

INFORME INSTITUCIONAL DE GESTIÓN

DE LA SECRETARÍA GENERAL
XLVI CONSEJO SUPERIOR

2022-2023

DRA. JOSETTE ALTMANN-BORBÓN

Santo Domingo, República Dominicana
Junio 2023



FLACSO
SECRETARÍA
GENERAL



INFORME INSTITUCIONAL DE GESTIÓN

**DE LA SECRETARIA GENERAL
XLVI CONSEJO SUPERIOR**

2022-2023

Dra. Josette Altmann-Borbón
Santo Domingo, junio 2023

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES (FLACSO)
INFORME INSTITUCIONAL DE GESTIÓN DE LA SECRETARIA GENERAL
XLVI CONSEJO SUPERIOR

SECRETARÍA GENERAL

Dra. Josette Altmann-Borbón

Secretaria General

COORDINACIÓN

Cinthya Fernández Lépiz, Coordinadora Regional Académica

Esteban Zolezzi Sánchez, Coordinador Regional de Administración y Finanzas

Sergio Rivero Soto, Coordinador Regional de Cooperación Internacional e Investigación

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	1
REFLEXIÓN DE LA SECRETARÍA GENERAL.....	9
Introducción	11
El impacto de la inestabilidad económica, la inflación y el desempleo	11
El desafío de la cohesión social	14
El costo de la polarización en la democracia	16
Inteligencia artificial, política y sociedad	18
América Latina y el Caribe en el mundo: ¿fragmentación o convergencia?	20
Diplomacia académica: la clave intangible de la integración regional.....	22
I. EJECUCIÓN DE MANDATOS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO	25
Resolución CS XLV/24.2022	27
Resolución CS XLV/26.2022	28
Resolución CS XLV/27.2022	29
Resolución CS XLV/37.2022	30
II. GESTIÓN ACADÉMICA.....	31
Hibridación	33
Gestión académica.....	34
Actividades Académicas	35
III. GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA.....	41
Gestión financiera institucional	43
Ejecución financiera de cooperación.....	46
Cumplimiento en transparencia	47
Administración de los recursos humanos.....	48
IV. COOPERACIÓN INTERNACIONAL E INVESTIGACIÓN.....	53
Cooperación con perspectiva regional.....	55
Difusión del conocimiento	59
Reactivación de los GRILAC	62
V. COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	65
Estrategia de comunicación institucional	67
Resultados.....	70
Estrategia 2023.....	72
VI. ESPACIOS DE DIÁLOGO CON ESTADOS.....	73
Ingreso de China como Observador	75
Eventos con Estados.....	75
Fortalecimiento de capacidades	77
VII. PARTICIPACIÓN EN FOROS INTERNACIONALES	79
ESPECIAL: V CONGRESO FLACSO	83
Montevideo 2022	85
Libros de actas	86
Participación de la Secretaría General	87



RESUMEN EJECUTIVO

2022-2023

RESUMEN EJECUTIVO

El Informe Institucional de Gestión de la Secretaría General para el periodo 2022-2023 se presenta al XLVI Consejo Superior en la Ciudad de Santo Domingo, República Dominicana, con el objetivo de ofrecer una panorámica concisa y significativa de las actividades y desafíos que han marcado el curso de nuestra institución y la región en la que operamos.

América Latina y el Caribe se enfrentan a un contexto de lenta recuperación económica y alta volatilidad política a nivel global. Existe un creciente descontento con los sistemas democráticos, alimentado por desigualdades económicas y sociales persistentes, así como la polarización política que ha marcado los más recientes ciclos electorales de la región.

La región atraviesa una serie de crisis interconectadas y acumuladas desde hace varias décadas que abarcan diversos ámbitos: económico, social, sanitario, de seguridad, tecnológico y político. Estas tendencias socavan la legitimidad de nuestros sistemas democráticos, un asunto de profunda preocupación que merece nuestra atención colectiva.

Para un organismo internacional, intergubernamental, académico, autónomo y plural de carácter regional como la FLACSO, es imperativo generar pensamiento a través de la discusión crítica, constructiva y abierta, que permita examinar el estado de situación de la región, así como su posicionamiento en un escenario internacional cada vez más complejo, que influye en la capacidad de los Estados para responder a las necesidades de sus ciudadanos y ciudadanas.

