FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES

INFORME DE COMPILACION DE LAS AUDITORIAS EXTERNAS Y CUMPLIMINETO DE LOS TDR DEL ORGANISMO FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES (FLACSO)

Periodo 2025

Preparado por: EQV Consultores S.A.

San José Costa Rica, 9 de junio de 2026

Doctora

Dra. Rebecca Foranttini Lemos Igreja - Secretaria general

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

Presente

Estimada doctora:

De acuerdo con lo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales con Sede en Costa Rica, hemos efectuado la compilación de los resultados de las Auditorías Externas realizadas en las Unidades Académicas de Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, República Dominicana, Uruguay, y la Secretaría General, correspondientes al periodo 2025, así como, informar sobre el cumplimiento de los Términos de Referencia para Auditorías Externas (TDR) aprobados por el Consejo Superior en el 2024. Dichas Auditorías Externas abarcan la información del período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

No se recibió los informes de las Unidades Académicas de Cuba, y Paraguay, cuyas justificaciones se detallan más adelante.

El objetivo del análisis y comparación de los Informes de Estados Financieros de las Unidades Académicas descritas es la construcción de un reporte global del Sistema FLACSO. Para ello se ha tomado la información presentada en los Estados Financieros.

Los procedimientos acordados que ejecutamos no constituyen una auditoría de Estados Financieros de las Unidades Académicas, ni de la Secretaría General de la FLACSO. Debido a lo cual nuestro trabajo se limita a la compilación de los resultados de las Auditorías Externas, correspondientes al periodo supra-citado y el cumplimiento de los Términos de Referencias para Auditorías Externas

(TDR), así como, la presentación macro de la información financiera proporcionada por cada Unidad Académica a través de la Secretaría General de la FLACSO.

Agradecemos la oportunidad brindada para realizar los procedimientos acordados y estamos a su disposición para proporcionar información adicional que se requiera en relación con nuestra responsabilidad y funciones.

Atentamente

ESTEBAN QUESADA VALVERDE (FIRMA)

Firmado digitalmente por ESTEBAN QUESADA VALVERDE (FIRMA)
Fecha: 2026.06.12 09:31:41 -06'00'

Lic. Esteban Quesada Valverde, CPA
Contador Público Autorizado 5347
Póliza de fidelidad 0116 FIG 7, Vence 30-09-2026

CONTENIDO

CAPITULO I -ANALISIS DE CUMPLMIENTO EN EL SUMINISTRO DE INFORMACION- 5

1. OBJETIVO 5

2. ALCANCE 5

3. OBSERVACIONES 5

3.1 Generales 5

3.2 Observaciones particulares 10

CAPITULO II -ANALISIS DE LA COMPILACION DE ESTADOS FINANCIEROS- 13

1. ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO 13

1.1 Objetivo 13

1.2 Balance de Situación Global de la FLACSO. 13

1.3 Estado de Resultados Global de la FLACSO. 15

1.4 Observaciones sobre la información financiera: 16

1.6 Observaciones particulares sobre la información financiera. 19

1.7 Recomendaciones 26

1.8 Principales Temas Relevantes de Aclaración y/o Seguimiento. 27

1.9 Generales: 27

CAPITULO III ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. 28

1. Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2025-2024. 28

2. Análisis Balance Situación Financiera Comparativo Global -FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A) 29

3. Conclusión General de la Información Financiera 32

CAPITULO I -ANALISIS DE CUMPLMIENTO EN EL SUMINISTRO DE INFORMACION-

1. OBJETIVO

De acuerdo con el trabajo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO a nuestro despacho, tiene como objetivo principal, la compilación de los resultados de las auditorías externas realizadas a las Unidades Académicas supra-citados correspondientes al período 2025, así como, informar sobre el cumplimiento de los Términos de Referencia para auditorías externas (TDR) aprobados por el Consejo Superior en el año 2024 y vigentes para el periodo en ejecución.

Presentamos en este informe la compilación de la información financiera aportada por las once Unidades Académicas indicadas y también de la Secretaría General de la FLACSO, a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Honduras, República Dominicana, Uruguay, y la Secretaría General. El presente trabajo no contempla la información de las Unidades Académicas de Cuba y Paraguay.

2. ALCANCE

Nuestro trabajo se centra en el análisis de la información contenida en los Informes Financieros Auditados y presentados por once Unidades Académicas y la Secretaría General de la FLACSO para el período comprendidos entre 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

Nuestro estudio no representa una opinión o un cuestionamiento sobre el trabajo profesional desarrollado para la emisión de los informes presentados por las firmas auditoras de cada Unidad Académica, nuestro alcance se limita fundamentalmente a la compilación al análisis financiero de la información presentada y al cumplimiento de los formatos contenidos en los TDR.

3. OBSERVACIONES

3.1 Generales

a. Cumplimiento de información financiera:

i. En el cumplimiento de la entrega del Informe Financiero para el periodo 2025 se logra disponer de los informes de once Unidades Académicas y la Secretaría General.

ii. No se obtuvo información de las Unidades Académicas de Cuba y Paraguay; en el caso de Cuba remite documento expresando imposibilidad de suministrar la información financiera, dado que la misma debe disgregarse de la entidad a la cual se encuentra adscrita la Unidad Académica de Cuba.

Cuba: aporta la siguiente nota de descargo

A: MsC. Pamela Ortega Palomino
Coordinación Regional de Finanzas y Administración.
FLACSO Regional.

Estimada Paloma:

Me place informarle que la **Universidad de La Habana** dentro de su estructura organizativa tiene aprobada una Dirección de Auditoria Interna. La cual tiene como misión: *Organizar y controlar el funcionamiento del sistema de auditoría de la Universidad de La Habana, los auditores internos así como coordinar la actividad de prevención para el enfrentamiento a las indisciplinas, ilegalidades y manifestaciones de corrupción.*

Dentro de las funciones específicas que desarrollamos por solo mencionar algunas se encuentran:

- Elaborar y conciliar el Plan de Auditorías Internas teniendo presente las directivas y objetivos de trabajo emitidas por la Contraloría General de la República, según el nivel que corresponda.
- Programar, organizar, dirigir y controlar las auditorías internas y otras acciones de control de la unidad a su cargo.
- Exigir que los auditores realicen su trabajo de acuerdo con las Normas Cubanas de Auditoría.
- Dar seguimiento a las denuncias realizadas a los órganos competentes por la administración cuando se detecten fraudes y otros incumplimientos a partir de las auditorías y otras acciones de control, que pueden considerarse como hechos presuntamente delictivos.

Anualmente auditamos diferentes temáticas que son comunes tanto para las Facultades, Centros de Estudios e Investigación, Institutos, Departamentos Independiente, áreas centrales y Unidades Presupuestas Adscritas a la Universidad.

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-CUBA) como parte de la estructura organizativa de la Universidad se encuentra insertada dentro del Sistema de Control Interno de la misma, es auditada en las distintas temáticas que se aprueban centralmente, elabora Plan de prevención de Riesgo como estipula la Contraloría General de la República de Cuba, así como planes de medidas para dar cumplimiento a las deficiencias detectadas.

Sirva esta misiva para reafirmar la participación de FLACSO-CUBA dentro del Sistema de Control Interno de la Universidad de La Habana.

Saludos cordiales

MsC. Dayana Lazo Rivas
Directora de Auditoría
Universidad de La Habana

Paraguay: aporta la siguiente nota de descargo indicando imposibilidad de presentación de los informes.

FLACSO PARAGUAY

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
Programa Paraguay

Asunción, 11 de mayo de 2026

Mgtr. Pamela Ortega Palomino
Directora Regional de Finanzas y Administración
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted con el propósito de informar sobre los motivos por los cuales no se han presentado, hasta la fecha, los informes de auditoría correspondientes a la Unidad de Paraguay.

Como es de su conocimiento, y conforme a lo expuesto en el último Comité Directivo, FLACSO/Paraguay atraviesa una situación excepcional. Durante el ejercicio 2025, el Ministerio de Educación y Ciencias (MEC) de Paraguay no suscribió el Convenio Específico con nuestra unidad, lo que impidió el desembolso previsto para cubrir los gastos operativos y las actividades académicas de la Maestría en Ciencias Sociales.

Si bien FLACSO/Paraguay logró mantener la operatividad de la oficina mediante el desarrollo de proyectos específicos (investigaciones y diplomados), estos fondos resultaron insuficientes para cubrir los salarios del personal estable. Esta situación derivó en la desvinculación de parte del equipo al cierre del año 2025 y en el inicio de acciones judiciales por parte de tres funcionarias ante el incumplimiento en el pago de sus haberes.

Debido a estas circunstancias de fuerza mayor, no ha sido posible elaborar los informes académicos y financieros del año 2025 en los plazos previstos. No obstante, nos encontramos trabajando en un reporte del estado financiero que estimamos remitir en el transcurso de la presente semana.

Agradezco de antemano su comprensión ante esta compleja coyuntura y quedo a su entera disposición para cualquier aclaración adicional.

Atentamente,

Rodolfo Elías
Director de Programa

b. Cumplimiento de la base Contable de Normas Internacionales de Información Financiera.

El organismo internacional denominado Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, ha definido que la base de elaboración de sus estados financieros para todas las Sedes, Programas y Proyectos, son las Normas Internacionales de Información Financiera en su versión plenas. Así está establecido en la Resolución **CS XXXI/05.2008**, mayo 2008, en donde se establece en el capítulo de Normas de Control Interno de la FLACSO en su numeral 2: *(se adjunta como Anexo dos)*

...
2.Los sistemas de contabilidad y auditoría de todas las oficinas y unidades de FLACSO deben presentarse ante las autoridades del organismo internacional y sus órganos de gobierno, en la unidad monetaria nacional y también en dólares de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). 36 (Referencia: Resolución vigente CS XXXI/05.2008, mayo 2008)

En nuestra labor de compilación de los informes financieros auditados correspondientes al periodo 2025, hemos advertido Unidades Académicas, que presentan sus estados auditados en bases contables diferentes a la establecida por el Sistema FLACSO:

- Unidad Académica Chile, NIIF PYMES.
- Unidad Académica República Dominicana, NIIF PYMES.
- Unidad Académica Uruguay, NIIF PYMES.
- Unidad Académica Paraguay, NIIF PYMES (informes 2024).
- Unidad Académica Honduras, Principios Generalmente Aceptados.

