículas, gestionadas por las Unidades Académicas.

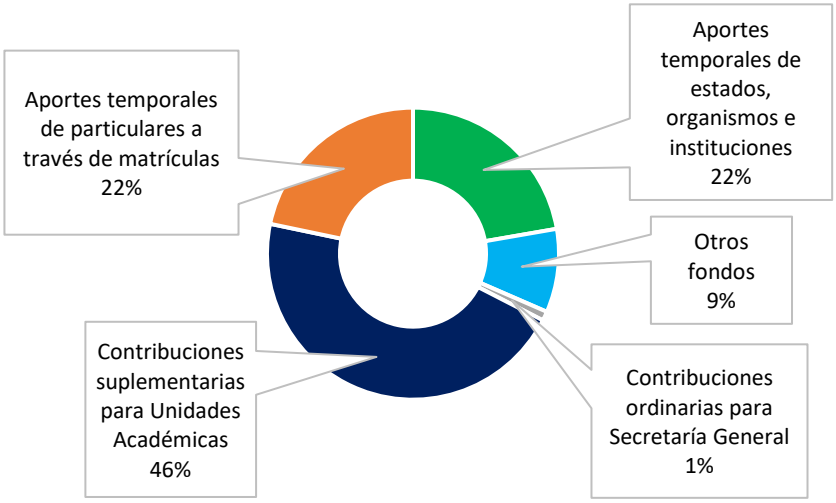
- Aportes temporales de Estados, organismos e instituciones, destinados a actividades y/o proyectos de cooperación. Son recibidos por la Secretaría General en caso de alcance regional, o por las Unidades Académicas en caso de alcance local.
- Otros ingresos derivados de intereses o rendimientos bancarios, inversiones, arrendamientos, venta de publicaciones, diferencial cambiario y enajenación de activos.

Cabe señalar que el monto total proyectado incluye fondos institucionales, correspondientes a las actividades propias del organismo y otorgados a la Secretaría General o a las Unidades Académicas, así como fondos provenientes de acuerdos de cooperación reembolsable con presupuestos específicos aprobados mediante convenios particulares.

A nivel del total proyectado, la mayor parte de los fondos que se gestionarán en 2026 corresponde a contribuciones suplementarias recibidas y administradas directamente por las Unidades Académicas, las cuales representan el 46% del total. Los fondos de cooperación y los ingresos por matrículas representan cada uno el 22%. Por su parte, las contribuciones ordinarias, recibidas y gestionadas directamente por la Secretaría General, constituyen el rubro menor con un 1% del total.

Gráfico 1

Distribución porcentual proyectada de ingresos para el año 2026



a. Contribuciones ordinarias de Estados Miembros para Secretaría General

El funcionamiento del organismo intergubernamental es financiado mediante contribuciones ordinarias de sus Estados Miembros, conforme a lo establecido en el Artículo XI del Acuerdo sobre FLACSO. Estas contribuciones son recibidas y ejecutadas por la Secretaría General, representante legal y general de FLACSO.

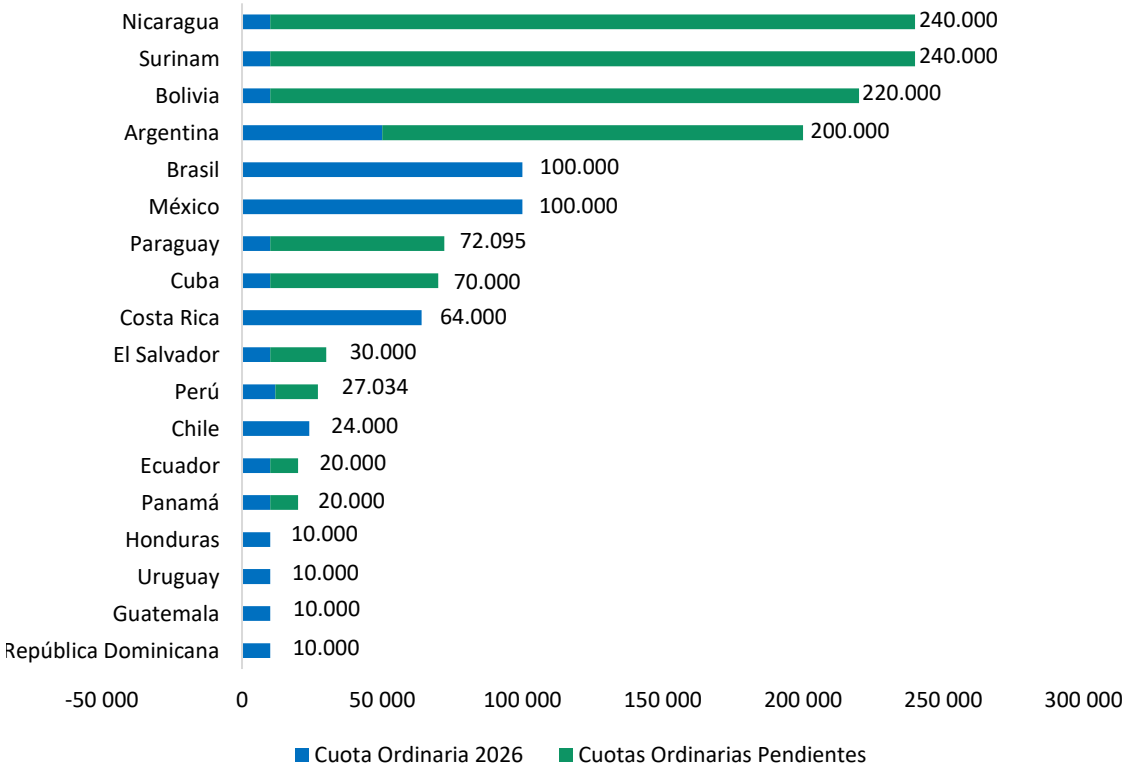
Aunque las contribuciones ordinarias de los Estados Miembros representan únicamente el 1% del total de fondos que se gestionarán en 2026, constituyen la principal fuente de financiamiento del organismo y permiten cubrir las funciones básicas de organización de los órganos de gobierno, representación institucional y legal, coordinación académica en el sistema, y sistematización de información y reporte.

El monto de las contribuciones anuales ordinarias se definió con base en la tabla establecida en la Resolución AG III/15 de 1977 de la Asamblea General de FLACSO, como medida para avanzar paulatinamente hacia el financiamiento pleno del funcionamiento básico del organismo. La contribución se calculó considerando un 20% de la cuota anual que aportaban los Estados Miembros a la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), con un rango entre USD 10,000 y USD 100,000. El monto de estas cuotas anuales no ha sido modificado desde entonces.

Para inicios del 2026, las contribuciones ordinarias correspondientes al periodo y las contribuciones ordinarias impagas de años anteriores acumulan un total de USD 1.467.129.

Gráfico 2

Contribuciones Ordinarias Acumuladas Proyectadas para la Secretaría General en 2026

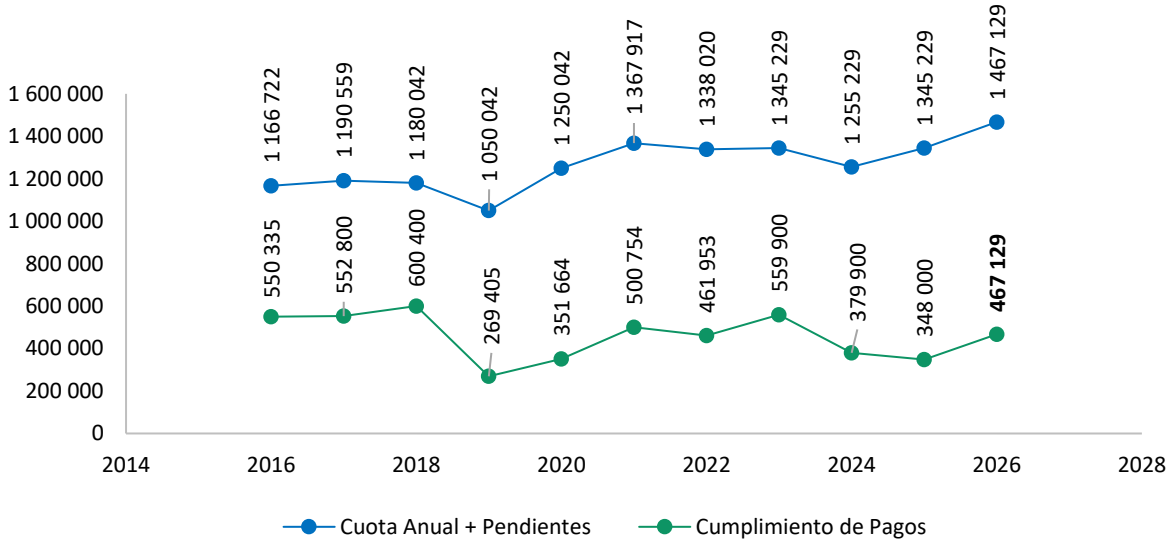


Un total de 10 de los 18 Estados Miembros de FLACSO deben contribuciones de años anteriores. Entre los Estados deudores destacan la República de Surinam, la República de

Nicaragua y el Estado Plurinacional de Bolivia. La tasa de Estados con contribuciones pendientes alcanza el 56% del total de Estados que conforman FLACSO.

