



XXXVIII Consejo Superior
Comité Directivo CD 2015.02

**INFORME DE
RECURSOS HUMANOS**

SEDES, PROGRAMAS, PROYECTOS Y SECRETARÍA GENERAL

PERIODO 2014

Junio, 2015
Salamanca, España

Composición del Personal

El Personal de la FLACSO está compuesto por tres áreas principales: la del Personal Directivo, la del Personal Académico y la de Personal de Servicios Técnicos y Administrativo.

Criterios de clasificación

El personal de la FLACSO se clasifica conforme a los siguientes criterios: la naturaleza de sus funciones; su estatus institucional; su dedicación y estabilidad.

Definición de criterios

A. De acuerdo con la naturaleza de sus funciones el personal se clasifica en las siguientes categorías:

- a) **Personal Directivo:** Comprende al Secretario General, los Directores de las Unidades Académicas y los Coordinadores de área que desempeñarán funciones de dirección o coordinación regional o nacional en los niveles superiores, administrativos o académicos.
- b) **Personal Académico:** Comprende al personal dedicado a labores de docencia, investigación, extensión o cooperación científica.
- c) **Personal de Servicios Técnicos y Administrativos:** Comprende a todo el personal que atiende actividades de apoyo a las labores directivas y académicas.

B. De acuerdo al estatus institucional, el personal puede ser:

- a) **Personal local:** Es el personal contratado como tal en el país donde va a prestar sus servicios. Este personal es nombrado por el Director de la Unidad Académica respectiva y/o el Secretario General.
- b) **Personal internacional:** es el personal que se nombra como tal por el Comité Directivo a propuesta del Director de una Unidad Académica y/o el Secretario General, el cual deberá tener el más alto nivel académico y profesional.

C. De acuerdo a su dedicación, el personal se clasifica en:

- a) **Tiempo Completo:** Personal contratado para laborar la jornada completa o equivalente.
- b) **Tiempo Parcial:** Personal contratado con una dedicación menor.

D. De acuerdo a su estabilidad, el personal puede ser:

- a) **De Planta:** Comprende a aquellos que por la naturaleza de sus funciones están contratados por tiempo superior a un año y que no están sujetos necesariamente a la renovación de proyectos.
- b) **Temporal:** Son aquellos contratados por un lapso determinado de tiempo y habitualmente contra fondos previstos en los respectivos proyectos.
- c) **Por Producto o actividad específica:** Personal contratado para elaborar un determinado producto o realizar una actividad específica.

➤ **Personal por su naturaleza de funciones se clasifica en Personal Directivo, Personal Académico y Personal de Servicios Técnicos y Administrativos.**

En el año 2014 la FLACSO registra 1736 funcionarios, un 4.41% menos que el año 2013. Las Sede Argentina, Sede Ecuador, Sede México y Sede Guatemala conforman el 84.91% del total de los funcionarios.

Para este periodo 2014 la clasificación del personal se ha dividido en tres funciones: Personal Directivo, Personal Académico y Personal de Servicio técnico y Administrativo, en donde observamos que la mayor cantidad del personal corresponde al Personal Académico con un 70.79%, el Personal de servicios y administración representa el 26.32%, y un 2.88% el personal Directivo.