Para entendimiento de la obligatoriedad además de la Resolución CS XXXI/05.2008, mayo 2008, es apropiado indicar, las mismas NIIF Pymes, indican que el principal criterio para determinar si una entidad debe aplicar NIIF plenas es la existencia de obligación pública de rendir cuentas, conforme a la NIIF para las PYMES, Sección 1, párrafos 1.1, 1.2, 1.3 y 1.5.

c. Cumplimiento de información bajo los formatos establecidos en los TDR:

La verificación de los informes revela que en el cumplimiento del formato se ha cumplido casi en su totalidad, siendo un aspecto positivo. Dentro de las situaciones observadas se citan:

i. Ausencia de informes 2025 de las Unidades Académicas de Cuba y Paraguay.

ii. El análisis de cumplimiento de los formatos de los TDR presenta los siguientes resultados respecto del informe del periodo 2024:
   - Desmejora en la Unidad Académica de Guatemala. (ver anexo 1)
   - Mejoría en cuatro Unidades Académicas respecto del 2024: Brasil, Ecuador, El Salvador y Honduras. *(ver anexo 1)*

- Nueve Unidades Académicas mantienen la misma condición del periodo anterior con un cumplimiento del 100%. (ver anexo 1)
- Dos Unidades Académicas, Cuba y Paraguay que no presentan información. *(ver anexo 1)*

Cuadro resumen del Balance de Situación, Estado de Resultados Estado de Cambios Patrimoniales, Estados Flujos de Efectivos y Notas
Periodo 2025

Concepto	Composición del 100%	Argentina	Brasil	Chile	Costa Rica	Cuba	Ecuador	El Salvador	Guatemala	Honduras	México	Paraguay	República Dominicana	Uruguay	Secretaría Gral.
Estado de Situación Financiera	20%	20%	20%	20%	20%	0%	20%	20%	20%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
Estado de Resultados	20%	20%	20%	20%	20%	0%	20%	20%	20%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
Estado de Cambios en el Patrimonio	20%	20%	20%	20%	20%	0%	20%	20%	20%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
Estado de Flujo de Efectivo	20%	20%	20%	20%	20%	0%	20%	20%	20%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
Notas a los Estados Financieros	20%	20%	20%	20%	20%	0%	20%	20%	17%	7%	20%	0%	20%	20%	20%
Total Porcentual cumplido	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**0%**	**100%**	**100%**	**97%**	**87%**	**100%**	**0%**	**100%**	**100%**	**100%**
Porcentaje de Incumplimiento		**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**100%**	**0%**	**0%**	**3%**	**13%**	**0%**	**100%**	**0%**	**0%**	**0%**
Respecto del periodo anterior		=	↑	=	=	=	↑	↑	↓	↑	=	=	=	=	=

Cuadro resumen del Balance de Situación, Estado de Resultados Estado de Cambios Patrimoniales, Estados Flujos de Efectivos y Notas
Periodo 2024

Concepto	Composición del 100%	Argentina	Brasil	Chile	Costa Rica	Cuba	Ecuador	El Salvador	Guatemala	Honduras	México	Paraguay	República Dominicana	Uruguay	Secretaría Gral.
Estado de Situación Financiera	20%	20%	15%	20%	20%	0%	15%	15%	0%	0%	20%	0%	20%	20%	20%
Estado de Resultados	20%	20%	15%	20%	20%	0%	10%	15%	0%	0%	20%	0%	20%	20%	20%
Estado de Cambios en el Patrimonio	20%	20%	15%	20%	20%	0%	20%	20%	0%	0%	20%	0%	20%	20%	20%
Estado de Flujo de Efectivo	20%	20%	15%	20%	20%	0%	20%	20%	0%	0%	20%	0%	20%	20%	20%
Notas a los Estados Financieros	20%	20%	10%	20%	20%	0%	0%	5%	0%	0%	20%	0%	20%	20%	20%
Total Porcentual cumplido	**100%**	**100%**	**70%**	**100%**	**100%**	**0%**	**65%**	**75%**	**0%**	**0%**	**100%**	**0%**	**100%**	**100%**	**100%**
Porcentaje de Incumplimiento		**0%**	**30%**	**0%**	**0%**	**100%**	**35%**	**25%**	**100%**	**100%**	**0%**	**100%**	**0%**	**0%**	**0%**

d. Cumplimiento de información Financiera y de la Carta a la Gerencia, bajo los formatos establecidos en los TDR:

Verificado el cumplimento del contenido de la información financiera, conforme a los formatos establecidos para los estados financieros, así como la Carta a la Gerencia; el análisis se enfoca en el cumplimiento de la estructura interna de los informes recibidos, verificando que cada hallazgo revele:

Hallazgos del periodo 2025
- Descripción de la situación.
- Riesgo
- Recomendación
- Comentario de la Administración

Seguimiento de hallazgos periodo anterior

- Recomendación (en caso de que amerite)
- Implementación de la recomendación del año anterior

Cuadro de validación de cumplimiento de formatos de los TDR para Auditorías Externas en cuanto a su estructura:

Periodo 2025	Composición del 100%	Argentina	Brasil	Chile	Costa Rica	Cuba	Ecuador	El Salvador	Guatemala	Honduras	México	Paraguay	República Dominicana	Uruguay	Secretaría Gral.
INFORMES AUDITADOS	**75%**														
Dictamen de los Estados Financieros y sus Notas, bajo NIIF	50%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Carta a la Gerencia que incluye la Evaluación al Sistema de Control Interno	25%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Formato de los principales hallazgos del periodo 2025:	**20%**														
Descripción de la situación	5%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Riesgo	5%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Recomendación	5%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Comentario de la Administración	5%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Seguimiento principales hallazgos periodos anteriores :	**5%**														
Recomendación en caso de que lo amerite	2.50%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Implementación de la recomendación del año anterior	2.50%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
INFORMACION COMPLEMENTARIA															
Fideicomisos		n/a	n/a	n/a	n/a	☒	☑	n/a	n/a	n/a	☑	☒	n/a	n/a	n/a
Proyectos auditados certificados o revisados por el Cooperante		☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	no indica	no indica	☑	☒	☑	☑	☑
Proyectos NO auditados		☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	no indica	no indica	☑	☒	☑	☑	☑
Total Porcentual cumplido		**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**0%**	**100%**	**100%**	**100%**	**95%**	**100%**	**0%**	**100%**	**100%**	**100%**
Porcentaje de Incumplimiento	**100%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**100%**	**0%**	**0%**	**0%**	**5%**	**0%**	**100%**	**0%**	**0%**	**0%**

☑	**Si cumple**
☒	**No cumple**

3.2 Observaciones particulares

Evaluados los informes que componen la información que deben remitir las Unidades Académicas, *(estados auditados, carta a la gerencia, información complementaria de proyectos y fideicomisos)*, rendimos únicamente las observaciones de las Unidades, que presenta algunas situaciones a corregir o aclarar.

Cuba:

- No presenta información.

Guatemala:

i. Referente a la información financiera y su estructura, la Unidad Académica omite varias notas lo que origina primeramente la ausencia de revelación de la política contable, así como notas de detalle contable y adicional provoca un traslape de la numeración de las siguientes notas de conformidad con el formato de los TDR.

▪ Ausencia de la nota 4.2 Negocio en Marcha	▪ Ausencia de la nota 4.3 Bases de Medición.
▪ Ausencia de la nota 4.4 Declaratoria de Adopción NIIF por primera vez e Impacto de su Aplicación.	▪ Ausencia de la nota 4.9 Activos Intangibles y diferidos.
▪ Ausencia de la nota 4.11 Activos en Comodato (usufructo).	▪ Ausencia de la nota 4.12 Activos Adquiridos en Arrendamiento.

▪ Ausencia de la nota 4.13 Inversiones en Asociadas.	▪ Ausencia de la nota 4.14 Propiedades de Inversión.
▪ Ausencia de la nota 4.15 Activos no financieros disponibles para la venta.	▪ Ausencia de la nota 4.22 Costos de Préstamos.
▪ Ausencia de la nota 4.23 Costos de beneficios Post Empleo.	▪ Ausencia de la nota 57 Gastos Anticipados del Próximo Periodo.
▪ Ausencia de la nota 58 Gastos por impuesto de renta.	▪ Ausencia de la nota 59 Aplicaciones a Proyectos Pendientes.
▪ Ausencia de la nota 60 Pérdidas Actuariales y Ganancias por Revaluación.	▪ Ausencia de la nota 61 Gastos de Servicios Personales.
▪ Ausencia de la nota 62 Otros Ingresos Financieros.	▪ Ausencia de la nota 63 Otros Gastos Financieros.

- Igualmente observamos y determinamos que la Unidad Académica no mantiene el orden de las notas de conformidad con los TDR.
- La nota de nuevas NIIF corresponde según los TDR a la 4.5 NIIF nuevas modificadas y emitidas, pero no vigentes, el informe de auditoría referencia dicha nota con un subpárrafo cuarto, de la nota 2, que corresponde a la *Declaración de Cumplimiento -Bases para la preparación de los estados financieros*.
- La nota 4.3 el informe de la Unidad Académica agrupa varias notas definidas en los TRD tales como: *4.6 Inversiones y Activos Financieros y 4.7 Documentos y cuentas por cobrar*.

ii. En lo referente a la Carta de Gerencia y su estructura la Unidad Académica cumple con los TDR.
iii. La Unidad Académica no aporta la información complementaria de proyectos.

Comentario de la Administración: *Presenta carta dando respuesta a las observaciones indicando que la información de las notas no incluidas en el informe, si están difuminadas en otras notas*.

- *Constató que los proyectos ejecutados durante el período se encuentran debidamente clasificados en las notas explicativas: Ingresos de proyectos (Nota 50), Gastos de proyectos (Nota 52) y Convenios suscritos durante el período (Nota 61); asimismo, se confirmó que, a la fecha de emisión del informe, ninguna de las agencias de cooperación ha requerido la realización de una auditoría específica de proyectos financiados, circunstancia que se consigna como parte de la revisión integral efectuada sobre la gestión institucional en la presentación de la información financiera*.