Gráfico 3

Cumplimiento de Contribuciones Ordinarias para Secretaría General



Los Estados Miembros de FLACSO en el periodo 2016-2025 han logrado cumplir con un promedio de 36.7% del monto total pendiente de cada año, lo cual muestra un bajo nivel de cumplimiento de las obligaciones para con el organismo. En ese sentido, para la elaboración del presente presupuesto para el año 2026, se proyecta recibir por cuotas un monto de USD 467.129.

Asimismo, entre 2025 y mediados de 2026, el poder adquisitivo del dólar estadounidense frente al colón costarricense ha experimentado un marcado descenso debido a la sostenida apreciación de la moneda local (en promedio un 8% en ese periodo). Dado que una parte sustancial del financiamiento de la Secretaría General proviene de cuotas fijadas en USD, este fenómeno cambiario ha incrementado significativamente sus costos operativos en el país.

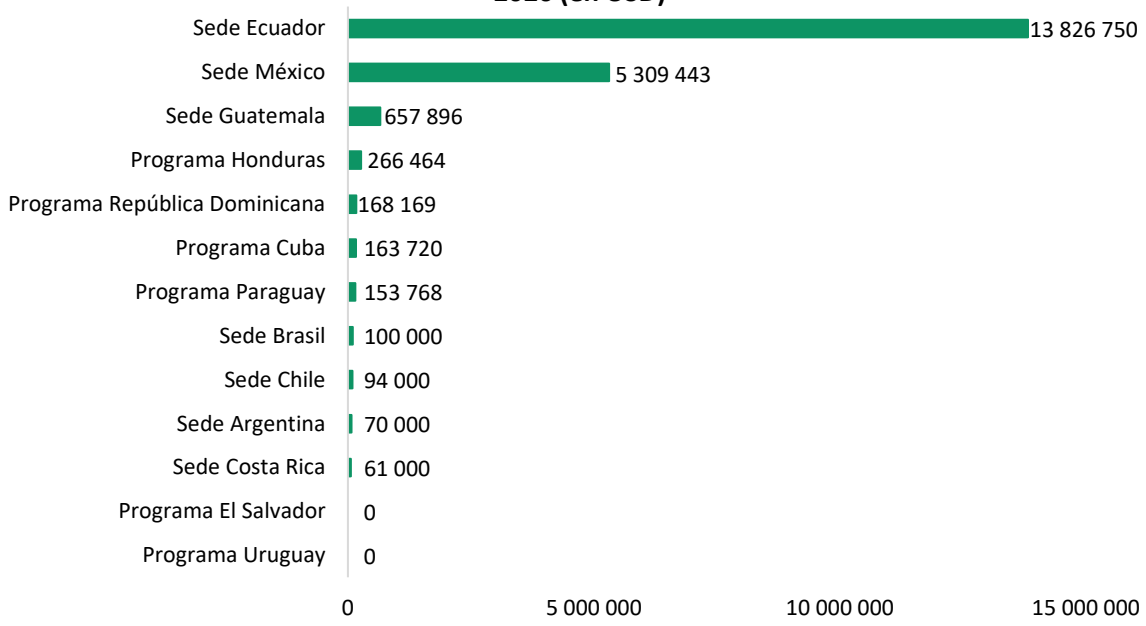
b. Contribuciones suplementarias de Estados Miembros para Unidades Académicas

Las contribuciones anuales suplementarias son aquellas que los Estados Miembros aportan a la Unidad Académica que se encuentra en su territorio. El monto y su utilización quedan establecidos en el Acuerdo firmado entre la representación del Estado Miembro y la representación de FLACSO, que recae en el/la Secretario/a General del organismo, posterior a la aprobación de la creación de la Unidad por parte del Consejo Superior en caso de Programas y la Asamblea General en caso de Sedes Académicas. Estos recursos son dirigidos por el Estado Miembro directamente a las cuentas de la Unidad Académica, que

gestiona dichos fondos directamente para su actividad académica, de investigación y administración a nivel local.

Gráfico 4

Contribuciones Suplementarias Proyectadas para Unidades Académicas en 2026 (en USD)



Las contribuciones suplementarias permiten a la Unidad Académica contar con una base estable para su funcionamiento, así como contar con la capacidad para dar respuesta a los requerimientos que tenga el Estado a nivel de formación, cooperación técnica y generación de conocimientos para el desarrollo de políticas públicas. El monto acumulado de las contribuciones suplementarias varía para cada Unidad Académica dependiendo del acuerdo con Estado Miembro y puede ser ajustado periódicamente según el interés de las partes involucradas.

Para el año 2026 se proyecta que en el Sistema FLACSO se gestionarán USD 20.9 millones por concepto de contribuciones suplementarias, de los cuales un 66.2% corresponden al aporte estatal que recibe la Sede de FLACSO en Ecuador para su funcionamiento en el territorio de dicho país, y un 25.4% corresponde al aporte estatal que recibe la Sede de FLACSO en México. El remanente 8.3% corresponde a los aportes que reciben las Unidades Académicas en Argentina, Chile, Brasil, Paraguay, República Dominicana, Honduras y Guatemala por parte de sus Estados. Las Unidades Académicas en El Salvador y Uruguay no tienen establecida una contribución suplementaria por parte de sus respectivos Estados para su funcionamiento.

En el caso del Programa FLACSO Honduras, tras el proceso de separación de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras realizado durante 2024, se suscribió un acuerdo con el Gobierno que permitió recibir una contribución suplementaria directa en 2025. No obstante,

a la fecha de elaboración de este informe, aún no existe un acuerdo vigente que garantice la asignación de recursos para el año 2026.

Por su parte, en el caso del Programa FLACSO Paraguay, si bien se mantiene vigente un acuerdo marco con el Estado, la Unidad no recibió durante 2025 la contraprestación gubernamental correspondiente. Asimismo, al momento de elaboración de este informe, permanece pendiente la definición de la asignación de recursos gubernamentales para el año 2026.

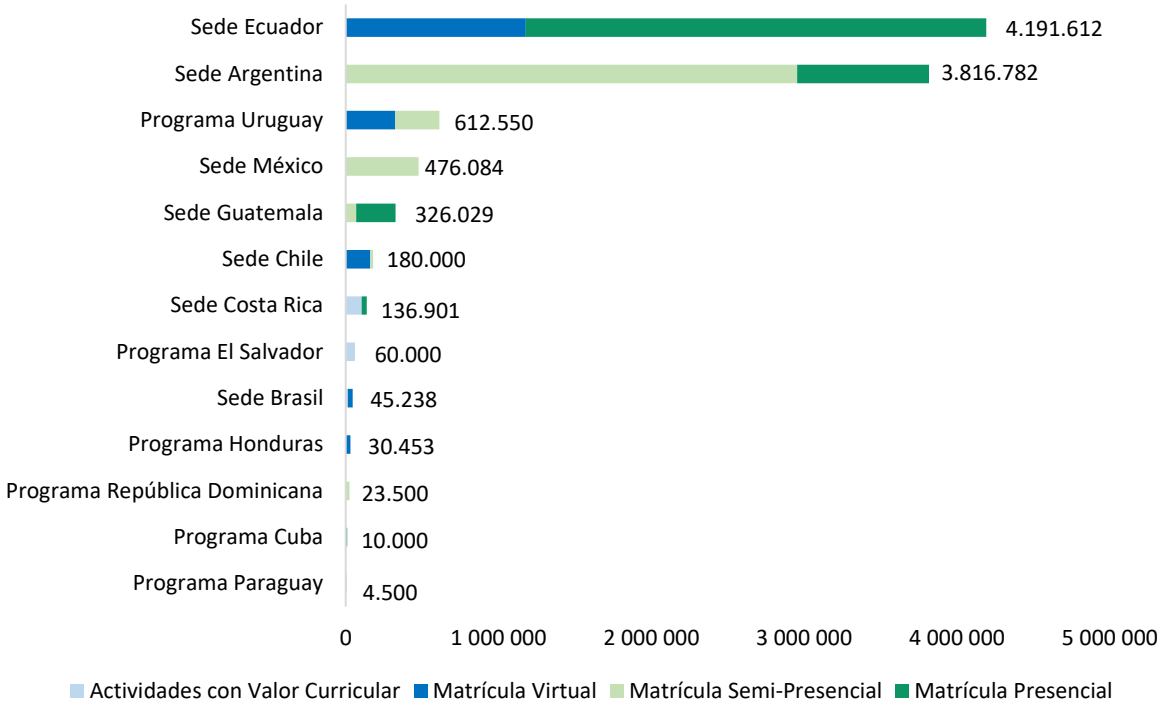
c. Aportes de particulares a través de matrículas