En este contexto, este Informe Institucional de Gestión de la Secretaría

General abre con una reflexión inicial que refleja cómo América Latina y el Caribe se enfrentan a desafíos significativos en términos de inestabilidad económica, desigualdad y cohesión social. Se repasa la necesidad de abordar las desigualdades a través de políticas sociales contemporáneas respaldadas por políticas fiscales efectivas. La diplomacia académica, desempeñada por instituciones como FLACSO, juega un papel crucial en la promoción de la integración regional y la construcción de una confianza mutua sólida.

En primera instancia, el Informe se centra en la ejecución de los mandatos y delegaciones encomendados por los órganos de Gobierno, así como la gestión de las tres coordinaciones regionales de la Secretaría General, encargadas del área Académica, el área Financiera y Administrativa y el área de Cooperación Internacional e Investigación. De próximo, se muestran los alcances de la estrategia de comunicación institucional, los espacios de diálogo con los Estados Miembros y Observadores generados desde la Secretaría General y la participación en Foros Internacionales. Por último, se hace una revisión especial del V Congreso Latinoamericano y Caribeño de FLACSO.

La Secretaría General, en **cumplimiento de las Resoluciones del Consejo Superior CS XLV/24.2022 y CS XLV/37.2022**, ha coordinado el trabajo de dos Comisiones Especiales para revisar aspectos fundamentales de la normativa institucional de FLACSO. Estas comisiones se establecieron con el objetivo de adaptarse a los desafíos actuales, garantizar el crecimiento continuo y proponer mejoras de manera

conjunta entre los órganos de gobierno del Sistema FLACSO.

Se ha dado seguimiento a los planes de acción aprobados para la Sede Académica FLACSO Guatemala y el Programa Académico FLACSO El Salvador, de acuerdo con las Resoluciones CS XLV/26.2022 y CS XLV/27.2022.

La Gestión Académica de FLACSO tuvo un año destacado en 2022, con un enfoque en la modalidad virtual para las actividades docentes, un sólido programa de posgrado y una intensa labor de investigación y publicación. La institución se mantuvo a la vanguardia en el desarrollo de las Ciencias Sociales, promoviendo la calidad educativa y generando conocimiento relevante para abordar los desafíos de la región.

Para ello se implementaron ajustes significativos en el Reglamento de Programas Docentes que permiten robustecer la oferta académica profesionalizante. Este proceso comprendió la actualización de planes y programas de estudio, la inclusión de nuevas materias y cursos, y una exitosa transición hacia la virtualización de la oferta académica, lograda gracias a inversiones estratégicas en tecnología y formación de personal docente. Asimismo, se aprobó el Reglamento Estudiantil, definiendo normas generales para las personas estudiantes de posgrado.

FLACSO experimentó importantes cambios en su gestión académica y docente debido a la pandemia. La mayoría de las actividades docentes con valor curricular, como diplomados, cursos y capacitaciones, se llevaron a cabo en modalidad virtual, lo que permitió llegar a un mayor alcance y atender la demanda de manera más eficiente y efectiva. Además, varias Unidades Académicas optaron por solicitar la apertura de nuevos programas docentes en modalidad virtual, incluso

aquellos que originalmente estaban planificados como presenciales.

Se emitieron un total de 1,422 diplomas en el año, elevando el número de profesionales titulados de posgrado a 17,616 al cierre de 2022. Esto demuestra el compromiso de la FLACSO en ofrecer programas educativos de alta calidad y formar profesionales altamente capacitados para abordar los desafíos de la región.

La investigación también fue un pilar fundamental para el Sistema FLACSO en 2022. Se desarrollaron un total de 220 proyectos de investigación, lo que representa un aumento del 5% en comparación con el año anterior. Las principales áreas de investigación fueron Educación y sociedad, así como Gobernanza y Políticas Públicas. Estas investigaciones contribuyeron a generar nuevos conocimientos y aportar soluciones a los problemas sociales y políticos de la región.

Se publicaron un total de 60 libros, tanto por la propia FLACSO como por editoriales externas y en colaboración con instituciones de renombre. Además, se publicaron 209 artículos escritos por personas investigadoras de FLACSO en diversas revistas científicas. Cabe destacar que todas las revistas de FLACSO están indexadas y arbitradas, lo que asegura la calidad y el rigor de los trabajos publicados.

En el ámbito de la extensión académica, se llevaron a cabo diversas actividades que promovieron el intercambio y el debate académico. Además, se firmaron un total de 153 convenios de cooperación, tanto de docencia como de investigación, con instituciones públicas, privadas y sin fines de lucro. Estos convenios reflejan el compromiso por establecer relaciones de cooperación y promover la colaboración con otras instituciones a nivel nacional e internacional.