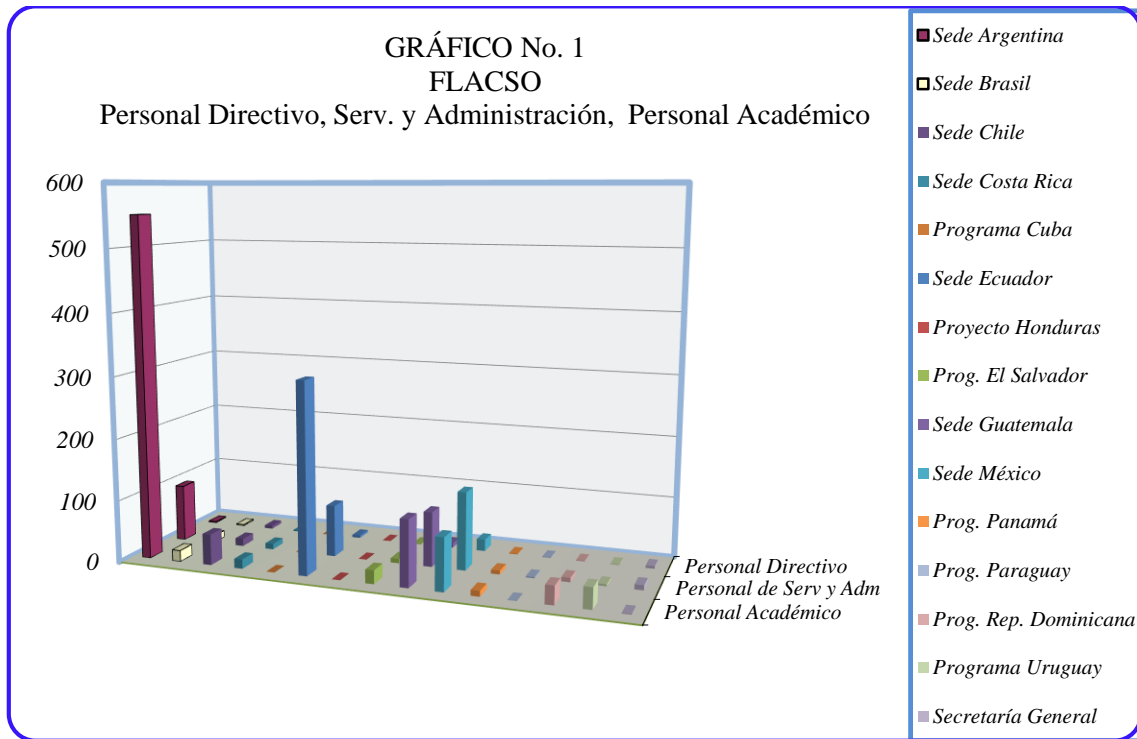
En el área de Personal académico La Sede Argentina, Ecuador y Guatemala son las que cuentan con mayor representación. En el área de Personal de Servicios y Administrativos es la Sede de México seguida por la Sede Argentina y Sede Ecuador, y en Personal Directivo es la Sede de México quien aporta el mayor número de personal.

Para el año 2014 no son comparables los totales por función, por lo que no se realizan estas comparaciones en el presente análisis (Ver Cuadro N° 1 y Gráfico N° 1y 2)

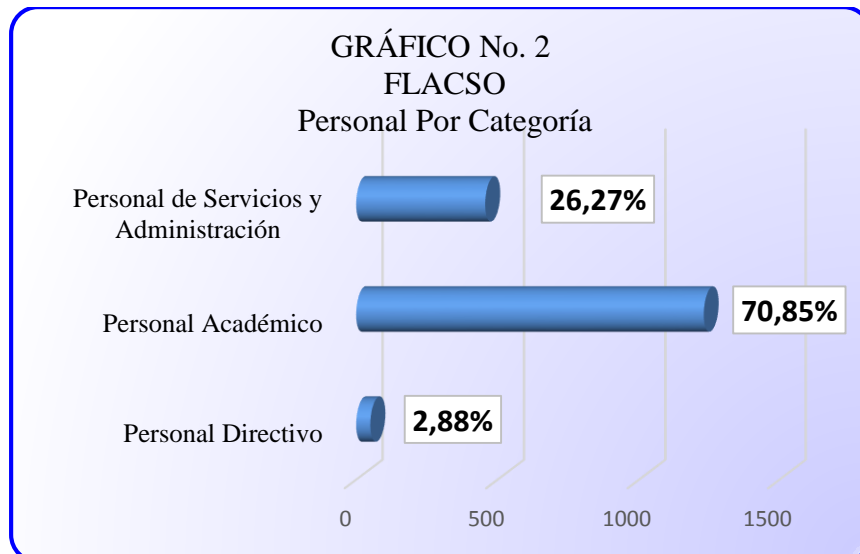
Cuadro N°1
FLACSO
Personal Directivo, Académico, Servicio y Administrativo
Por Tipo
Período 2014