FLACSO, al ser una institución de carácter académico, genera ingresos por el desarrollo de programas de posgrado (doctorados, maestrías y especialidades) y actividades docentes en general, los cuales se realizan de forma presencial, híbrida y virtual. Estos ingresos consisten en el cobro de matrícula a los estudiantes, cuyo valor y el formato de pago son definidos directamente por cada Unidad Académica, que recibe y gestiona dichos fondos directamente.

Para 2026 se proyecta gestionar USD 9.9 millones en fondos provenientes de pagos de matrículas, con lo cual este rubro se posiciona como la segunda fuente principal de ingresos de las Unidades Académicas, al igual que con los fondos de cooperación. En cuanto a la distribución, la Sede Ecuador concentraría el 42.3% de las matrículas proyectadas, seguida por la Sede Argentina con el 38.5%. El restante 19.2% se distribuye entre las Unidades Académicas de Uruguay, México, República Dominicana, Costa Rica, Chile, Brasil, El Salvador, Paraguay, Guatemala, Honduras y Cuba.

Gráfico 5

Ingresos por matrículas según tipo de Programa y Unidad Académica



Del monto total proyectado, el 42% corresponde a matrículas de programas de posgrado en modalidad presencial, el 39% en modalidad híbrida, el 17% en modalidad virtual y el 2% a actividades docentes con valor curricular (cursos cortos, talleres, seminarios y otros). El enfoque de cada Unidad Académica respecto a la modalidad utilizada para sus programas académicos varía según sus modelos pedagógicos, capacidades, infraestructura y el marco normativo nacional.

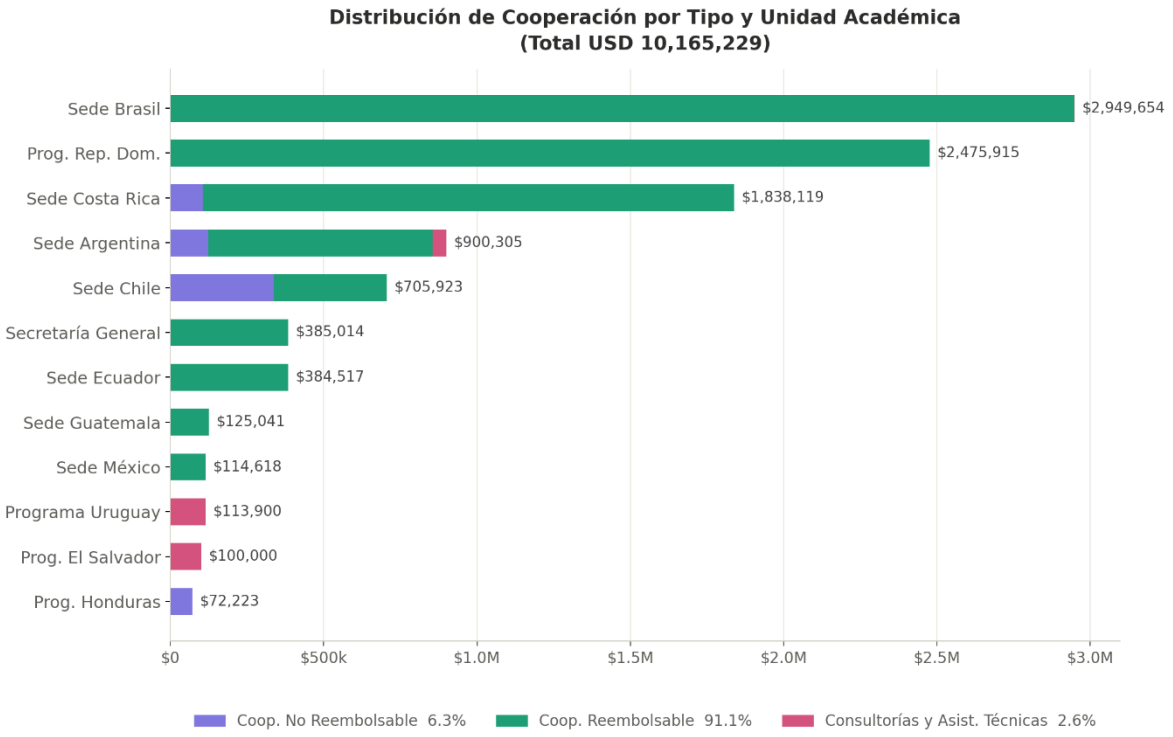
d. Aportes específicos de estados, organismos e instituciones

FLACSO, como organismo de carácter regional, realiza cooperación técnica y de investigación con organismos e instituciones locales, regionales e internacionales, los cuales se clasifican como aportes temporales de Estados, organismos e instituciones. La cooperación en FLACSO se gestiona de manera multinivel e interdependiente. A nivel regional, la Secretaría General actúa como representante legal del organismo y coordina las actividades de cooperación científica. A nivel local, las Unidades Académicas participan activamente en la gestión de relaciones y convenios en sus territorios, pero siempre dentro de los lineamientos establecidos por los órganos de gobierno.

El presente Presupuesto de Efectivo Institucional 2026 incluye exclusivamente aquellos fondos de cooperación cuya recepción ya ha sido acordada y confirmada. En consecuencia, existe un margen significativo de variación según los nuevos acuerdos que se concreten durante el año.

Bajo los parámetros antes definidos, se proyecta para 2026 la gestión de fondos de cooperación por USD 10.2 millones. Desde el punto de vista de los formatos administrativos de los acuerdos, el 91.1% corresponde a proyectos de cooperación reembolsable, cuyos fondos están directamente comprometidos en el presupuesto del convenio y cuyos remanentes deben ser devueltos a los cooperantes; por esta razón, no se contabilizan como ingreso institucional. El 8.9% restante corresponde a actividades que sí constituyen ingreso institucional, dado que comprenden cooperación no reembolsable, consultorías, asistencias técnicas y servicios prestados por las Unidades Académicas a instituciones u organismos.

Gráfico 6



El 96% del fondo proveniente de Estados, organismo e instituciones será recibido y gestionado por las Unidades Académicas, siendo las principales receptoras proyectadas la Sede FLACSO en Brasil, seguido del Programa FLACSO República Dominicana de las Sedes Académicas de FLACSO en Argentina y Chile.