En lo concerniente a la **Gestión Financiera y Administrativa**, en 2022 FLACSO logró gestionar un fondo institucional de USD 54,3 millones, que incluye ingresos institucionales anuales por un total de USD 35.423.831, superando sus egresos institucionales de USD 32.656.991, lo que representa un 8% menos que los ingresos. Esto demuestra que la institución ha sido capaz de generar suficientes ingresos para cubrir sus gastos y ha experimentado un crecimiento significativo del 8% en comparación con el año anterior.

El financiamiento gubernamental ha sido la principal fuente de ingresos para FLACSO en la larga data, y para el 2022, únicamente 9 de los 18 Estados Miembros cumplieron con el pago de sus contribuciones a la Secretaría General. Lo que refleja una disminución en los ingresos por USD 1.342.178, de las contribuciones planificadas de los Estados Miembros.

FLACSO ha logrado utilizar eficientemente sus recursos financieros. Los egresos institucionales aumentaron en un 6% en comparación con el año anterior, pero se mantuvieron por debajo de los ingresos anuales. Los gastos en servicios personales, que incluyen recursos humanos, representaron el 77% de los egresos totales, lo cual es razonable considerando la naturaleza de la institución académica.

Al finalizar 2022, FLACSO dejó una mejor base financiera para el año 2023 en comparación con el inicio de 2021. El saldo final positivo refleja la capacidad de la FLACSO para atraer estudiantes y cooperantes, aumentando sus ingresos y renovando sus medidas de eficiencia en el uso de recursos.

FLACSO ha sido un aliado relevante a nivel regional, contando con la colaboración de instituciones como Fundação RENOVA en Brasil, el Programa SUPERATE de República Dominicana, y organismos

internacionales como UNICEF, OEI, OXFAMINTERMON y FAO, entre otros.

En términos de recursos humanos, la FLACSO cuenta con un total de 2.889 personas en 2022, lo que representa un aumento del 19% en comparación con el año anterior.

Para el año 2023, la FLACSO proyecta un crecimiento estratégico, buscando cumplir con las necesidades de las sociedades y los gobiernos, manteniendo un uso eficiente de los recursos financieros.

En el año 2022 la Secretaría General de FLACSO empleó una renovada **Estrategia de Comunicación Institucional**. Nuestra meta principal fue posicionar a FLACSO como un organismo singular y aliado estratégico de importancia en la región, así como fomentar la divulgación de los proyectos y actividades que gestan desde la institución.

Para alcanzar este objetivo, se implementaron varias acciones, incluyendo la mejora en la estructura y administración del área de comunicaciones, el fortalecimiento de las habilidades del personal, y la generación de contenidos regionales de relevancia. Se hizo un uso activo de plataformas en línea, como nuestra web institucional y las redes sociales (Facebook, Twitter y LinkedIn) para difundir los mensajes clave; además se inició la iniciativa de creación de páginas web de las distintas cátedras que se trabajan desde la Secretaría con enfoque regional. Ejemplo de lo anterior es la gestión de la página web de la Cátedra de China Contemporánea y sus redes.

En consonancia con estos esfuerzos, la **Gestión de la Cooperación Internacional e Investigación** se ha enfocado en fortalecer los vínculos de la Secretaría General de FLACSO con gobiernos, organizaciones y agencias de cooperación extrarregionales y multilaterales. Estos esfuerzos han

propiciado espacios de diálogo y colaboración que benefician el avance de las Ciencias Sociales.

Como parte de este plan estratégico, se han establecido puentes de diálogo y cooperación académica con diferentes regiones del mundo, en un esfuerzo por posicionar a FLACSO como un referente internacional. El trabajo se ha concentrado en tres foros claves que agrupan a nuestros principales socios estratégicos para la cooperación y el intercambio académico.

Cada uno de estos acercamientos ha permitido concretar actividades académicas y de investigación conjunta, mesas temáticas, participaciones en conferencias internacionales, publicaciones y Cursos Regionales.

Por ejemplo, en 2023 se firmó un Memorándum de Entendimiento con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), asentando las bases para un programa de cooperación para fortalecer la innovación y transformación educativa en la región.