Comentario final: Se recibe nota de respuesta a las observaciones indicadas a la Unidad Académica; analizada la misma se entiende que si bien la información que debe presentarse u omitiese en caso de que no le aplique; que esté presente en algunas partes de la redacción de los informes presentados; en este sentido aclaramos que nuestra labor de compilación lleva como objetivo la unificación de todos los informes, para los cuales el Sistema FLACSO, ha diseñado formatos, y nuestro análisis se dirige al cumplimiento o incumplimiento de dichos formatos.

En cuanto a la repuesta de la Unidad Académica, sobre el cumplimiento de las notas remitimos al anexo 1, donde se detalla las notas que no están presentes en el informe.

En referencia a la respuesta ofrecida por la Unidad Académica sobre la información complementaria de los proyectos, la misma debía indicar los proyectos auditados bien sea por la firma IR Global o por otra firma o bien por el ente cooperante, dicha notas mencionadas en la respuesta no hacer referencia específica a este dato que solicitan los TDR.

Referente al déficit en los resultados de proyectos, la respuesta de la Unidad Académica sugiere que debe considerarse el rubro de ingresos por Aportes Gubernamentales así como Aranceles, Matrículas y Docencia.
Se considera que el criterio de la Unidad Académica podría eventualmente resolver el déficit de Proyectos; pero igualmente trasladaría el déficit a el resultado operativo, concluyéndose que no se explica el tema de fondo que es el origen del déficit.

Honduras:

i. Referente a la información financiera y su estructura, la Unidad Académica presenta los informes auditados, con ausencias de un total de sesenta y cuatro notas de políticas contables, las cuales pueden ser observadas en el detalle anexo uno de este informe.
ii. En lo referente a la Carta de Gerencia y su estructura la Unidad Académica, **excepto** por el seguimiento al período anterior, cumple con los TDR.
iii. La Unidad Académica no aporta la información complementaria de proyectos.

Mexico:

i. Referente a la Carta de Gerencia el documento omite el apartado de Comentarios de la administración.

Respuesta de la Unidad Académica:

La Administración de la FLACSO México considera que dicha observación será resuelta en 2026 ya que se definirá el procedimiento de toma física de inventarios de publicaciones de libros y revistas; así como, la toma física de activos coleccionables (acervo bibliográfico) y activo fijo, de común acuerdo con el Auditor Externo, el próximo 2 de junio de 2026.

Comentario final: Se solventa la situación con la nota de respuesta.

Uruguay

i. Referente a la Carta de Gerencia y su estructura, el documento obvia el formato definido por los TDR: *(No utiliza el formato de composición de los Hallazgos y no indica el seguimiento a las observaciones del periodo anterior)*

CAPITULO II -ANALISIS DE LA COMPILACION DE ESTADOS FINANCIEROS-

Hemos compilado los estados financieros del periodo 2025, generando el siguiente cuadro que revela la composición del Sistema FLACSO, donde se muestra la totalidad de activos, pasivos y patrimonio en forma global.

1. ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO

1.1 Objetivo

El objetivo del presente informe es confeccionar los Estados Financieros Globales del Sistema FLACSO, realizándose la sumatoria de los estados presentados por doce Unidades Académicas incluyendo la Secretaría General para los períodos 2025 y 2024 de forma comparativa.

Es importante reiterar a los entes de Gobierno del Sistema FLACSO, que el análisis y la información que a continuación se presenta, ha sido elaborado conforme a la información suministrada por las Unidades Académicas, y la Secretaría General según los criterios de cada firma de auditoría.

1.2 Balance de Situación Global de la FLACSO.

FLACSO
BALANCE DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL COMPARATIVO
AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y 2024 -(US dólares)-

ACTIVOS	**2025**	**2024**	**Variación**
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes	13,011,177	12,289,134	722,042
Inversión a Corto Plazo	48,286,938	43,108,774	5,178,164
Cuentas por Cobrar	4,269,210	6,113,019	-1,843,808
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	985,060	1,467,312	-482,252
Inventarios	432,680	406,234	26,446
Activos Intangibles Diferidos	276,753	340,128	-63,375
Total activo corriente	**67,261,818**	**63,724,601**	**3,537,217**
ACTIVOS NO CORRIENTE			
Inmueble, Mobiliario y Equipo	60,720,017	59,394,184	1,325,832
Activos en Comodato	25,232,833	20,989,454	4,243,379
Activos Adquiridos en Arrendamientos	5,393	26,966	-21,573
Activos de Inversión	12,938,550	9,433,017	3,505,533
Intangibles amortizables	79,798	92,826	-13,028
Total activo corriente	**98,976,590**	**89,936,447**	**9,040,143**

OTROS ACTIVOS	**2025**	**2024**	**Variación**
Activos Colecciones	8,054,154	7,149,948	904,205
Obras de Arte y Otros	259,054	259,288	-234
Depósitos en Garantía	108,842	82,387	26,455
Inversiones a Largo Plazo	2,274,879	3,761,267	-1,486,388
Total otros activos	**10,696,929**	**11,252,890**	**-555,961**
TOTAL ACTIVOS	**176,935,337**	**164,913,938**	**12,021,399**

PASIVO Y PATRIMONIO	**2025**	**2024**	**Variación**
Pasivo Corriente			
Documentos y Cuentas Por Pagar	1,135,172	1,221,529	-86,358
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	868	88,875	-88,007
Fondos de Proyectos Administrados	6,565,613	6,098,366	467,248
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	885,413	671,876	213,537
Otros pasivos	552,850	556,529	-3,679
Total pasivo corriente	**9,139,916**	**8,637,174**	**502,741**
Pasivo Largo Plazo			
Documentos Por Pagar Largo Plazo	702,386	724,567	-22,180
Previsiones y Reservas (Beneficios pos-empleo)	8,000,365	6,620,843	1,379,522
Total pasivo largo plazo	**8,702,752**	**7,345,410**	**1,357,342**
TOTAL PASIVO	**17,842,668**	**15,982,584**	**1,860,083**
PATRIMONIO			
Capital Contable -Aporte Gubernamental-Donación	482,911	453,885	29,026
Superávit Donado	2,314,109	2,313,411	698
Superávit por Revaluación Activos	70,732,176	60,633,498	10,098,678
Superávit por Fideicomiso	4,385,776	3,838,899	546,877
Excedente Acumulado	80,742,298	82,926,662	-2,184,364
Excedente del Período	-489,859	-2,580,585	2,090,726
Ajustes por Conversiones	925,259	1,345,583	-420,324
Total patrimonio	**159,092,670**	**148,931,353**	**10,161,316**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**176,935,337**	**164,913,938**	**12,021,399**

Todos los informes de auditorías externa manifiestan opinión sin reservas.

El Balance de Situación revela un crecimiento en el periodo 2025 respecto del 2024 de $12.021.399, para un 7%. Resultando las partidas de mayor crecimiento el Activo corriente en $3.537.217 y el Activo No corriente $9.040.143.

Por su parte el pasivo crece en $1.860.083 para un 12% respecto del periodo anterior, siendo las partidas más relevantes, Fondos de Proyectos Administrados con un crecimiento de $467.248 Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar $213.537, así como Provisiones y Reservas (Beneficios pos-empleo) con $1.379.522.

En lo referente al Patrimonio del Sistema FLACSO, su crecimiento en el periodo 2025 es de $10.161.316, y las partidas que presentan crecimiento y disminución son, 'Superávit por Revaluación Activos $10.098.678, Excedente acumulado disminuye $2.184.364 y en el caso del excedente del periodo este es deficitario con una desaceleración respecto del año anterior de $2.090.726.

1.3 Estado de Resultados Global de la FLACSO.

FLACSO
ESTADO DE EXCEDENTES GLOBAL COMPARATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y 2024 -(US dólares)-
(US dólares)

INGRESOS DE OPERACIÓN	2025	2024	Variación
Ingresos de Actividades Ordinarias Propias			
Aportes Gubernamentales	19,384,253	21,517,549	-2,133,295
Aranceles y Docencia	4,715,199	4,759,868	-44,669
Overhead -Proyectos	2,251,368	2,152,036	99,331
Ingresos varios Administrativos	1,514,263	1,358,173	156,090
Total Ingresos Actividades Propias	**27,865,083**	**29,787,626**	**(1,922,543)**
Ingresos de Actividades Ordinarias de Proyectos			
Ingresos de Actividades Proyectos	15,746,071	13,938,181	1,807,890
TOTAL INGRESOS	**43,611,154**	**43,725,807**	**(114,653)**
Egresos de Actividades Ordinarias Propias			
Servicios Personales	20,886,225	20,705,945	180,280
Servicios no Personales	5,930,301	5,325,987	604,314
Materiales y Suministros	677,923	627,855	50,068
Titulación de Sedes	104,909	151,320	-46,411
Depreciaciones y Amortizaciones	704,093	1,526,686	-822,593
Mantenimiento de Instalaciones, Mobiliario y Equipo	1,461,604	373,423	1,088,180
Transferencia Corrientes	2,920,494	2,543,191	377,303
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias	**32,685,549**	**31,254,408**	**1,431,141**
Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos			
Gastos Operacionales (proyectos)	16,775,839	14,396,771	2,379,068
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	**49,461,388**	**45,651,179**	**3,810,210**
Ingresos y gastos No operacionales			
Ingresos no operacionales	1,214,881	1,373,125	-158,244
Egresos no operacionales	(268,063)	(217,378)	-50,685
Ingreso Financiero	4,391,038	4,905,172	-514,134
Gasto Financiero	(741,019)	(1,649,980)	908,961
Diferencial cambiario	2,640,893	1,860,006	780,887
Pérdidas o ganancias por Hiperinflación y actuariales	(1,877,355)	(6,926,158)	5,048,803
TOTAL INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES	**5,360,375**	**(655,214)**	**6,015,589**
EXCEDENTE DEL PERÍODO	**(489,859)**	**(2,580,585)**	**2,090,727**

1.4 Observaciones sobre la información financiera:

Analizando el informe respecto del precedente, se advierte un comportamiento deficitario (pérdidas) que revelan los estados financieros de las Unidades y la Secretaría General, que componen el Sistema FLACSO, para los últimos dos períodos analizados. Hemos extraído las siguientes observaciones:

i. Es oportuno indicar que la información compilada podría presentar sesgos, originada por la ausencia de la información de las Unidades Académicas de Cuba y Paraguay.
La ausencia de información financiera es un tema de alta importancia, para poder analizar los y obtener resultados de forma macro.
Hemos solicitado que si bien las Unidades Académicas de Cuba y Paraguay pueden no tener los estados auditados, es oportuno que suministren los estados financieros internos, situación que no se ha logrado solventar al cierre de este informe.

ii. Si bien el déficit total disminuye respecto del año anterior, el Sistema FLACSO como un todo ha presentado tendencia deficitaria para los últimos dos periodos, en contraste con los tres años anteriores donde los resultados netos fueron excedentes.