En cuanto a la distribución de los aportes temporales de Estados, organismos e instituciones, para 2026 se proyecta que los fondos de carácter regional gestionados desde la Secretaría General de FLACSO representarán el 4% del total de este rubro, equivalente a USD 385,014. De este monto, USD 300,000 provendrían de la Cátedra China Contemporánea, proyecto creado en el marco del acuerdo de cooperación regional con la República Popular China como Estado Observador de FLACSO, en cumplimiento con lo establecido en el Reglamento de Observadores de FLACSO. Cabe señalar que, aunque el organismo cuenta

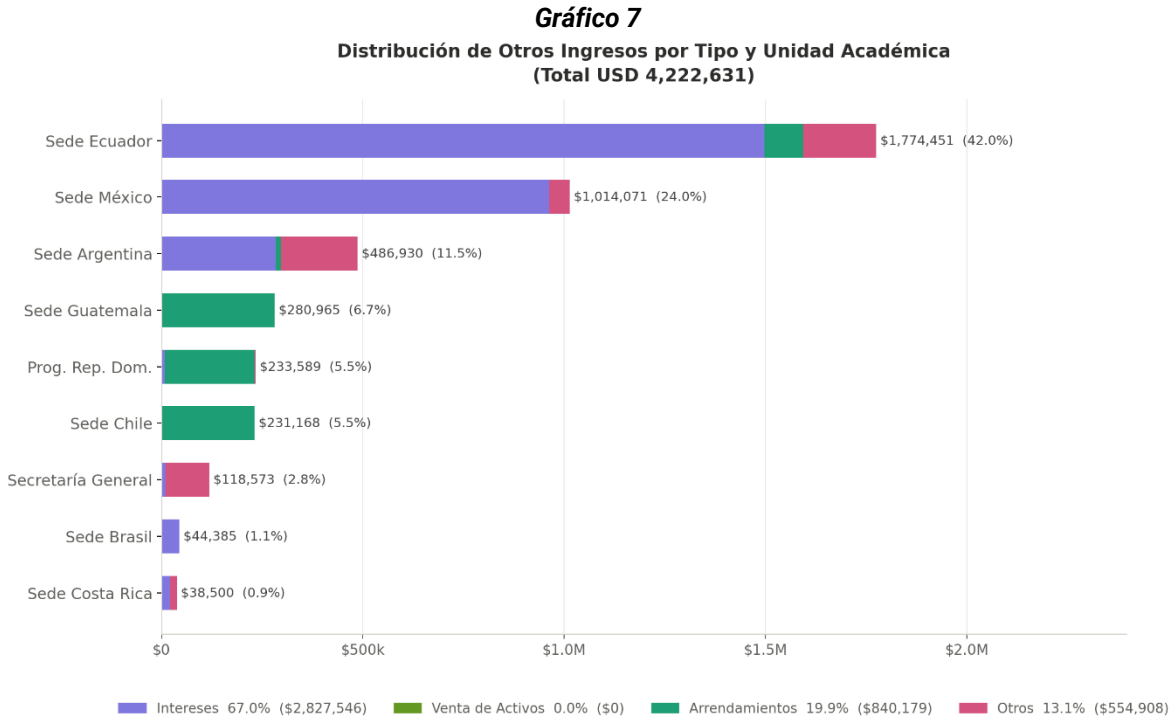
con España como Estado Observador desde 2014, no existe un convenio de cooperación regional activo para ejecutarse en 2026, a la fecha de este informe.

Asimismo, FLACSO cuenta con el respaldo de instituciones cooperantes de reconocimiento internacional, entre las cuales destacan el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la Organización Mundial de la Salud (OMS), el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo de Canadá (IDRC) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), entre otros.

e. Otros fondos

FLACSO adicionalmente genera algunos fondos a través de mecanismos alternativos que le permiten diversificar sus fuentes de ingresos. Estos mecanismos son creados y gestionados desde las Unidades Académicas y desde la Secretaría General y corresponden a intereses generados por depósitos a plazo e intereses o rendimientos bancarios generados por inversiones, alquileres de espacios a terceros y ventas de publicaciones, entre otros. Para el año 2026, los fondos de este tipo se estiman en USD 4.2 millones, lo que representa una disminución del 3% respecto al 2025.

Gráfico 7



Estos ingresos se componen en un 67.0% por intereses financieros, 19.9% por arrendamientos y 13.1% por otros conceptos, entre ellos ventas de publicaciones, venta de activos y diferencial cambiario.

En cuanto a su distribución dentro del Sistema FLACSO, la Secretaría General de FLACSO generó el 2.8% del total de estos ingresos adicionales para el funcionamiento del organismo, mientras que el 97.2% restante fue generado y gestionado por las Unidades Académicas.

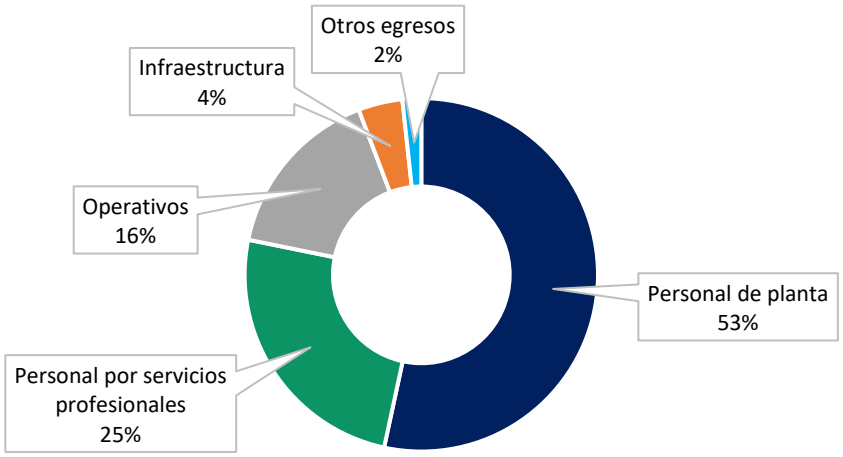
III. EGRESOS PROYECTADOS PARA LA GESTIÓN 2026

FLACSO es un organismo intergubernamental de carácter regional y académico enfocado en la formación de posgrado, la cooperación técnica y la investigación. Además, ejerce funciones de representación y coordinación propias de su naturaleza como organismo internacional conformado por Estados Miembro de América Latina y el Caribe. Los gastos que FLACSO ejecuta cada año están en concordancia con esta misión, procurando generar un impacto positivo en la región, apoyar a los Estados Miembros y formar funcionarios y miembros de la sociedad en ciencias sociales.

Para 2026 se estima una ejecución de recursos por USD 48.5 millones, distribuidos en las siguientes categorías: gastos en personal de planta administrativa, académica y de investigación; servicios profesionales de personal temporal para programas, proyectos y actividades específicas; gastos operativos generales, tales como servicios básicos, viajes, eventos, reuniones oficiales y otros; gastos en infraestructura, que incluyen materiales y equipos tecnológicos, así como mantenimiento de bienes inmuebles; y otros gastos, como diferenciales cambiarios, comisiones bancarias e imprevistos menores.

Gráfico 8

Distribución Porcentual Proyectada de Fondos Ejecutados para 2026



La proyección de egresos para 2026 representa un incremento del 12% respecto a la estimación de 2025. La estructura de distribución del gasto se mantiene consistente con

años anteriores, con énfasis en los rubros de personal de planta y servicios profesionales, que conjuntamente representan el 78% del presupuesto total.

El detalle de los componentes de la proyección de ejecución de fondos se desglosa a continuación:

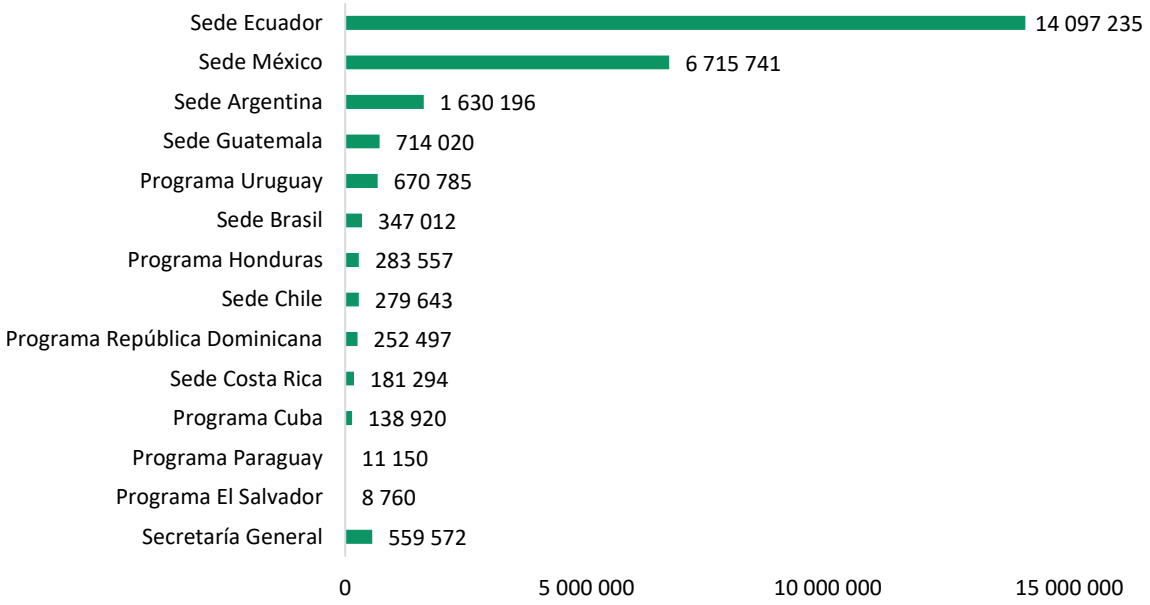
a. Personal de planta

FLACSO cuenta con personal de planta principalmente en las áreas directiva y administrativa, además de parte de su personal académico y de investigación.