Unidad Académica	Personal Directivo	Personal de Serv y Adm	Personal Académico	TOTAL	% de Participación
Sede Argentina	2	93	551	646	37,21%
Sede Brasil	2	11	18	31	1,79%
Sede Chile	5	12	50	67	3,86%
Sede Costa Rica	2	9	15	26	1,50%
Programa Cuba	0	0	0	0	0,00%
Sede Ecuador	4	84	307	395	22,75%
Proyecto Honduras	0	0	0	0	0,00%
Prog. El Salvador	1	7	22	30	1,73%
Sede Guatemala	7	89	107	203	11,69%
Sede México	19	126	85	230	13,25%
Prog. Panamá	1	6	9	16	0,92%
Prog. Paraguay	1	2	0	3	0,17%
Prog. Rep. Dominicana	1	7	30	38	2,19%
Programa Uruguay	1	3	34	38	2,19%
Secretaría General	4	8	1	13	0,75%
TOTAL	50	457	1229	1736	100,00%
	2,88%	26,32%	70,79%		

A continuación la representación gráfica de cada una de las unidades en las tres categorías en que se ha clasificado el personal.



En el siguiente gráfico se representan las categorías en que se ha dividido el total del personal por el cual ésta conformado el Sistema FLACSO.

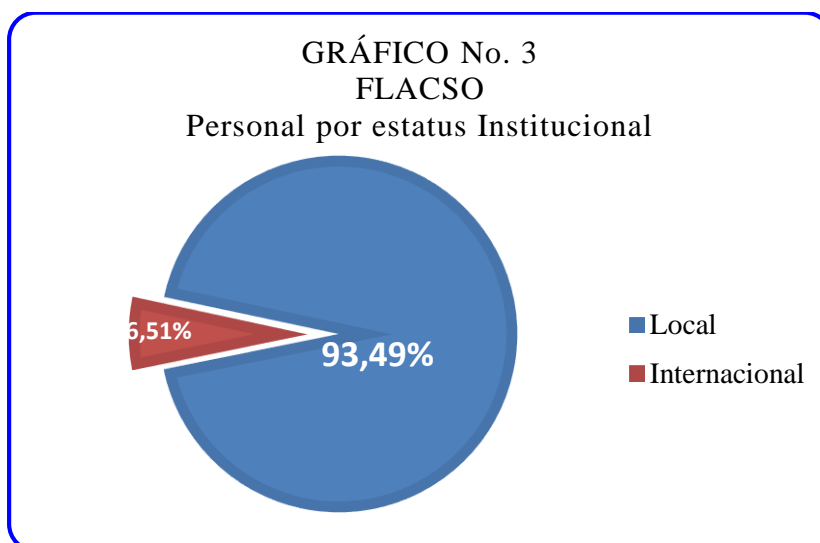


➤ **Personal por su estatus institucional, Personal Local y Personal Internacional**

En esta categoría el 93.49% es local, en las Sedes Argentina, Brasil, Chile, y los Programas El Salvador, Panamá, y Paraguay, el 100% de su personal es Local. (Ver Cuadro N°2 y Gráfico N°3)

**Cuadro N°2
FLACSO
Personal Local e Internacional
Periodo 2014**

Unidad Académica	Local	Internacional	TOTAL
Sede Argentina	646	0	646
Sede Brasil	31	0	31
Sede Chile	67	0	67
Sede Costa Rica	24	2	26
Programa Cuba	0	0	0
Sede Ecuador	325	70	395
Proyecto Honduras	0	0	0
Prog. El Salvador	30	0	30
Sede Guatemala	202	1	203
Sede México	208	22	230
Prog. Panamá	16	0	16
Prog. Paraguay	3	0	3
Prog. Rep. Dominicana	29	9	38
Programa Uruguay	31	7	38
Secretaría General	11	2	13
TOTAL	1623	113	1736
	93,49%	6,51%	100,00%