Partida	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Ingresos totales	43,611,154	43,725,807	42,581,195	38,146,889	34,402,001
Gastos Totales	44,101,013	46,306,393	36,965,047	38,087,720	32,555,762
Excedente	**(489,859)**	**(2,580,585)**	**5,616,148**	**59,169**	**1,846,239**

iii. Analizando la compilación de los resultados únicamente de proyectos (ingresos -gastos) revela que el resultado es deficitario.

Resultados Proyectos	**2025**	**2024**
Ingresos de Actividades Proyectos	15,746,071	13,938,181
Gastos Operacionales (proyectos)	16,775,839	14,396,771
Resultado de proyectos	**(1,029,768)**	**(458,590)**

Si bien el resultado de la actividad de proyectos a nivel macro del Sistema FLACSO revela déficit, basados en la información que suministran las distintas Unidades Académicas y la Secretaría General, debe considerarse que el resultado refleja únicamente el efecto neto de los ingresos y egresos del periodo. Como ya hemos sugerido anteriormente en este mismo informe, lo adecuado es disponer del estado Ejecución Presupuestaria, instrumento financiero que revela de forma más elocuente y realista el resultado de los proyectos, al considerar remanente de periodos anteriores.
Indicado lo anterior es nuestra responsabilidad y deber el revelar, que con la información puesta a nuestra disposición el análisis concluye con un déficit, más allá de requerirse el estado antes mencionado.

iv. El análisis de los ingresos y gastos operacionales revela como resultados excedentes en el periodo.

Resultados Operacionales	**2025**	**2024**
Total Ingresos Actividades Propias	27,865,083	29,787,626
Ingreso por Intereses sobre inversiones (nota48)	5,114,493	5,933,730
Ingresos por alquiler de espacio fisico	212,382	200,803
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias	32,685,549	31,254,408
Resultado Operacional	**506,409**	**4,667,751**

Si bien el análisis global del Sistema FLACSO revela excedente para ambos periodos en lo operacional, sí se observan alguna Unidades Académicas que presentan déficit, las cuales se detallan en el apartado “1.6 Observaciones particulares sobre la información financiera”.

El objeto del análisis lleva el poder conocer si la operación meramente administrativa (operacional) es auto sostenible con las fuentes de ingreso que se generan.
Entendemos que pueden existir diferentes criterios o puntos de vista para el análisis que se persigue informar, sin embargo, el análisis realizado resulta un punto de partida que llama la atención tanto a los entes de gobierno del Sistema FLACSO, como a cada Unidad en particular a realizar sus propias revisiones y análisis de los resultados obtenidos durante el período y los periodos precedentes.
Hemos recibido aportes de las distintas Unidades Académicas, respecto de este tema, rescatamos tres de estos aportes.

Unidad Académica de Ecuador sugiere que los ingresos por intereses generados a partir de inversiones en instrumentos financieros se tomen en cuenta, al determinar el excedente o déficit del período, basados en el criterio que dichos instrumentos financieros son el resultado de ahorros generados y su destino es el de fortalecer la operación.

Unidad Académica de México por su parte sugiere la necesidad de evaluar los egresos operacionales, determinando cuales egresos pueden resultar no recurrentes, tanto en periodos futuros como precedentes, lo que tendría efecto sobre el resultado deseado.

Por su parte la Unidad Académica de República Dominicana, ha solicitado que en su caso particular el ingreso de alquileres representa un ingreso recurrente “operacional”, al disponer de un contrato formal por varios periodos.

Consideramos todos los aportes valiosos y concordamos en el criterio de estas tres Unidades Académicas.

Recomendación:

Nuestra recomendación respecto del déficit de los resultados de proyectos así como operacional es la siguiente:

I. El instrumento adecuado para el análisis de los proyectos es la Ejecución Presupuestaria, dado que este instrumento financiero contempla tanto el remanente de periodos anteriores, así como los ingresos y gastos del periodo en ejecución, obteniéndose el remanente o déficit actual. En el caso de los programas, estos deberían ser parte de la operación de la Unidad.

II. Es apropiado diferenciar proyectos de programas y ser analizados de forma independiente. Los proyectos regularmente tienen un periodo de ejecución finito, con fecha de inicio y fin; no así los programas que generalmente presentan un plazo infinito, en tanto y cuanto operen.

III. Respecto al déficit operacional, el objetivo es definir si las fuentes generadas por la Unidad Académica, al margen de los proyectos son capaces de sufragar el costo operacional administrativos de la institución.
En este sentido consideramos muy valioso, el aporte de la Unidad Académica de Ecuador, donde propone analizar con mayor profundidad las diferentes partidas que deben integrar los ingresos y los gastos operacionales.
En ese mismo orden también el valioso aporte de la Unidad Académica de Mexico, sobre la necesidad de que en el segmento de gastos operacionales, se identifiquen gastos no recurrentes, que influyen en la conclusión del análisis.

Nuestro aporte al respecto es recomendar al Consejo Directivo, Consejo Superior y Asamblea, realizar nuevamente el “taller financiero” con la participación de los directores financieros de todas las Unidades Académicas y la Secretaría General, y evaluar los siguientes temas:

i. Incorporación de la ejecución presupuestaria como instrumento de medición y revelación de los resultados de proyectos.
ii. Evaluar y definir metodología adecuada de los déficits operacionales.
iii. Revisar el manual de las cuentas contables definidas para la revelación de los actuales Estados Financieros.
iv. Evaluar los cambios en NIIF efectuados durante los últimos cinco años y especialmente, las nuevas NIIF y su tratamiento para el periodo 2026 a informar en el 2027.
v. Las Unidades Académicas que utilizan bases diferentes a las NIIF plenas y/o Principios Generalmente Aceptados, adopten la normativa plena, aprobado por el Sistema FLACSO.

1.5 Análisis General de los estados compilados de FLACSO

En términos generales consideramos y concluimos, que si bien aún faltan algunos temas que corregir referente a la presentación de la información financiera de las Unidades Académicas y la Secretaría General, el resultado obtenido es satisfactorio, en los aspectos que puntualizamos a continuación:

i. El suministro de información financiera es adecuado y oportuno.
ii. La aplicación de los formatos establecidos en Términos de Referencia, por parte de las Unidades Académicas y la Secretaría General, dan como resultado un nivel alto de cumplimiento.
iii. Las respuestas a las consultas sometidas a consideración de las Unidades Académicas y la Secretaría General han sido respondidas diligentemente.

1.6 Observaciones particulares sobre la información financiera.

Principales situaciones particulares observadas en los informes de cada Unidad Académica:

Reiteramos una vez más que el presente análisis, representa un punto de partida para consideración de las Unidades Académicas y la Secretaría General, con propósito de generar sus propios análisis con más información y profundidad. Y que dicho análisis particular fortalezca en el futuro la información compilada del Sistema FLACSO.

Argentina

i. Los resultados de la información suministrada revelan déficit operacional en proyectos.

Resultados Proyectos	**2025**	**2024**
Ingresos de Actividades Proyectos	1,435,033	1,353,872
Gastos Operacionales (proyectos)	1,658,201	1,427,179
Resultado de proyectos	**(223,168)**	**(73,307)**

ii. El Estado de Excedente revela un impacto muy material en la partida de Pérdida o Ganancias Derivadas de la Posición Monetaria, es oportuno revelar la variación del 2024 al 2025.

Respuesta de la Unidad Académica

A partir del año 2018, los índices inflacionarios acumulados obligaron a categorizar la economía argentina como hiperinflacionaria, conforme las condiciones cuantitativas y cualitativas establecidas en la NIC 29. La variación en los resultados derivados de la posición monetaria neta entre los ejercicios 2024 y 2025 responde directamente al índice de actualización aplicado, el cual se encuentra ligado a los índices inflacionarios de cada período.

Ejercicio 2025:
La macroeconomía argentina mostró una desaceleración en los índices inflacionarios respecto del año anterior, alcanzando una inflación anual acumulada del 31,50 % y una devaluación del tipo de cambio oficial del 40,59 % al 31 de diciembre de 2025.

Ejercicio 2024:
En contraste, durante 2024 la inflación anual acumulada fue del 117,80 % y la devaluación del tipo de cambio oficial alcanzó el 27,78 %.

Chile

i. Los resultados de la información suministrada revelan déficit operacional en el periodo 2025.

Resultados Operacionales	**2025**	**2024**
Total Ingresos Actividades Propias	556,974	622,461
Ingreso por Intereses sobre inversiones (nota48)	0	0
Ingresos por alquiler de espacio físico	0	0
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias	599,700	588,543
Resultado Operacional	**(42,726)**	**33,918**

ii. Conforme a la información suministrada los resultados de proyectos revelan déficit para el periodo 2025.

Resultados Proyectos	**2025**	**2024**
Ingresos de Actividades Proyectos	344,418	561,950
Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos	(431,337)	(522,016)
Resultado	**(86,919)**	**39,934**

Costa Rica

i. Los resultados de la información suministrada revelan déficit operacional en el periodo 2025.

Resultados Operacionales	**2025**	**2024**
Total Ingresos Actividades Propias	185,589	229,963
Ingreso por Intereses sobre inversiones (nota48)	21,147	25,194
Ingresos por alquiler de espacio físico	0	0
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias	221,034	227,747
Resultado Operacional	**(14,298)**	**27,410**

ii. La nota 9 Inventarios; revela que la Unidad Académica controla inventarios de libros por la suma de $31.491, los cuales son informados en cuentas de orden, como consecuencia de que los libros son resultados de proyectos, y los mismo son donados en su mayoría. La nota 40 ingresos varios revela que las ventas de libros para el periodo actual son de $471 y del 2024 de $748. Dado que el inventario es controlado por la Unidad Académica, lo adecuado sería el registro como inventario en los estados financieros; sin embargo de mantenerse esta práctica se recomienda que se incorpore el inventario de libros como anexo de las cuentas de orden, indicando:

Nombre del Libro cantidad saldo periodo anterior salidas e ingreso del periodo y saldo final, tanto en unidades como en valores.