Los fondos destinados al personal de planta incluyen salarios, gratificaciones, seguridad social, capacitaciones, indemnizaciones y otros gastos conforme al Reglamento de Personal de FLACSO y a las normativas laborales nacionales aplicables en cada país sede.

Gráfico 9

Ejecución Proyectada de Gastos de Personal de Planta por Unidad Académica y Secretaría General para 2026



Para el año 2026, se estima una ejecución de USD 25.9 millones por concepto de gastos de personal de planta, del cual el 54.4% es ejecutado por la Sede de FLACSO en Ecuador, el 25.9% es ejecutado por la Sede de FLACSO en México, el 6.3% es ejecutado por la Sede de FLACSO en Argentina y 11.2% es ejecutado por las siguientes 10 Unidades Académicas del Sistema FLACSO. La Secretaría General ejecuta 2.2% del total estimado de ejecución de fondos para personal de planta de FLACSO para el año 2026.

b. Personal por servicios profesionales

Las actividades docentes y de investigación de FLACSO contemplan mecanismos de contratación temporal por servicios, estrategia que permite adaptarse más eficientemente a los requerimientos específicos de programas y proyectos. Esta modalidad contractual varía entre Unidades Académicas según las disposiciones laborales nacionales y genera exclusivamente erogaciones por honorarios profesionales.

La proyección para 2026 establece un gasto de USD 12.0 millones en concepto de honorarios profesionales. De esta cifra, el 45.5% corresponde a profesionales contratados para actividades institucionales (programas de posgrado, seminarios, cursos, publicaciones e investigaciones propias), en tanto que el 54.5% corresponde a servicios profesionales comprometidos en contratos de cooperación reembolsable, previamente acordados con los cooperantes.

Gráfico 10

Ejecución Proyectada de Gastos de Personal de Servicios Profesionales por Unidad Académica y Secretaría General para 2026



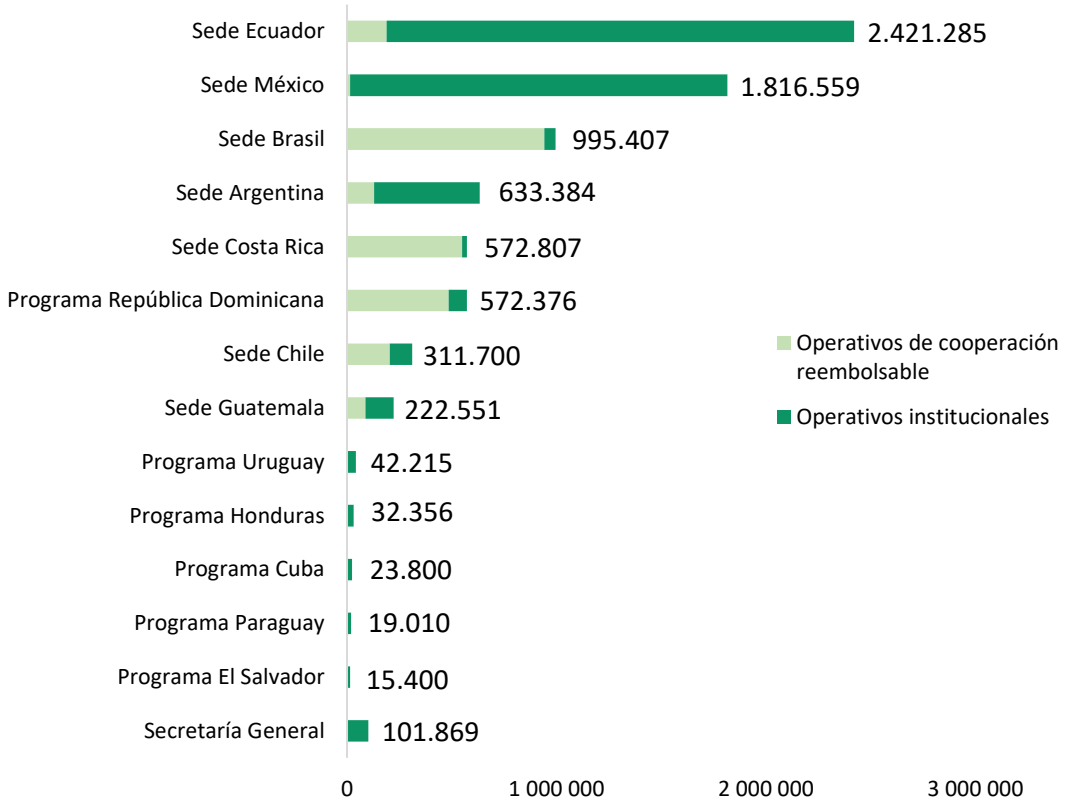
La distribución estimada del gasto en este rubro muestra la siguiente composición: la Sede Argentina ejecutaría el 21.2%, la Sede Ecuador el 20.8%, el Programa República Dominicana el 20.1% y la Sede Brasil el 11.2%. Las 9 Unidades Académicas restantes concentrarían el 24.3% del fondo destinado a servicios profesionales, mientras que la Secretaría General ejecutaría el 2.4%, principalmente asociado a los servicios profesionales temporales de la Cátedra China Contemporánea.

c. Operativos

Para su funcionamiento, FLACSO requiere ejecutar egresos básicos tales como servicios básicos, viajes oficiales, mantenimiento, gastos médicos y hospitalarios, materiales y suministros, entre otros. Estos gastos corresponden a la categoría de Servicios No Personales u Operativos. Para 2026 se estima una ejecución de USD 7.8 millones, constituyendo el tercer rubro de gasto más importante del Sistema FLACSO. De este monto, el 66.5% corresponde a gastos operativos propios del funcionamiento institucional, mientras que el 33.5% pertenece a gastos operativos de proyectos de cooperación reembolsable comprometidos en acuerdo con los cooperantes.

Gráfico 11

Ejecución Proyectada de Gastos Operativos por Unidad Académica y Secretaría General para 2026



La proyección de gastos operativos para 2026 evidencia la siguiente composición. Ecuador concentrará el 31.1% del total. México el 23.3%. Brasil el 12.8%. Argentina el 8.1%. Las 9 Unidades Académicas restantes ejecutarán en conjunto el 23.3% de los gastos operativos proyectados, mientras que la Secretaría General gestionará el 1.3% de estos fondos.