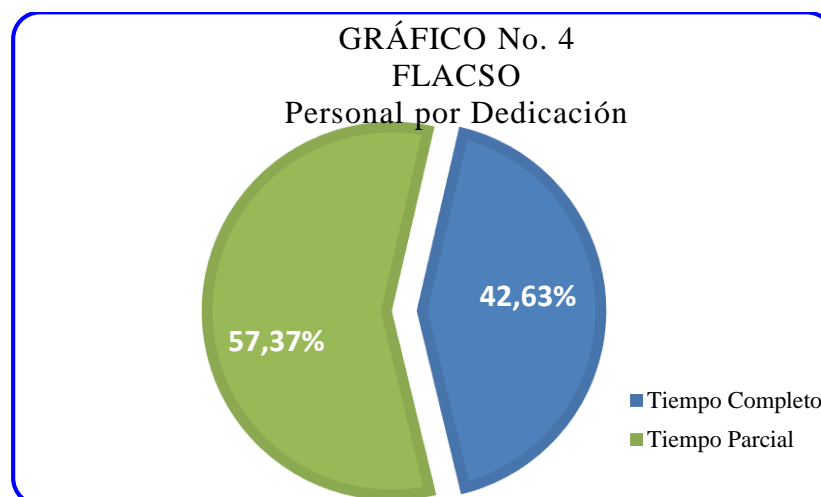


➤ *Personal por Dedicación se clasifica en Tiempo completo y Tiempo parcial.*

Otra de las categorías en que se ha analizado el personal del Sistema FLACSO es por dedicación, se ha clasificado por personal tiempo completo y tiempo parcial en donde observamos que un 57.37% es de tiempo parcial, y el 42.63% es tiempo completo. La Sede Guatemala tiene que un 81.77% de su personal es de tiempo parcial, y La Sede Argentina en un 76.63%. La Sede México indica que un 74.35% de su personal en de tiempo completo, y la Sede Ecuador en un 61.77% (Ver Cuadro N° 3 y Gráfico N° 4).

Cuadro N°3
FLACSO
Personal Tiempo completo y parcial
período 2014

Unidad Académica	Tiempo Completo	Tiempo Parcial	TOTAL
Sede Argentina	151	495	646
Sede Brasil	18	13	31
Sede Chile	56	11	67
Sede Costa Rica	15	11	26
Programa Cuba	0	0	0
Sede Ecuador	244	151	395
Proyecto Honduras	0	0	0
Prog. El Salvador	12	18	30
Sede Guatemala	37	166	203
Sede México	171	59	230
Prog. Panamá	4	12	16
Prog. Paraguay	3	0	3
Prog. Rep. Dominicana	15	23	38
Programa Uruguay	2	36	38
Secretaría General	12	1	13
TOTAL	740	996	1736
	42,63%	57,37%	100,00%



- **De acuerdo a la estabilidad el personal de la FLACSO se ha clasificado en tres categorías, Temporal, Planta y por Producto o Actividad Específica.**