El pasado mes de marzo en Santiago de Chile, se presentó el III Informe Regional del Sistema FLACSO sobre políticas públicas de igualdad de género en América Latina y el Caribe en el siglo XXI, un análisis colaborativo de 11 Unidades Académicas. También se publicó el libro "Diplomacia económica de China en América Latina y el Caribe", basado en ponencias del Ciclo de Conferencias sobre China Contemporánea. Además, se llevó a cabo el concurso de ensayos "Nuevas Miradas para el Desarrollo de América Latina y El Caribe", con 144 participantes. En colaboración con la Universidad para la Paz de Naciones Unidas (UPAZ), FLACSO publicó el libro "América Latina: ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?", ofreciendo una visión actualizada de la región.

Celebramos con entusiasmo la exitosa reactivación de los **Grupos Latinoamericanos y Caribeños de Investigación (GRILAC)** con la creación y consolidación de los dos primeros grupos: GRILAC China y GRILAC Género. Este logro marca un hito significativo en nuestros esfuerzos por promover la colaboración y el intercambio de conocimientos entre las Unidades Académicas. Los GRILAC brindan una plataforma invaluable para la investigación conjunta, la generación de ideas innovadoras y la solución de desafíos comunes en áreas temáticas específicas.

Estas actividades reflejan el compromiso de FLACSO con la generación de conocimiento crítico y el fomento del debate en torno a los desafíos de América Latina y el Caribe, así como su papel mediador entre la academia y las personas responsables de la toma de decisiones.

La Secretaría General ha reconocido la importancia de abrir **Espacios de Diálogo con los Estados**, con la intención de promover el intercambio de ideas y difundir los resultados de los proyectos realizados desde la Secretaría General y las Unidades Académicas del Sistema FLACSO.

La FLACSO continúa desempeñando un papel fundamental como espacio para el diálogo y la cooperación en América Latina y el Caribe, trabajando para fomentar el intercambio de ideas y la difusión de resultados de proyectos entre sus Estados Miembros y Observadores. Esto se ha logrado mediante la organización de diversas actividades y la creación de un ambiente propicio para la colaboración y el aprendizaje.

Durante el último año, la Secretaría General de FLACSO ha alcanzado logros significativos y ha llevado a cabo eventos notables que merecen ser destacados. Uno de ellos, como se mencionó

previamente, fue la admisión de la República Popular China como Observador durante la XXIV Asamblea General en junio de 2022, celebrada en Quito, Ecuador. Este hito condujo a la firma de un Memorandum de Entendimiento entre FLACSO y el Ministerio de Relaciones Exteriores de China en noviembre de 2022, con el fin de fortalecer la cooperación académica. Además, en febrero de 2023, se publicó la revista especial titulada "China-FLACSO", que recopila reflexiones de destacadas autoridades políticas y académicas sobre la participación de China como Estado Observador.

Se destaca la organización diversos eventos para Estados Miembros y Observadores, como la presentación del libro "Diplomacia económica de China en América Latina y el Caribe", la presentación del III Informe Regional del Sistema FLACSO sobre políticas públicas de igualdad de género en la región, la presentación del libro "¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?" y la conferencia titulada "No Alineamiento Activo y América Latina: una doctrina para el nuevo siglo".

Además, en el año 2022 se implementaron una serie de **Cursos Regionales** dirigidos a personas funcionarias públicas de los Estados Miembros con el objetivo de proporcionarles herramientas de análisis para comprender mejor la complejidad de la coyuntura regional actual y tomar decisiones más informadas. Estos cursos abordaron temas como el gobierno y la política de China, la economía contemporánea de China y la política exterior china.

Estas acciones demuestran el compromiso continuo de la Secretaría General de FLACSO con la promoción de la cooperación y el intercambio de conocimientos en América Latina y el Caribe. La institución se vuelve aún más relevante y sigue desempeñando un papel crucial como facilitadora de diálogos y generadora de espacios de aprendizaje para los Estados de la región.

La Secretaría General de FLACSO ha consolidado su influencia en el ámbito de las Ciencias Sociales, representando a la organización en eventos internacionales de alto perfil en los últimos años. Esto incluye su participación en la XXVIII Cumbre Iberoamericana, mesas de análisis, foros de alto nivel, congresos, y cursos internacionales, destacándose por su compromiso en discutir y promover temas como gobernanza, desarrollo, cooperación avanzada y la educación superior en América Latina y el Caribe. Estas actividades han contribuido al reconocimiento global de FLACSO como una entidad líder en las Ciencias Sociales.