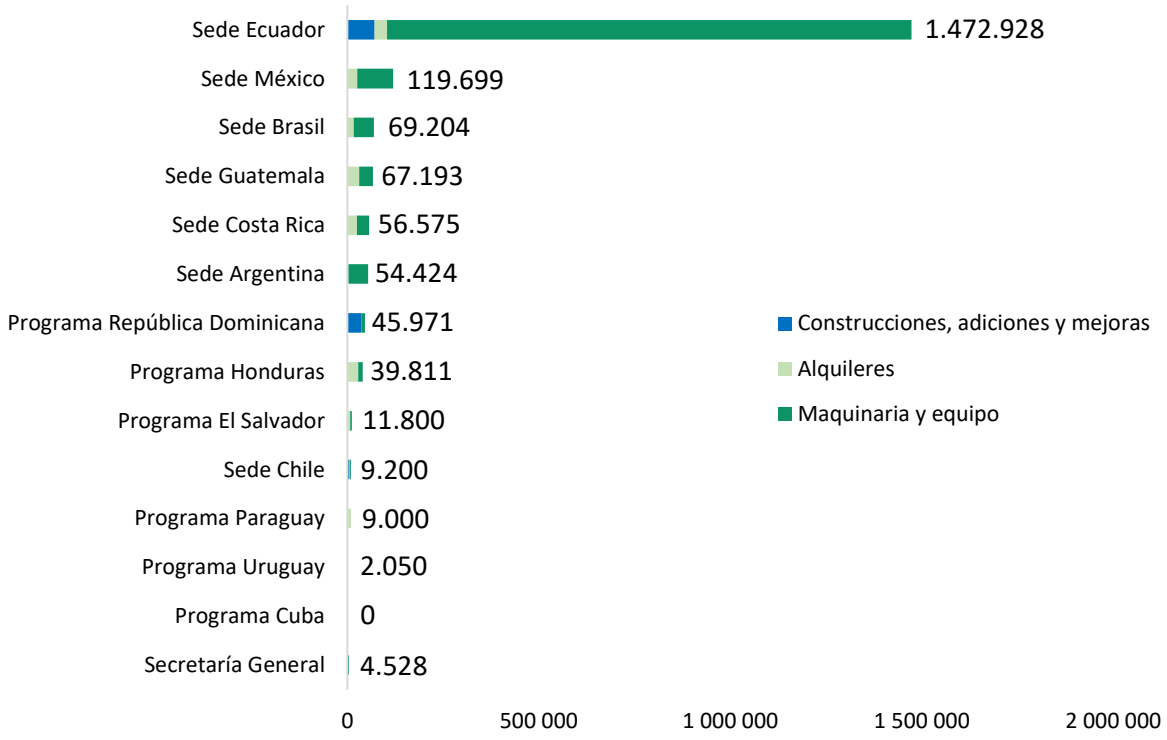
d. Infraestructura

El funcionamiento de FLACSO demanda infraestructura adecuada para impartir docencia, desarrollar investigación y disponer de espacios característicos de un organismo académico: aulas, bibliotecas, auditorios y áreas de archivo. Asimismo, la infraestructura tecnológica representa un componente fundamental, abarcando la inversión en maquinaria y equipos indispensables para el cumplimiento de las funciones institucionales.

La proyección para 2026 establece una asignación de USD 1.962.382 para infraestructura. La distribución de este rubro contempla un 84.9% destinado a maquinaria y equipo, un 9.3% a alquiler de espacios (tanto para actividades específicas como para oficinas permanentes), y un 5.7% a la construcción, adiciones o mejoras de bienes inmuebles.

Gráfico 12

Ejecución Proyectada de Gastos de Infraestructura por Unidad Académica y Secretaría General para 2026



La distribución de la ejecución en infraestructura muestra una alta concentración en las Unidades Académicas, correspondiente a 98.8%, particularmente en la Sede Ecuador, que representa el 75.1% del total, seguida por la Sede México con el 6.1%. La Secretaría General ejecuta únicamente el 0.2% del presupuesto destinado a infraestructura física y tecnológica.

e. Otros egresos

FLACSO contempla gastos asociados a operaciones bancarias, costos de transferencias y reservas para contingencias a nivel institucional. La proyección para este rubro asciende a USD 833.688 en 2026, distribuidos de la siguiente manera: 43.6% en transferencias bancarias, 36.5% en reservas para imprevistos y 19.9% en comisiones por movimientos bancarios.

f. Gastos administrativos (overhead de proyectos)

Los proyectos de cooperación reembolsable y no reembolsable generan un rubro de gastos administrativos con registro dual: como gasto en los proyectos de fondos comprometidos y como ingreso institucional. Para 2026, este monto se estima en USD 1.8 millones.

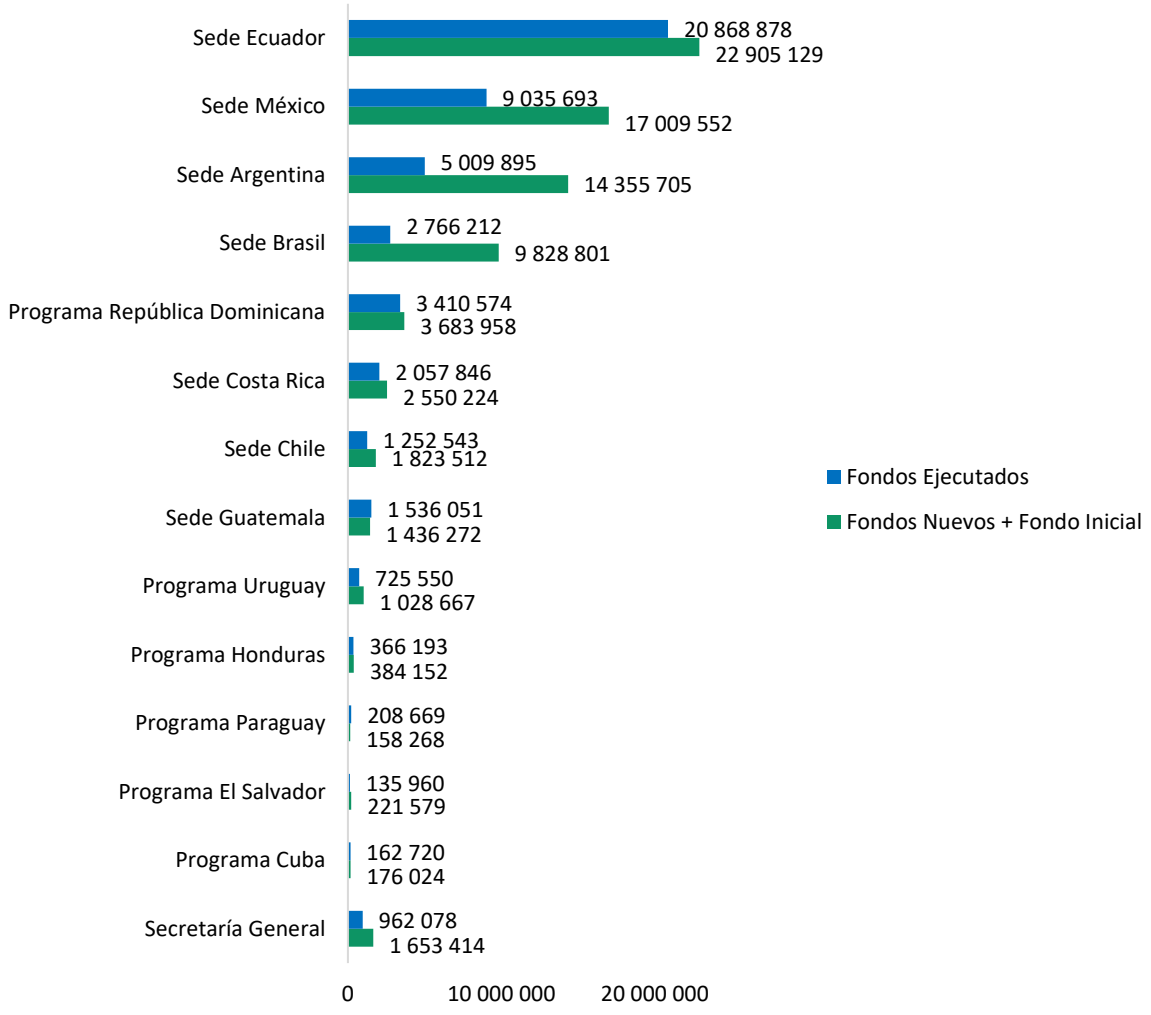
En virtud del carácter global del presente análisis y de la metodología previa de reporte, este rubro ha sido excluido para prevenir la duplicidad en su contabilidad, dado que su efecto está reflejado en los fondos de cooperación previamente detallados.

IV. FONDOS DISPONIBLES VS PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN

La ejecución proyectada para 2026 se sustenta en fondos disponibles por un total de USD 77.2 millones, compuestos por USD 45.6 millones en nuevos recursos estimados para el año y USD 23.6 millones correspondientes a saldos iniciales provenientes del periodo anterior. Este nivel de disponibilidad resulta suficiente para cubrir los egresos proyectados para el ejercicio 2026.