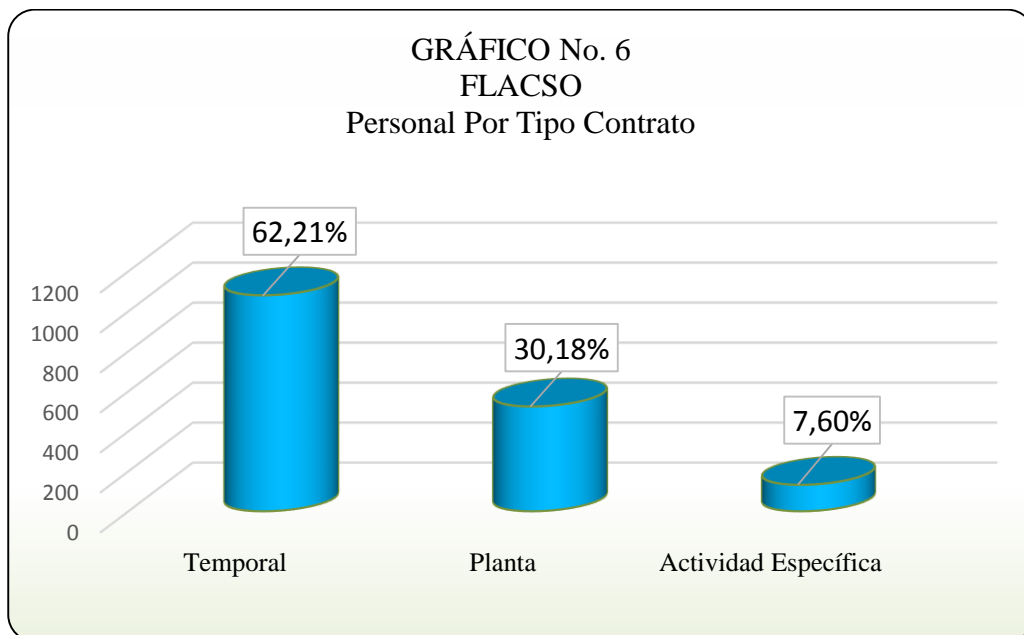
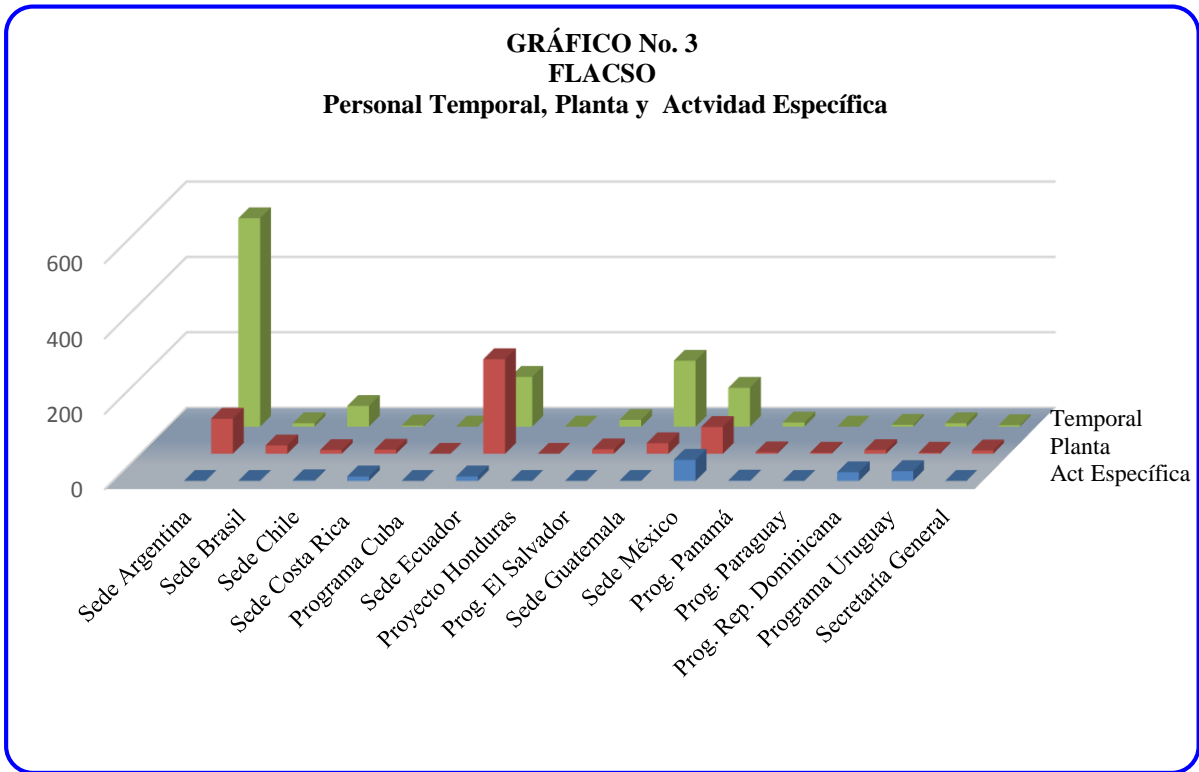
En donde podemos observar que un 62.04% del personal es temporal, un 30.36% es de planta y el 7.60% es de actividad específica.

Analizando esta categoría podemos observar que la Sede Guatemala tiene un 86.21% en personal temporal, la Sede Argentina un 85.60%. La Sede Ecuador tiene del total del personal un 63.54% de planta, un 33.42% personal temporal. En el caso de la Sede México tiene un 44.78% de personal temporal, un 30.87% en planta y el restante 24.35% en producto o actividad específica. (Ver Cuadro N° 2 y Gráfico N° 3 y 4)

Cuadro N°4
FLACSO
Personal Temporal, Planta y Producto o Actividad Específica
Período 2014

Unidad Académica	Actividad Específica	Planta	Temporal	TOTAL
Sede Argentina	0	93	553	646
Sede Brasil	0	22	9	31
Sede Chile	2	10	55	67
Sede Costa Rica	12	11	3	26
Programa Cuba	0	0	0	0
Sede Ecuador	12	251	132	395
Proyecto Honduras	0	0	0	0
Prog. El Salvador	0	12	18	30
Sede Guatemala	0	28	175	203
Sede México	56	71	103	230
Prog. Panamá	1	4	11	16
Prog. Paraguay	0	3	0	3
Prog. Rep. Dominicana	23	10	5	38
Programa Uruguay	26	3	9	38
Secretaría General	0	9	4	13
TOTAL	132	527	1077	1736
	7,60%	30,36%	62,04%	100%

Representación gráfica del total del personal del sistema FLACSO pr unidad y tipo de contrato.