Respuesta de la Unidad Académica

De acuerdo con la revisión efectuada y conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), específicamente la NIC 2 Inventarios y el Marco Conceptual para la Información Financiera, un activo debe reconocerse en los estados financieros únicamente cuando es probable que genere beneficios económicos futuros para la entidad.

En el caso particular de los libros, se ha evidenciado que estos corresponden principalmente a productos derivados de proyectos financiados o donaciones, cuya finalidad no es la venta en el curso ordinario del negocio, sino su distribución a terceros, en su mayoría bajo la modalidad de donación o a valores simbólicos.

Bajo estas condiciones, dichos bienes no cumplen con la definición de inventarios establecida en la NIC 2, ni satisfacen los criterios del Marco Conceptual para ser reconocidos como activos, dado que no se espera obtener beneficios económicos futuros significativos derivados de su uso o disposición.

En razón de lo anterior, la entidad ha optado por registrar dichos libros en cuentas de orden, con el propósito de mantener un adecuado control administrativo y físico de los mismos, sin que esto implique su reconocimiento en el estado de situación financiera. Asimismo, tal como se ha venido realizando, en caso efectuarse la venta de una publicación, el monto correspondiente se registra en un cien por ciento como ingreso en la cuenta de venta de libros.

Este tratamiento es consistente con las políticas contables aplicadas por la entidad y se considera razonable desde el punto de vista técnico, siempre que se mantengan las condiciones descritas en cuanto a la naturaleza y destino de dichos bienes.

Por tanto, se acepta la recomendación planteada, para el próximo período se elaborará un anexo de cuentas de orden, el cual incluirá el detalle de cada publicación, contemplando al menos el nombre del libro, cantidad, saldo del período anterior, movimientos de ingresos y salidas del período, así como el saldo final, tanto en unidades como en valores. Lo anterior permitirá robustecer la trazabilidad, control y transparencia de estos inventarios a nivel administrativo.

Guatemala

i. Conforme a la información suministrada los resultados de proyectos revelan déficit para el periodo 2025.

Resultados Proyectos	**2025**	**2024**
Ingresos de Actividades Proyectos	208,527	425,854
Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos	(687,721)	(570,246)
Resultado	**(479,194)**	**(144,392)**

Respuesta de la Unidad Académica

Respuesta: La Secretaría debe de interpretar la información anterior, de la siguiente forma:

DESCRIPCIÓN	**2025**	**2024**
Ingresos de Actividades Proyectos	$ 208,527	$ 425,854
Aportes Gubernamentales	405,626	141,082
Aranceles, matriculas y docencia	85,834	59,345
Ingresos de proyectos	**699,987**	**626,281**
Gastos Operacionales (proyectos)	687,721	570,246
Fondos por ejecutar	**12,266**	**56,035**

Los gastos operacionales (proyectos) incluyen gastos de los aportes gubernamentales y gastos de matrículas y docencia.

Se concluye que la propuesta indicada por la Unidad Académica de Guatemala es razonable en tanto se trate de programas con ayuda Gubernamental, en todo caso como ya hemos indicado los "programas" deben ser integrados dentro del segmento de operacionales. Los proyectos están conformados por los aportes de terceros para la ejecución propia de un proyecto. Si la Unidad Académica ha obtenido recursos gubernamentales para fines propios de un proyecto estos si debiese estar separados de lo contrario no aplica, el criterio indicado.

Honduras

i. Los resultados de la información suministrada revelan déficit operacional en el periodo 2025 y 2024.

Resultados Operacionales	**2025**	**2024**
Total Ingresos Actividades Propias	11,288	1,095
Ingreso por Intereses sobre inversiones (nota48)	0	0
Ingresos por alquiler de espacio físico	0	0
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias	384,438	281,044
Resultado Operacional	**(373,151)**	**(279,949)**

ii. Indica que la base de preparación de la información financiera son los Principios Contables.

iii. No se cumple con los formatos de las notas a los estados financieros.

México

i. Los resultados de la información suministrada revelan déficit operacional en el periodo 2025 y 2024.

Resultados Operacionales	**2025**	**2024**
Total Ingresos Actividades Propias	5,055,985	5,811,687
Ingreso por Intereses sobre inversiones (nota48)	1,611,217	2,068,897
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias	7,091,934	6,998,056
Resultado Operacional	**(424,732)**	**882,528**

Respuesta de la Unidad Académica

El resultado obtenido es un Superávit para 2024 por la cantidad de 882,528 USD que permitió financiar en su totalidad las erogaciones extraordinarias del 50 Aniversario de la FLACSO México, realizadas durante 2025, tales como: Honorarios por el rediseño del Sistema de Administración y Gestión Académica (SAGA), apoyos a la Investigación Institucional y el financiamiento del proyecto denominado "Archivo Histórico de la FLACSO México"; también se realizaron erogaciones de mantenimiento por impermeabilización y pintura general de

todos los edificios e instalaciones de la institución; así como, la adquisición de sillas y sillones para la sustitución del mobiliario de todo el personal. Dichas erogaciones no comprometen los resultados de los siguientes años, al ser erogaciones por una sola vez.

Por último, habrá que disminuir, de dicho déficit, los costos por depreciaciones y amortizaciones de los activos; así como, las provisiones efectuadas para retiro de personal. Ambos rubros de gasto suman la cantidad de 221,177 USD.

ii. Conforme a la información suministrada los resultados de proyectos revelan déficit para el periodo 2025 y 2024.

Resultados Proyectos	**2025**	**2024**
Ingresos de Actividades Proyectos	562,348	1,065,409
Gastos Operacionales (proyectos)	787,573	1,161,622
Resultado de proyectos	**(225,225)**	**(96,213)**

Respuesta de la Unidad Académica

En este reglón se incorporaron el pago de Honorarios para la recopilación, análisis e integración de la información documental de la FLACSO México para la publicación de los siguientes proyectos conmemorativos:

- *"Memoria Histórica de la FLACSO México"*
- *"Reconstrucción de la memoria Histórica de las mujeres en los 50 Años de la FLACSO México"*
- *"Documental conmemorativo de los 50 años de la FLACSO México"*
- *"Horizontes de las Ciencias Sociales en America Latina y el Caribe"*

Todos los costos antes mencionados fueron financiados con recursos provenientes del Fideicomiso Institucional, específicamente del "Fondo 50 Aniversario FLACSO México" en el que se encontraban previstos y reservados para tales fines; por lo anterior no deben considerarse como déficit financiero, dichos erogaciones fueron por única ocasión, por lo que no comprometen resultados de los siguientes años.

República Dominicana

i. Conforme a la información suministrada los resultados de proyectos revelan déficit para el periodo 2025 y 2024.

Resultados Proyectos	**2025**	**2024**
Ingresos de Actividades Proyectos	1,404,264	1,958,768
Gastos Operacionales (proyectos)	1,769,924	2,445,445
Resultado de proyectos	**(365,660)**	**(486,677)**

iii. El informe indica en su nota dos "declaración de cumplimientos", revela que los estados son elaborados bajo NIIF Pyme.

iv. La nota sobre inventarios indica la firma auditora que en observación física realizada, la existencia de deterioro y poco movimiento y solicita que se realice provisión por deterioro para una presentación razonable de su valor recuperable.

v. El estado financiero revela la existencia activos bajo la partida de “Fondos de Proyectos Administrados” con importe de $209.459 para el 2025 y $729.997 para el 2024, siendo esta partida de origen pasivo llama la atención que se presente como activo, y no disponga de revelaciones de su origen.

Respuesta de la Unidad Académica

Respecto al hallazgo presentado por los auditores externos en la carta de la gerencia al 31 de diciembre de 2025, es importante destacar que e l saldo de la partida Inventarios en Libros no se considera material para los estados financieros.
En dicha carta de la gerencia, la firma auditora validó la iniciativa institucional orientada al valor razonable de estos activos. Al 31 de diciembre de 2025, el proceso de valuación registraba un 50%50%, proyectándose su conclusión definitiva para el cierre del ejercicio 2026. A la fecha no se ha identificado evidencia alguna de deterioro que pudiera generar un impacto material en los estados financieros. E n caso, de que al cierre del ejercicio 2026 se determina algún indicio de deterioro en el Inventario en Libros el mismo será registrado en los registros contables de la entidad.

Respecto de la consulta sobre la revelación de la existencia del activo bajo la partida de Fondos de Proyectos Administrados” con importe de $209.459 para el 2025 y $729.997 para el 202

Este punto se encuentra estrictamente vinculado a la aclaración no. II detallada anteriormente. Como se explicó de manera previa, con anterioridad al año fiscal 2024, la institución registraba el ingreso realizando dos asientos s contable s, 1. Banco vs Ingre so y el 2. Fondos de Proyecto s de origen Activo y Fondo s de Proyecto s de origen Pasivo, este último asiento reflejaba u n efecto cero (0) en los libros contables.
Esta operación reconocía el ingreso de fondos de proyectos al momento de percibirlo. La contra partida era la cuenta Fondos de Proyectos de origen pasivo.
A partir del año 2025, la administración de la unidad académica acogió la recomendación de la firma Auditora de reconocer los ingresos de Actividades de Proyectos en la medida en que se van ejecutando de manera proporcional a la ejecución de los fondos de proyecto para los cuales fueron destinadas.
Como resultado de la implementación de esta medida y del seguimiento continuo reflejado en la Carta de la gerencia de 2025 esta situación fue corregida. Actualmente, la cuenta de activo Fondos de proyectos administrativos” se encuentra en proceso de depuración y desmonte: se proyecta que para el cierre del presente ejercicio 2026 su saldo sea cero (0) o inmaterial, logrando así la descontinuación definitiva de esta práctica contable.

Conclusión

En referencia al a la revelación de del Saldo de “Fondos de Proyectos Administrados” con importe de $209.459 para el 2025 y $729.997 para el 2024, como activo, no califica el tratamiento contable de la partida por lo que se sugiere que la Unidad Académica suministre en detalle el histórico de movimientos y sus registros contables en detalle de dicha partida tanto para el periodo 2025 como 2024.

Paraguay

i. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero para el periodo 2025.

Programa Uruguay

i. Los resultados de la información suministrada revelan déficit operacional en el periodo 2025.