Gráfico 13

Fondos Disponibles vs Fondos Ejecutados Planificados para 2026



Al centrar el análisis en el periodo y al comparar los nuevos fondos institucionales proyectados para 2026, equivalentes a USD 36.4 millones, frente a los egresos planificados del periodo, estimados en USD 39.2 millones, el ejercicio presenta un resultado anual negativo de USD 2.9 millones.

Cuatro de las nueve unidades, correspondientes a Brasil, Ecuador, México y Guatemala, proyectan un déficit operativo para 2026, el cual se concentra de manera significativa en las dos primeras.

En el caso de Ecuador, la diferencia entre ingresos y gastos proyectada se observa una diferencia negativa proyectada de USD 482.479 equivale al 2,4% de sus ingresos nuevos; este resultado no constituye un indicador de vulnerabilidad financiera ni supone la utilización de reservas institucionales para financiar su operación ordinaria, considerando que la Sede Ecuador presenta un saldo acumulado proyectado de USD 1.8 millones.

En el caso de México, el déficit proyectado de USD 2.085.445 obedece principalmente a supuestos de tipo de cambio y a medidas de contención inflacionaria. A ello se suman mayores proyecciones de gasto en servicios externos y seguros, así como previsiones de incremento salarial, prestaciones y estímulos, condicionadas al ingreso de recursos proyectados. Todo ello enmarcado en un escenario de ingresos proyectado de manera conservadora. Este déficit no supone una vulnerabilidad financiera ya que la Unidad presenta un saldo acumulado proyectado de USD 7.9 millones.

En ese sentido, si bien esta situación no representa una crisis inmediata, si pudiera dar señales del uso de reservas acumuladas y/o fondos para sostener el funcionamiento ordinario.

Las unidades de Argentina, Chile, Costa Rica y Uruguay, así como la Secretaría General, estiman equilibrios modestos, con excepción de Argentina, que registra el superávit más significativo, correspondiente a USD 429.037.

Al comparar los nuevos fondos de cooperación reembolsable proyectados para 2026, estimados en USD 9.3 millones, con los egresos planificados para el mismo periodo por igual monto, el resultado proyectado presenta un déficit no significativo de USD 18.872.

V. CONCLUSIONES

La Planificación Anual del Efectivo 2026 del Sistema FLACSO revela un sistema financieramente activo, pero con posibles presiones estructurales que merecen atención. Los ingresos proyectados crecieron a un ritmo de 9% respecto a lo proyectado en el 2025, pero los egresos lo hacen en 12%, en comparación con el mismo periodo, lo que puede llegar a reducir el margen de maniobra del sistema en su conjunto. En ese sentido, el equilibrio financiero del Sistema FLACSO para 2026, en parte se sustenta en decisiones adoptadas en ejercicios anteriores, particularmente de la disponibilidad de saldos iniciales acumulados, así como fondos provisionales, para afrontar posibles escenarios adversos.

El análisis del resultado financiero por unidad evidencia que el Sistema FLACSO opera con una distribución desigual de fortaleza financiera y presupuestal. En ese sentido, es importante señalar que existe una fuerte relación con financiamiento gubernamental de cuotas suplementarias, que representa casi la mitad de los ingresos del sistema, y que se concentra en las sedes de Ecuador y México, las cuales aportan más del 90% de las

contribuciones suplementarias. Cualquier variación en estas transferencias tiene un impacto significativo en las cifras del sistema.

El personal sigue siendo el principal componente del gasto (más del 78% del total), lo que es coherente con la naturaleza académica de la institución. En este contexto, el crecimiento de las matrículas y la cooperación reembolsable, especialmente en Brasil, en ambas líneas; mientras que Costa Rica y República Dominicana, en cooperación reembolsable, son señales que dan cuenta de una proyección de autofinanciamiento progresivo y diversificación de fuentes de ingreso en el sistema.

Finalmente, en el caso de la Secretaría General de FLACSO, persiste el bajo nivel de cumplimiento en el pago de las contribuciones ordinarias por parte de los Estados Miembros. La recaudación obtenida en 2025 fue la más baja de los últimos seis años, por lo que la situación financiera evidencia un factor grave de vulnerabilidad institucional.

VI. ANEXOS

Presupuesto 2026 por Unidad Académica en USD

1. Sede FLACSO en Argentina

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	8.490.901	8.541.777
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	70.000	70.000
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	3.882.653	3.816.782
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	1.652.770	1.129.623
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	470.098	486.930
Total Fondos Nuevos	**6.075.521**	**5.503.335**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**14.566.422**	**14.045.112**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	1.880.496	1.630.196
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	2.041.898	1.900.737
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	682.156	504.379
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	76.138	54.424
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	1.125.839	984.561
Total Fondos Ejecutados	**5.806.527**	**5.074.298**
Saldo Final Acumulado	**8.759.895**	**8.970.814**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	600.602	539.911
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	637.623	730.425
Total Fondos Nuevos	**637.623**	**730.425**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**1.238.226**	**1.270.336**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	714.761	654.529
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	97.440	129.005

Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	109.039	111.806
Total Fondos Ejecutados	**921.240**	**895.340**
Saldo Final Acumulado	**316.986**	**374.997**

2. Sede FLACSO en Brasil

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	39.114	689.387
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	100.000	100.000
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	32.661	45.238
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	50.034	144.775
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	31.275	44.385
Total Fondos Nuevos	**213.971**	**334.397**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**253.085**	**1.023.785**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	236.019	347.012
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	15.860	41.610
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	24.615	53.658
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	32.385	69.108
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	4.370	2.781
Total Fondos Ejecutados	**313.249**	**514.169**
Saldo Final Acumulado	**(60.164)**	**509.616**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	1.183.990	6.000.137
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	1.578.843	2.947.800
Total Fondos Nuevos	**1.578.843**	**2.947.800**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**2.762.833**	**8.947.936**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales	819.091	1.308.225

(Personal por Servicios Profesionales)		
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	394.383	941.749
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	6.382	96
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	793	144.892
Total Fondos Ejecutados	**1.220.649**	**2.394.963**
Saldo Final Acumulado	**1.542.184**	**6.552.973**

3. Sede FLACSO en Chile

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	333.000	440.587
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	94.000	94.000
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	180.000	180.000
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	164.150	378.060
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	312.300	231.168
Total Fondos Nuevos	**750.450**	**883.228**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**1.083.450**	**1.323.815**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	217.500	279.643
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	230.000	230.000
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	106.700	106.700
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	9.200	9.200
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	183.339	162.000
Total Fondos Ejecutados	**746.739**	**787.543**
Saldo Final Acumulado	**336.711**	**536.273**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	0	171.834
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	1.108.170	36.863

Total Fondos Nuevos	**1.108.170**	**367.863**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**1.108.170**	**539.697**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	800.000	300.000
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	300.000	205.000
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**1.100.000**	**505.000**
Saldo Final Acumulado	**8.170**	**34.697**

4. Sede FLACSO en Costa Rica

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	484.584	428.164
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	62.000	61.000
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	205.100	136.901
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	546.273	283.775
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	34.600	38.500
Total Fondos Nuevos	**847.973**	**520.176**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**1.332.557**	**948.340**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	180.575	181.294
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	221.517	174.169
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	74.554	23.904
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	42.891	34.975
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	80.853	24.340
Total Fondos Ejecutados	**600.390**	**438.682**
Saldo Final Acumulado	**732.167**	**509.658**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja	59.509	47.540

(Fondo Inicial)		
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	488.609	1.732.559
Total Fondos Nuevos	**488.609**	**1.732.559**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**548.118**	**1.780.099**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	341.164	1.073.001
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	106.526	548.903
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	21.600
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	60.973	153.875
Total Fondos Ejecutados	**508.663**	**1.797.379**
Saldo Final Acumulado	**39.455**	**(17.280)**

5. Programa FLACSO en Cuba

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	0	2.304
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	166.120	163.720
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	10.000	10.000
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	0	0
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**176.120**	**173.720**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**176.120**	**176.024**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	138.360	138.920
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	0	0
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	37.760	23.800
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**176.120**	**162.720**
Saldo Final Acumulado	**0**	**13.304**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	0	0
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**0**	**0**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**0**	**0**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	0	0
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	0	0
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**0**	**0**
Saldo Final Acumulado	**0**	**0**