Finalmente, se destaca la realización del **V Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales**, en Montevideo en 2022 coordinado por el Programa FLACSO Uruguay, el cual fue un foro destacado para la discusión académica y el intercambio de ideas en torno a desafíos y oportunidades de la región. Con 1117 participantes de 27 países, 7 conferencias magistrales, 15 simposios, 41 mesas temáticas y 637 ponencias, el congreso abarcó una amplia gama de temas, desde la democracia y la justicia hasta la economía y el desarrollo inclusivo.



REFLEXIÓN DE LA SECRETARIA GENERAL

2022-2023

América Latina y el Caribe ante la incertidumbre, la integración y la desafección política

Introducción¹

En reflexiones anteriores he señalado que el espíritu de nuestra época se caracteriza por la incertidumbre como resultado de la transición de la modernidad clásica hacia un nuevo período histórico cuya definición está todavía en debate. En este contexto, los países latinoamericanos y caribeños enfrentan desafíos multifacéticos y complejos. Una amalgama de retos antiguos y emergentes, incluyendo la inestabilidad económica, la desigualdad, la pobreza, la inequidad, la inseguridad, la degradación ambiental, las violencias, el desempleo, el crimen organizado, la corrupción y la polarización, han generado tensiones políticas y descontento social generalizado en la región.

América Latina y el Caribe atraviesan una serie de crisis interconectadas y acumuladas desde hace varias décadas que abarcan diversos ámbitos: económico, social, sanitario, de seguridad, tecnológico y político. Estos desafíos representan significativos obstáculos que requieren una especial atención y un análisis riguroso. La desaceleración económica, junto a los casos de corrupción, han debilitado las instituciones democráticas. Hay una percepción creciente de que los gobiernos carecen de la capacidad para gobernar y que son otros actores, como los mercados e instituciones internacionales, quienes establecen las reglas del juego. La disociación entre la realidad nacional y la global ha erosionado la legitimidad de los sistemas democráticos en la región.

De particular preocupación es el creciente desencanto con la democracia, impulsado en gran medida por las desigualdades

económicas, sociales y digitales que han contribuido a la fragmentación de las sociedades latinoamericanas y caribeñas. Los efectos de los avances tecnológicos en distintos ámbitos del quehacer humano, en especial la inteligencia artificial, dividen la opinión pública y requieren un seguimiento y análisis continuo.

Enmarcada en un contexto multipolar de cambios acelerados en las relaciones de poder global, América Latina y el Caribe enfrentan el desafío de redefinir su lugar y su papel en el escenario mundial. Esta tarea no es sencilla, dado el entorno actual de incertidumbre y la complejidad de los desafíos que se presentan, en momentos donde la integración regional se encuentra en sus mínimos históricos.

En virtud de nuestra misión y responsabilidad con los Estados, la academia y las sociedades de la región, FLACSO busca proporcionar un espacio para la reflexión crítica que permita examinar el estado actual de América Latina y el Caribe, así como analizar su posicionamiento en un panorama global de alta incertidumbre y volatilidad. Comprender estos factores es crucial, ya que influyen de manera inevitable en la capacidad de los Estados para responder a las crecientes y diversas necesidades de sus ciudadanos y ciudadanas.

El impacto de la inestabilidad económica, la inflación y el desempleo

La lenta recuperación económica, los altos niveles de inflación y la desigualdad en la distribución de los ingresos erosionan la confianza en las instituciones democráticas, dan lugar a conflictos

¹ Agradezco de especial manera a Sergio Rivero y Priscilla Villegas por su contribución a esta reflexión.

sociales y políticos, y socavan la legitimidad de los gobiernos que ven mermada su capacidad de hacer frente a las crecientes demandas ciudadanas.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en el estudio *La crisis de la desigualdad: América Latina y el Caribe en la encrucijada*² del año 2020, señala que la región debió enfrentar la pandemia acarreando tres graves problemas estructurales: baja productividad, altos índices de desigualdad y altos niveles de informalidad. Sostiene que a pesar de que la pobreza y la desigualdad habían disminuido en las últimas dos décadas, los niveles de desigualdad y vulnerabilidad en la región siguen siendo altos. Por su parte, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe³ (CEPAL) apunta que la economía de la región se contrajo un 7,7% en 2020, siendo la peor recesión en 120 años y resultando en un aumento del desempleo y la pobreza.

Como se destacó en el Informe de la Secretaría General 2020-2022⁴, la crisis expuso las fragilidades estructurales de las economías latinoamericanas y caribeñas, afectando tanto el ámbito político como social. La falta de diversificación de los sectores productivos, la debilidad en la redistribución de la riqueza y la dependencia de la exportación de materias primas contribuyeron a la intensidad de la crisis. Además, la alta proporción de trabajadores en condiciones de informalidad, que representa el 54% de los empleos totales, ha agravado la situación. Ante una lenta e

insuficiente recuperación económica, la región sigue luchando por alcanzar un crecimiento sostenible debido a las fracturas del sistema económico y el aumento de la pobreza.