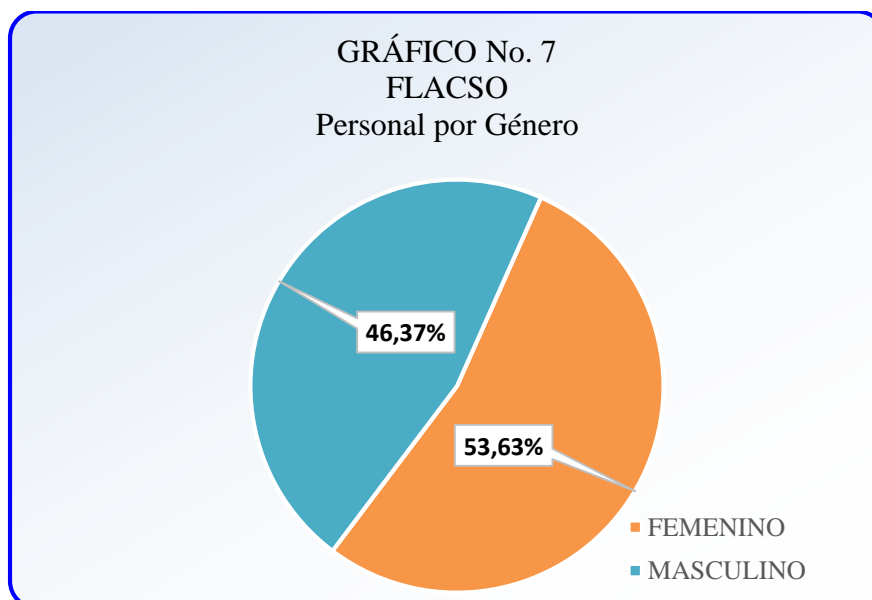


➤ **Personal por género:**

En cuanto a la distribución del personal según su género, se puede observar que en el Sistema FLACSO el 53.63% de los puestos es ocupado por mujeres, y el 46.37% por hombres, con el cual podemos observar un equilibrio en cuanto a la contratación de géneros. (Ver Cuadro No. 5 y Gráficos No.7)

**Cuadro N°5
FLACSO
Personal por Género
Periodo 2014**

Unidad Académica	Femenino	Masculino	TOTAL
Sede Argentina	340	306	646
Sede Brasil	21	10	31
Sede Chile	32	35	67
Sede Costa Rica	14	12	26
Programa Cuba	0	0	0
Sede Ecuador	206	189	395
Proyecto Honduras	0	0	0
Prog. El Salvador	20	10	30
Sede Guatemala	98	105	203
Sede México	143	87	230
Prog. Panamá	7	9	16
Prog. Paraguay	1	2	3
Prog. Rep. Dominicana	12	26	38
Programa Uruguay	28	10	38
Secretaría General	9	4	13
TOTAL	931	805	1736



Cuadro N°6
FLACSO
Comparativo Personal 2013-2014

Unidad	2013	2014	Diferencia
Sede Argentina	699	646	53
Sede Brasil	23	31	-8
Sede Chile	65	67	-2
Sede Costa Rica	18	26	-8
Programa Cuba	29	Sin información	29
Sede Ecuador	402	395	7
Proyecto Honduras		0	0
Prog. El Salvador	22	30	-8
Sede Guatemala	205	203	2
Sede México	237	230	7
Programa Panamá	16	16	0
Programa Paraguay	21	3	18
Prog. Rep. Dominicana	45	38	7
Programa Uruguay	17	38	-21
Secretaría General	17	13	4
TOTAL	1816	1736	80

Este cuadro consolida al personal total de la FLACSO por Categoría y Género para el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2014.

Cuadro N°7
FLACSO
Personal Por Grupo y Género
período 2014

Categoría	Femenino	Masculino	TOTAL
Serv y Administrativo	275	182	457
Académico	630	599	1229
Directivo	26	24	50
TOTAL	931	805	1736
	53,63%	46,37%	100%