6. Sede FLACSO en Ecuador

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	846.668	2.331.669
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	13.623.998	13.826.750
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	4.053.991	4.191.612
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	0	0
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	1.923.799	1.774.451
Total Fondos Nuevos	**19.601.788**	**19.792.813**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**20.448.456**	**22.124.482**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	13.654.434	14.097.235
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	2.158.061	2.102.953
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	2.518.940	2.232.324
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras	274.479	1.468.428

(Infraestructura)		
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	367.950	374.352
Total Fondos Ejecutados	**18.973.864**	**20.275.292**
Saldo Final Acumulado	**1.474.592**	**1.849.190**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	53.332	396.130
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	725.202	384.517
Total Fondos Nuevos	**725.202**	**384.517**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**778.534**	**780.647**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	602.508	400.125
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	176.027	188.961
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	4.500
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**778.535**	**593.586**
Saldo Final Acumulado	**(1)**	**187.061**

7. Programa FLACSO en El Salvador

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	20.062	61.579
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	0	0
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	20.000	60.000
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	230.745	100.000
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**250.745**	**160.000**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**270.807**	**221.579**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	1.065	8.760
Servicios Profesionales	162.984	100.000

(Personal por Servicios Profesionales)		
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	20.500	15.400
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	29.000	11.800
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**213.549**	**135.960**
Saldo Final Acumulado	**57.258**	**85.619**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	0	0
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**0**	**0**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**0**	**0**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	0	0
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	0	0
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**0**	**0**
Saldo Final Acumulado	**0**	**0**

8. Sede FLACSO en Guatemala

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	12.451	(13.935)
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	389.105	657.896
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	6.410	326.029
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	5.999	19.900
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	569.374	280.965

Total Fondos Nuevos	**970.888**	**1.285.790**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**983.339**	**1.290.855**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	421.869	714.020
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	64.499	365.617
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	66.852	133.905
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	74.884	67.193
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	42.003	53.600
Total Fondos Ejecutados	**670.107**	**1.334.335**
Saldo Final Acumulado	**313.233**	**(63.480)**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	25.301	60.276
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	132.477	125.041
Total Fondos Nuevos	**132.477**	**125.041**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**157.778**	**185.317**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	0	110.808
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	0	88.646
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	132.477	22.162
Total Fondos Ejecutados	**132.477**	**221.616**
Saldo Final Acumulado	**25.301**	**(36.299)**

9. Programa FLACSO en Honduras

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	0	15.012
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	276.789	266.464
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	0	30.453
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable	210.137	76.029

(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)		
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**486.927**	**372.946**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**486.927**	**387.959**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	321.866	283.557
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	11.151	9.517
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	34.717	32.356
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	7.908	39.811
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	158	4.758
Total Fondos Ejecutados	**375.801**	**369.999**
Saldo Final Acumulado	**111.126**	**17.959**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	0	0
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**0**	**0**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**0**	**0**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	0	0
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	0	0
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**0**	**0**
Saldo Final Acumulado	**0**	**0**

10. Sede FLACSO en México

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	7.893.276	9.913.618
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	3.457.046	5.309.443
Matrículas	306.973	476.084

(Aportes Temporales de Particulares)		
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	128.629	231.018
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	555.597	1.014.071
Total Fondos Nuevos	**4.448.245**	**7.030.615**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**12.341.520**	**16.944.233**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	5.180.827	6.715.741
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	210.709	293.431
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	1.351.621	1.801.547
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	184.550	119.699
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	120.038	185.642
Total Fondos Ejecutados	**7.047.745**	**9.116.060**
Saldo Final Acumulado	**5.293.775**	**7.828.173**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	492.792	181.719
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	173.767	114.618
Total Fondos Nuevos	**173.767**	**114.618**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**666.560**	**296.337**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	129.846	88.636
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	74.553	15.012
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	15.749	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	19.322	47.004
Total Fondos Ejecutados	**239.471**	**150.651**
Saldo Final Acumulado	**427.089**	**145.686**

11. Programa FLACSO en Paraguay

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja	31.200	0

(Fondo Inicial)		
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	196.000	153.768
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	9.450	4.500
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	84.800	0
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**290.250**	**158.268**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**321.450**	**158.268**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	9.350	11.150
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	228.000	105.000
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	19.010	19.010
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	11.500	9.000
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	21.000	0
Total Fondos Ejecutados	**288.860**	**144.160**
Saldo Final Acumulado	**32.590**	**14.108**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	0	0
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**0**	**0**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**0**	**0**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	0	64.509
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	0	0
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**0**	**64.509**
Saldo Final Acumulado	**0**	**(64.509)**

12. Programa FLACSO en República Dominicana

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	300.952	268.395
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	200.000	168.169
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	225.000	23.500
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	138.000	89.478
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	261.000	233.589
Total Fondos Nuevos	**824.000**	**514.736**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**1.124.952**	**783.130**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	286.350	252.497
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	142.000	87.753
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	157.070	86.871
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	2.400	45.971
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	64.200	36.655
Total Fondos Ejecutados	**652.020**	**509.747**
Saldo Final Acumulado	**472.932**	**273.384**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	649.711	514.390
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	1.729.518	2.475.915
Total Fondos Nuevos	**1.729.518**	**2.475.915**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**2.379.228**	**2.990.305**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	1.422.779	2.324.800
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	766.112	485.505
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	190.338	180.000
Total Fondos Ejecutados	**2.379.229**	**2.990.305**

Saldo Final Acumulado	(1)	0

13. Programa FLACSO en Uruguay

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	407.843	302.217
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Suplementarias para Unidades Académicas)*	0	0
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	758.564	612.550
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	35.000	113.900
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**793.564**	**726.450**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**1.201.407**	**1.028.667**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	687.628	670.785
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	13.850	10.500
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	54.935	42.215
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	9.000	2.050
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**765.413**	**725.550**
Saldo Final Acumulado	**435.994**	**303.117**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	0	0
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	0	0
Total Fondos Nuevos	**0**	**0**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**0**	**0**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	0	0
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	0	0

Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	0	0
Total Fondos Ejecutados	**0**	**0**
Saldo Final Acumulado	**0**	**0**

14. Secretaría General

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Institucional)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	781.069	638.487
Financiamiento Gubernamental *(Contribuciones Ordinarias de Estados Miembros)*	473.134	467.129
Matrículas *(Aportes Temporales de Particulares)*	0	0
Cooperación Internacional, Regional y Local No Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	188.021	154.947
Venta de Servicios/Publicaciones y/o Productos/Intereses *(Otros Fondos)*	201.740	118.573
Total Fondos Nuevos	**862.895**	**740.649**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**1.643.964**	**1.379.135**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	656.422	559.572
Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	26.940	55.702
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	107.373	101.869
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	22.290	4.528
Transferencias Corrientes/Reservas para Imprevistos *(Otros Egresos)*	27.146	10.339
Total Fondos Ejecutados	**840.171**	**732.011**
Saldo Final Acumulado	**803.793**	**647.124**

Rubros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2026
Fondos para gestionar en 2025 (Cooperación Reembolsable)		
Saldo Inicial de Caja *(Fondo Inicial)*	59.301	44.211
Cooperación Internacional, Regional y Local Reembolsable *(Aportes Temporales de Estados, Organismos e Instituciones)*	300.000	385.014
Total Fondos Nuevos	**300.000**	**385.014**
Total Fondo Inicial + Fondos Nuevos	**359.301**	**429.225**
Servicios Personales *(Personal de Planta)*	0	0

Servicios Profesionales *(Personal por Servicios Profesionales)*	332.512	230.067
Servicios No Personales/Materiales y Suministros *(Operativos)*	0	0
Maquinaria y Equipo/Construcciones Adiciones y Mejoras *(Infraestructura)*	0	0
Transferencias Corrientes/Overheads *(Otros Egresos)*	26.789	154.947
Total Fondos Ejecutados	**359.301**	**385.014**
Saldo Final Acumulado	**0**	**44.211**

FLACSO
SECRETARÍA
GENERAL

Reporte elaborado por la Dirección Regional de Finanzas y Administración

Pamela Ortega – Directora Regional

Rosa Rivera – Contadora General

Gerald Quesada – Asistente Contable y Financiero

Realizado con base en los reportes enviados por las Unidades Académicas del Sistema FLACSO en diciembre del año 2025 y marzo 2026.

Elaborado hasta mayo 2026 para ser presentado ante los Órganos de Gobierno del Sistema FLACSO