Resultados Operacionales	**2025**	**2024**
Total Ingresos Actividades Propias	957,275	1,290,755
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias	991,687	1,087,960
Resultado Operacional	**(34,412)**	**202,795**

ii. El informe indica en su nota dos declaraciones de cumplimientos, que la base empleada en la elaboración de los estados financieros es en base a NIIF Pyme.

iii. Adicionalmente la nota 4.4 declaratoria de la adopción de normas que las políticas contables se encuentran pendiente a la fecha lo que implica que la adopción estaría incompleta.

iv. Los estados financieros revelan en sus notas 4.11 Activos en Comodato y 4.16 Activo Bibliográfico.

Es oportuno que la Unidad Académica amplie la revelación en notas de las partidas de Activos en Comodato indicando datos del mismo.

v. La nota a los estados 23 Costos de beneficios pos-empleo, se revela que la Unidad Académica no efectúa el registro de las provisiones para reconocer dichos pagos y que se efectúan al momento de su materialización.

vi. De conformidad con la Carta a la Gerencia la Unidad Académica presenta tres proyectos cerrados sin auditoría y sin nota del donante de aceptación de los resultados.

Respuesta de la Unidad Académica

Activos en Comodato:

Dueño del bien mueble e inmueble: Instituto interamericano del niño, niña y adolescente. Organismo especializado de la organización de los estados americanos. Cuantificación del activo: USD 700.000

Obligaciones de las mejoras y mantenimiento: FLACSO puede realizar obras y debe mantener el inmueble en condiciones.

Definición de comodato (Código Civil Articulo 2216): El comodato o préstamo de uso es un contrato por el cual una de las partes entrega a la otra alguna cosa no fungible, mueble o raíz, para que use de ella gratuitamente y se la devuelva en especie.

Activo Bibliográfico,

Dueño del bien mueble e inmueble: Instituto Interamericano del Niño, Niña y Adolescente. Organismo especializado de la organización de los estados americanos. Cuantificación del activo: USD 150.000

Contrato existente y su periodo de beneficio: Comodato 12 años a partir del 03/12/2020

Obligaciones de las mejoras y mantenimiento: Son de parte de SISTEMA FLACSO.

Secretaría General de la FLACSO

i. Los resultados de la información suministrada revelan déficit operacional en el periodo 2025 y 2024.

Resultados Operacionales	**2025**	**2024**
Total Ingresos Actividades Propias	632,719	750,454
Ingreso por Intereses sobre inversiones (nota48)	12,070	32,275
Ingresos por alquiler de espacio físico	0	0
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias	800,326	1,086,631
Resultado Operacional	**(155,537)**	**(303,902)**

Respuesta de la Secretaría General

En el caso de la Secretaría General de FLACSO, persiste un bajo nivel de cumplimiento en el pago de las contribuciones ordinarias por parte de los Estados Miembros; siendo esta la principal fuente de financiamiento del organismo. La recaudación obtenida en el 2024 y 2025 fue significativamente menor en comparación a lo registrado en años anteriores. En respuesta a esta situación, la nueva gestión impulsó un proceso de reorganización institucional orientado a fortalecer la sostenibilidad financiera, como parte de una de esas medidas, se implementó una reestructuración de personal, el cual se redujo en un 30% del 2024 al 2025.

1.7 Recomendaciones

1. Reiterar a las Unidades Académicas la necesidad del cumplimiento en su totalidad de los TDR, tanto para el informe auditado como la carta a la gerencia.

2. Aun se determinan partidas contables que requieren una mejor revelación en los informes de auditoría. La revelación es uno de los pilares de las NIIF, que tienen como propósito brindar al lector de los estados toda la información necesaria para su comprensión.

3. Evaluar los resultados deficitarios y definir medidas de mitigación para el periodo 2026.

4. Es oportuno que en conjunto con los TDR se revise el manual de cuentas y se actualice con el propósito de dar mayor claridad y transparencia en el contenido de cada partida de los estados.

5. En el caso de las Unidad Académica Paraguay, se insta a que los órganos de gobierno del Sistema FLACSO evalúen los impedimentos que enfrenta para presentar información financiera de Paraguay, evaluar las medidas que correspondan para obtener la información financiera al menos interna.

6. Para la Unidad de Académica de Cuba nuestra sugerencia es que se prepare al finalizar cada periodo un informe interno donde se presente únicamente el estado de ingresos y gastos anuales directamente atribuibles a las Unidad. Básicamente como podría ser un departamento de la institución a la que se encuentra adscrita la FLACSO Cuba.

1.8 Principales Temas Relevantes de Aclaración y/o Seguimiento.

Realizada la evaluación de la información financiera requerida por la Secretaría General de la FLACSO, presentamos las consideraciones relevantes en materia de temas financieros, que requieren atención y seguimiento:

i. Seguimiento al tema de la ausencia de información de la Unidad Académica de Paraguay.
ii. Evaluar la forma de que la Unidad Académica Cuba pueda presentar un Balance de situación y Estado de Resultados internos, que permitan conjuntar dicha información en la compilación.
iii. Evaluar el impacto de las Unidades Académicas que presentan su información financiera en bases diferentes a las NIIF plenas.

1.9 Generales:

1. Es oportuno la evaluación por parte de los Órganos de gobierno del Sistema FLACSO, las disposiciones y regulaciones que se requieran, con el objetivo de obtener el cumplimiento de la obligatoriedad ineludible de presentar primeramente la información financiera y en un segundo plano que se presente de conformidad con la base y estructura contable adoptada en los TDR.

2. Evaluar el efecto deficitario operacional y neto de algunas de sus Unidades Académicas. Instar a cada una de las Unidades Académicas, a realizar sus propios análisis y adoptar medidas de mitigación, con miras a obtener resultados para el periodo 2026.

3. Se insta a los Órganos de gobierno del Sistema FLACSO así como a la Secretaría General y en particular a las Unidades Académicas, a promover nuevamente el “Taller Financiero” con todos los directores financieros, para abordar, actualizar y mejorar temas como:

   i. Implementación de nuevas NIIF que son de aplicación obligatoria a partir del 2026.
   ii. Evaluación de las NIIF implementadas y su aplicación actual.
   iii. Evaluar y actualizar el “manual de cuentas” que posee el Sistema FLACSO para la compilación de la información financiera.
   iv. Definir la forma adecuada de evaluar la información de los proyectos, mediante la Ejecución Presupuestaria, así como su auditoraje.
   v. Construir la metodología para evaluar los resultados operacionales definiendo las partidas de ingreso y gastos que deben intervenir y el tratamiento de ingreso y gastos no recurrentes.

CAPITULO III ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

A continuación, presentamos en forma gráfica los análisis realizados, a partir de la sumarización de los componentes de los Estados Financieros compilados e individuales de las Unidades Académicas del Sistema FLACSO, correspondientes a los ejercicios económicos 2025-2024.

1. Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2025-2024.

1.1 Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (*Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)*

CUADRO No.1
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DEL BALANCE DE SITUACION
(expresado en miles de US dólares)

Rubros	Al 31/12/25 US $	% sobre total activo	Al 31/12/24 US $	% sobre total activo	Variación 2025-2024 Absoluta	Porcentual
Activos	176,935	100.00%	164,914	100.00%	12,021	7.3%
Pasivo	17,843	10.08%	15,983	9.69%	1,860	11.6%
Patrimonio	159,093	89.92%	148,931	90.31%	10,161	6.8%

Gráfico No.1:
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
Composición del Balance de Situación
(expresado en miles de US dólares)

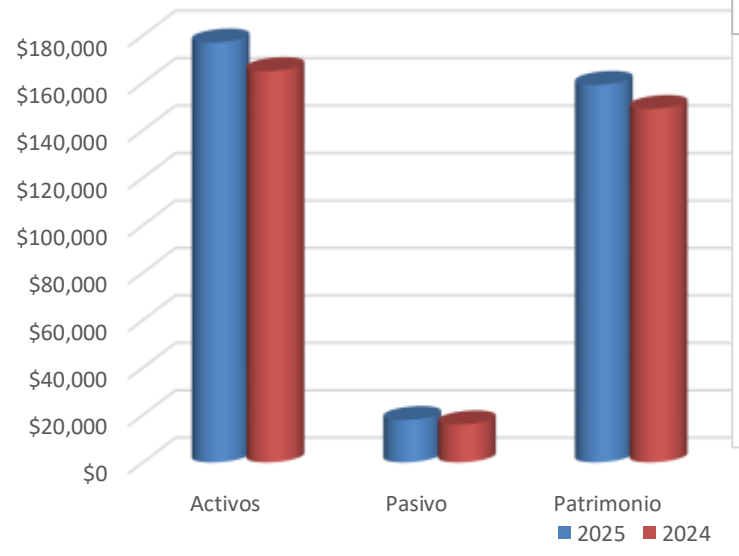
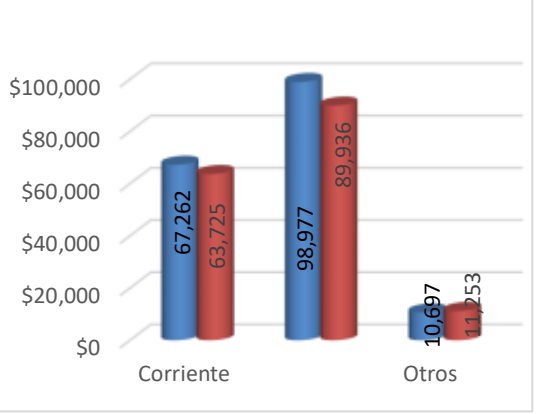


Grafico No. 1.A:
Composición del Activo
(expresado en millones de US dólares)



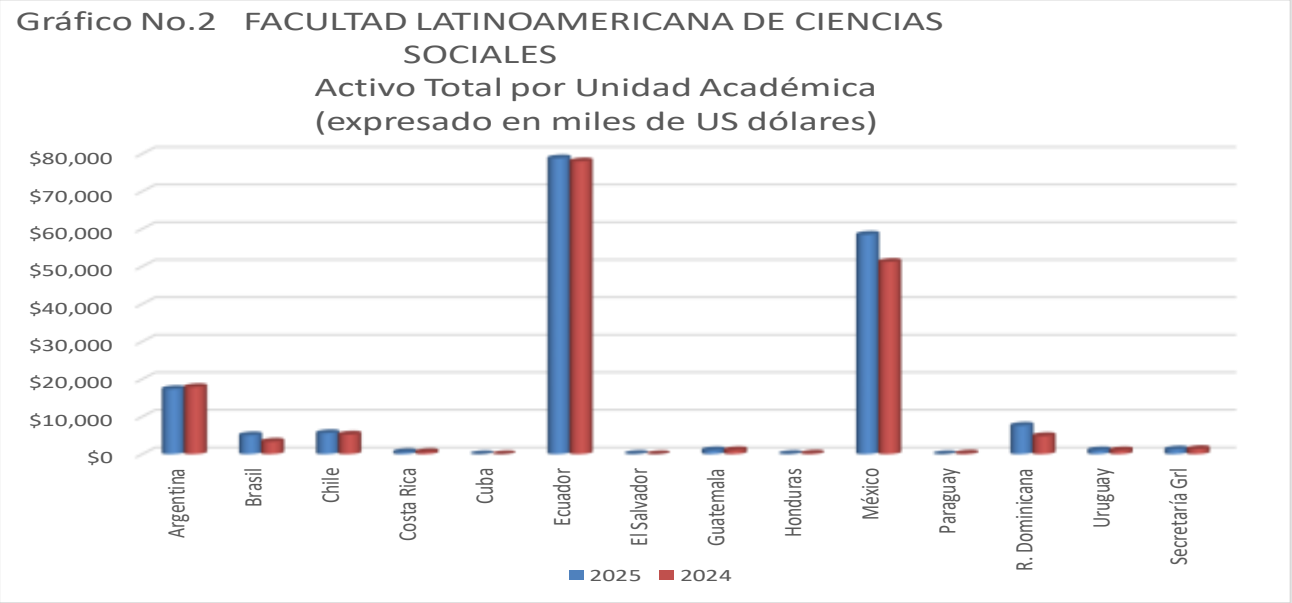
2. Análisis Balance Situación Financiera Comparativo Global -FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)

A. Activos

El activo total muestra un crecimiento de US$12.3 millones lo que representa un 7.4%, producto de aumentos y disminuciones de varios de sus componentes, respecto al ejercicio anterior, este crecimiento se concentra de la siguiente forma:

CUADRO No.2
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DEL ACTIVO TOTAL POR UNIDAD ACADEMICA
(expresado en miles de US dólares)

Activos por UA	Al 31/12/25 US $	% sobre total activo	Al 31/12/24 US $	% sobre total activo	Variación 2025-2024 Absoluta	Variación 2025-2024 Porcentual
Argentina	17,330	9.79%	17,855	10.83%	-526	(2.9%)
Brasil	5,032	2.84%	3,344	2.03%	1,687	50.5%
Chile	5,610	3.17%	5,220	3.17%	390	7.5%
Costa Rica	564	0.32%	569	0.35%	-6	(1.0%)
Cuba	Sin información	0.00%	Sin información	0.00%	0	0.0%
Ecuador	78,793	44.53%	77,982	47.29%	812	1.0%
El Salvador	82	0.05%	18	0.01%	64	348.0%
Guatemala	1,067	0.60%	1,088	0.66%	-21	(2.0%)
Honduras	65	0.00%	180	0.00%	0	0.0%
México	58,456	33.04%	51,213	31.05%	7,243	14.1%
Paraguay	Sin información	0.00%	186	0.11%	0	0.0%
R. Dominicana	7,600	4.30%	4,833	2.93%	2,768	57.3%
Uruguay	1,058	0.60%	1,046	0.00%	0	0.0%
Secretaría Grl	1,278	0.72%	1,378	0.84%	-99	(7.2%)
Total Activos	**176,935**	**100.00%**	**164,914**	**100.00%**	**12,311**	**7.46%**



En dicho cuadro puede observarse los incrementos y decrecimientos más significativos de conformidad con las distintas partidas

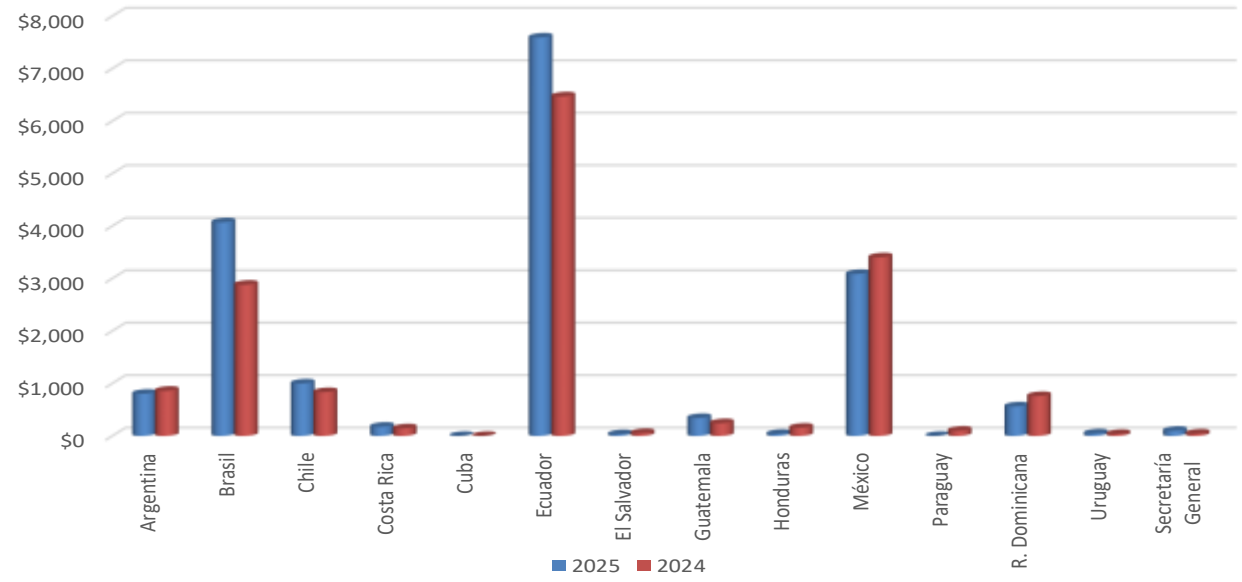
B. Pasivos

El pasivo total presenta un crecimiento de US$2.0 millones, que representa un 12.9% respecto al total del pasivo del ejercicio anterior, esta disminución se concentra de la siguiente forma:

CUADRO No.3
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DEL PASIVO TOTAL POR UNIDAD ACADEMICA
(expresado en miles de US dólares)

Pasivo por UA	Al 31/12/25 US $	% sobre total pasivo	Al 31/12/24 US $	% sobre total pasivo	Variación 2025-2024 Absoluta	Variación 2025-2024 Porcentual
Argentina	803	4.50%	860	5.38%	-57	(6.6%)
Brasil	4,070	22.81%	2,880	18.02%	1,189	41.3%
Chile	1,000	5.60%	834	5.22%	165	19.8%
Costa Rica	175	0.98%	143	0.90%	31	21.9%
Cuba	Sin información	0.00%	Sin información	0.00%	0	0.0%
Ecuador	7,592	42.55%	6,471	40.48%	1,121	17.3%
El Salvador	32	0.18%	54	0.34%	-22	(41.4%)
Guatemala	341	1.91%	243	1.52%	99	40.7%
Honduras	38	0.00%	156	0.98%	0	0.0%
México	3,086	17.30%	3,403	21.29%	-317	(9.3%)
Paraguay	Sin información	0.00%	100	0.00%	0	0.0%
R. Dominicana	562	3.15%	759	4.75%	-197	(26.0%)
Uruguay	47	0.00%	36	0.00%	10	0.0%
Secretaría General	98	0.55%	44	0.27%	54	123.8%
Total Pasivo	**17,843**	**100.00%**	**15,983**	**100.00%**	**2,077**	**12.9%**

Gráfico No.3 FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
Pasivo Total por Unidad Académica
(expresado en miles de US dólares)



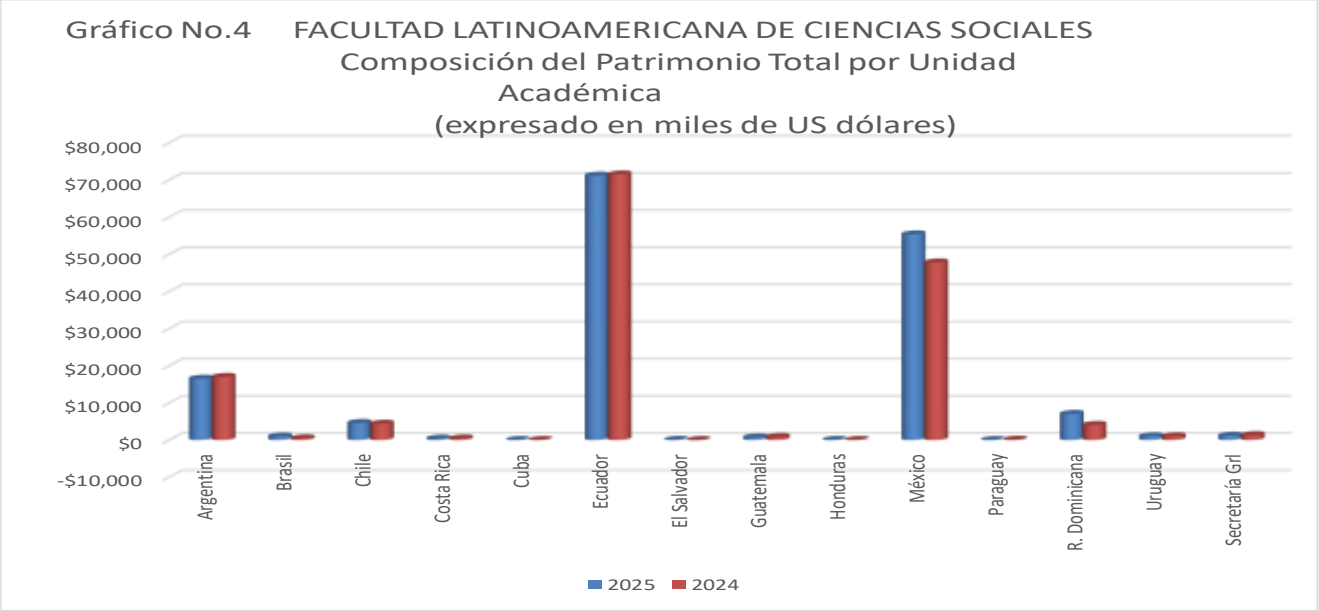
Incremento principalmente en la Unidad Académica de Brasil en Fondos de Proyectos y en Ecuador la partida previsiones Pos Empleo.

C. Patrimonio

El Patrimonio se crecimiento en US$10.2 millones lo que representa un 6.88% respecto al ejercicio anterior, esta disminución se concentra básicamente en la partida de Superávit por Revaluación de Activos US$7.2 millones que básicamente ocurren en la actualización de los valores de la Sede de México, al realizar la valorización de los activos. Igualmente Republica Dominicana $2.2 en superávit revaluación de activos.

CUADRO No.4
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DEL PATRIMONIO TOTAL POR UNIDAD ACADEMICA
(expresado en miles US dólares)

Patrimonio por UA	Al 31/12/25 US $	% sobre total patrimonio	Al 31/12/24 US $	% sobre total patrimonio	Variación 2025-2024 Absoluta	Variación 2025-2024 Porcentual
Argentina	16,526	10.39%	16,995	11.41%	-469	(2.8%)
Brasil	962	0.60%	464	0.3%	498	(107.4%)
Chile	4,610	2.90%	4,386	2.95%	224	5.1%
Costa Rica	389	0.24%	426	0.29%	-37	(8.7%)
Cuba	Sin información	0.00%	Sin información	0.00%	0	0.0%
Ecuador	71,201	44.75%	71,511	48.02%	-310	(0.4%)
El Salvador	50	0.03%	-36	-0.02%	86	(241.5%)
Guatemala	726	0.46%	846	0.57%	-120	(14.2%)
Honduras	27	0.00%	25	1.84%	0	0.0%
México	55,370	34.80%	47,808	32.10%	7,562	15.8%
Paraguay	Sin información	0.00%	89	0.00%	0	0.0%
R. Dominicana	7,039	4.42%	4,073	2.74%	2,965	72.8%
Uruguay	1,012	0.00%	1,010	0.00%	2	0.0%
Secretaría Grl	1,181	0.74%	1,334	0.90%	-153	(11.5%)
Total Patrimonio	**159,093**	**100.00%**	**148,931**	**100.00%**	**10,248**	**6.88%**



3. Conclusión General de la Información Financiera

Los análisis vertidos en el presente informe se fundamentan en la información revelada en los estados auditados de cada Unidad Académica, y la Secretaria General, y cuyo objetivo es resaltar las principales variaciones que se presentan en el periodo 2025, respecto del anterior.

Al margen de las observaciones reveladas en el cuerpo del informe, consideramos si reserva alguna que la estructura de revelación de la información financiera es oportuna y cumple con los objetivos generales del Sistema FALCSO. Dichos resultados son avalados con base en opiniones de expertos en materia de auditoría.

Es adecuado resaltar que los resultados en que concluyen tanto las firmas auditoras como este informe de complicación no deben ser asumidos como garantía para futuros periodos. Los resultados serán los mismos o mejorar basado en el adecuado control que se disponga y apliquen a futuro, buscando siempre la excelencia.

Quedamos atendo a cualquier duda.

ESTEBAN QUESADA VALVERDE (FIRMA)

Firmado digitalmente por ESTEBAN QUESADA VALVERDE (FIRMA)
Fecha: 2026.06.12 09:24:17 -06'00'

Lic. Esteban Quesada Valverde, CPA

Contador Público Autorizado

Anexos

Anexo 1

Cuadro detallado de estados financieros completos y sus notas

									☑			Si cumple				
									☒			No cumple				
Concepto	**TDR**	**Composición del 100%**	**Argentina**	**Brasil**	**Chile**	**Costa Rica**	**Cuba**	**Ecuador**	**El Salvador**	**Guatemala**	**Honduras**	**México**	**Paraguay**	**República Dominicana**	**Uruguay**	**Secretaría Gral.**
Estado de Situación Financiera	No.	20%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Estado de Resultados		20%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Estado de Cambios en el Patrimonio		20%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Estado de Flujo de Efectivo		20%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Notas a los Estados Financieros																
Información Corporativa	1	4%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Declaración de Cumplimiento -Bases para la preparación de los estados financieros	2	4%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Uso de juicios, supuestos y estimaciones contables significativos	3		☑		☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Base de valuación y moneda de presentación:	3.1	3%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Estimaciones Contables.	3.2	3%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Políticas contables significativas	4		☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Moneda y transacciones en moneda extranjera.	4.1	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Negocio en Marcha	4.2	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Bases de Medición	4.3	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Declaratoria de Adopción NIIF por primera vez e Impacto de su Aplicación	4.4	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
NIIF nuevas modificadas y emitidas, pero no vigentes	4.5	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Inversiones y Activos Financieros	4.6	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Documentos y cuentas por cobrar.	4.7	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Inventarios	4.8	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos Intangibles y diferidos	4.9	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Propiedad, planta, equipo y obras en proceso	4.10	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos en Comodato (usufructo)	4.11	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos Adquiridos en Arrendamiento	4.12	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Inversiones en Asociadas	4.13	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Propiedades de Inversión	4.14	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos no financieros disponibles para la venta	4.15	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Inversiones en Colección y Obras de Arte	4.16	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos Financieros	4.17	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Pasivos Financieros	4.18	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Reconocimiento de Ingresos	4.19	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Reconocimiento de costos y gastos	4.20	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Subvenciones de Gobierno	4.21	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Costos de Préstamos	4.22	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Costos de beneficios Post Empleo	4.23	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles	4.24	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Provisiones	4.25	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Cambios en Políticas Contables	4.26	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	5	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑

Cuadro detallado de estados financieros completos y sus notas

☑ Si cumple
☒ No cumple

Concepto	TDR	Composición del 100%	Argentina	Brasil	Chile	Costa Rica	Cuba	Ecuador	El Salvador	Guatemala	Honduras	México	Paraguay	República Dominicana	Uruguay	Secretaría Gral.
Inversiones a Corto Plazo	6	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Cuentas por Cobrar	7	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Obligaciones por Cobrar a Sedes, Programas y Proyectos	8	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Inventarios	9	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos Intangibles y diferidos	10	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Inmueble, Mobiliario y Equipo	11	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos en Comodato	12	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos Adquiridos en Arrendamiento	13	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos Intangibles Amortizables	14	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Inversiones en Asociadas	15	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos de Inversión	16	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos Disponibles para la venta	17	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Activos Colecciones	18	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Obras de Arte y Otros	19	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Depósitos en Garantía	20	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Inversiones a Largo Plazo	21	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Documentos por Cobrar a Largo Plazo	22	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	23	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	24	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Fondos Comprometidos	25	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	26	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Impuestos por Pagar	27	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Ingresos Percibidos por Adelantado	28	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Impuestos Diferidos	29	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Documentos por Pagar	30	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Provisiones y Reservas (Beneficios post-empleo)	31	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Capital Contable – Aporte Gubernamental - Donación	32	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Superávit Donado	33	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Excedente Acumulado	34	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Ajustes por Conversiones	35	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Aportes Gubernamentales	36	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Aranceles y Docencia	37	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Overhead-Proyectos	38	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Ingresos Varios Administrativos	39	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Otros ingresos	40	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Servicios Personales	41	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Servicios No Personales	42	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Materiales y Suministros	43	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Titulación de Sedes	44	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Mantenimiento de Instalaciones, Mobiliario y Equipo	45	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Depreciaciones y Amortizaciones	46	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Transferencias Corrientes	47	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑

Cuadro detallado de estados financieros completos y sus notas

☑ Si cumple
☒ No cumple

Concepto	TDR	Composición del 100%	Argentina	Brasil	Chile	Costa Rica	Cuba	Ecuador	El Salvador	Guatemala	Honduras	México	Paraguay	República Dominicana	Uruguay	Secretaría Gral.
Ingresos Financieros	48	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Gastos Financieros	49	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Ingresos de Proyectos	50	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Ingresos de Saldos Anteriores de Proyectos y Otros	51	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Gastos Operacionales de Proyectos	52	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Ingresos Financieros de Proyectos	53	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Gastos Financieros de Proyectos	54	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Ingresos No Operacionales	55	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Egresos No Operacionales	56	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Gastos Anticipados del Próximo Periodo	57	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Gastos por impuesto de renta	58	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Aplicaciones a Proyectos Pendientes	59	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Pérdidas Actuariales y Ganancias por Revaluación	60	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Gastos de Servicios Personales	61	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☑	☑	☑
Otros Ingresos Financieros	62	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Otros Gastos Financieros	63	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☒	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Litigios Laborales y Judiciales	64	1%	☑	☑	☑	☑	☒	☑	☑	☑	☒	☑	☒	☑	☑	☑
Total Porcentual cumplido Notas		**0%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**0%**	**100%**	**100%**	**83%**	**36%**	**100%**	**0%**	**100%**	**100%**	**100%**
Porcentaje de Incumplimiento			**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**100%**	**0%**	**0%**	**17%**	**64%**	**0%**	**100%**	**0%**	**0%**	**0%**

Anexo 2

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
RESOLUCIONES XXXI CONSEJO SUPERIOR
Santiago de Chile
23 de Mayo de 2008

Resolución CS XXXI/05.2008

Informes auditorias 2007

El Consejo Superior conoce y toma nota de los informes de auditoria de las Unidades Académicas y de la Secretaria General correspondientes al año 2007. A este respecto, instruye a la Secretaría General para dar seguimiento junto con las unidades académicas respectivas, a las observaciones contenidas en esas auditorías. El Consejo se mantendrá debidamente informado por medio de la Presidencia del mismo.

El Consejo resuelve asimismo que las unidades académicas adopten sistemas de contabilidad y auditoría basados en las normas internacionales de información financiera según las recomendaciones recibidas de la Auditoría Externa. Ello con el fin de avanzar hacia la elaboración de un informe financiero consolidado del conjunto de la gestión de la FLACSO. El Consejo Superior solicita a la Secretaría General que de seguimiento a esta resolución y procure que los próximos informes al CS en esta materia reflejen la consolidación financiera señalada.

El Consejo Superior valora positivamente el esfuerzo realizado por la Secretaría General en la coordinación de las y los directores de administración y finanzas y dará seguimiento en próxima reunión ordinaria a este proceso.