Según datos de la CEPAL⁵, el nivel de pobreza ha aumentado, afectando a más del 33,7% de la población y alcanzando un 12,5% en términos de pobreza extrema. Estos números reflejan una regresión de dos décadas en los índices de pobreza extrema y plantean interrogantes sobre la efectividad de las políticas sociales y la capacidad de los gobiernos para responder a las necesidades de los sectores más vulnerables. La recuperación económica en la región requiere políticas públicas coordinadas, un enfoque en el crecimiento con estabilidad monetaria y financiera, así como medidas efectivas para abordar la informalidad laboral y reducir los niveles de pobreza y desigualdad.

Para el 2023, el BID⁶ señala que América Latina y el Caribe están confrontando un triple desafío en términos sociales, fiscales y de crecimiento. La pobreza y la desigualdad han empeorado, las finanzas públicas siguen enfrentando los efectos de la pandemia y el crecimiento económico continúa por debajo de su potencial. En su informe macroeconómico anual señala que cerca del 18% de la población vive con menos de USD 3,1 por día, y los niveles de pobreza en la región superan los de hace una década. Además, la región enfrenta un desafío fiscal debido a la presión sobre los recursos y gastos

² Galindo, A. y Victoria Nuguer (Coords.) *Preparar el terreno macroeconómico para un crecimiento renovado*. (Banco Interamericano de Desarrollo, 2023) <https://flagships.iadb.org/es/MacroReport2023/preparar-el-terreno-macroeconomico-para-un-crecimiento-renovado>

³ Matías Busso y Julián Messina (eds.) *América Latina y el Caribe: Desigualdad y cohesión social*. (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2003) <https://dds.cepal.org/redesoc/publicacion?id=5349>

⁴ Josette Altman-Borbón, *Informe Institucional de Gestión de la Secretaría General, 2020-2022*. (Secretaría General FLACSO, 2022) <http://www.flacso.org/sites/default/files/Informe-Secretaria-General-2020-2022.pdf>

⁵ CEPAL. *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe 2021*. (2022). <https://www.cepal.org/es/publicaciones/47669-balance-preliminar-economias-america-latina-caribe-2021>

⁶ Galindo, A. y Victoria Nuguer (Coords.) *Preparar el terreno macroeconómico...*

fiscales provocada por la pandemia. Como resultado, la deuda soberana superó el 70% del PIB y, aunque la consolidación fiscal aún es posible, persisten los riesgos. En cuanto al crecimiento económico de largo plazo, estimado en apenas un 2%, no es suficiente para alcanzar los objetivos de desarrollo de la mayoría de los países de la región.

Un reciente estudio de la Organización Internacional del Trabajo⁷ (OIT), encontró que la tasa de desempleo en América Latina y el Caribe se redujo a 7,2% en 2022, después de alcanzar el 8% en 2019. Sin embargo, el informe destaca que el mercado laboral de la región en 2023 es complejo e incierto debido a la baja calidad de los empleos y el impacto de la inflación en los salarios. La OIT hace hincapié en la importancia de abordar la calidad del empleo y los ingresos laborales insuficientes, así como reducir la informalidad, que representa entre el 40% y el 80% de los empleos generados en la región.

En América Latina y el Caribe la inestabilidad económica afecta la confianza de las y los ciudadanos en el sistema democrático al generar incertidumbre. La falta de estabilidad y predictibilidad en los indicadores económicos conduce a la desconfianza hacia las instituciones democráticas y puede provocar el surgimiento de actitudes favorables hacia regímenes de corte populista y autoritarios.

Sobre esta línea, Acemoglu y Robinson argumentan que, en contextos de crisis

económica, los ciudadanos pueden volverse más propensos a respaldar líderes autoritarios o sistemas políticos no democráticos en busca de soluciones rápidas y estables⁸. Esto puede conducir a tensiones sociales, polarización política y una mayor desconfianza hacia las instituciones democráticas.

Los altos niveles de inflación son también un factor crítico que amenaza tanto los esfuerzos por la reducción de la pobreza como la estabilidad de las democracias en la región. Dornbusch y Edwards⁹ sostienen que altos niveles de inflación generan incertidumbre económica, erosionan el poder adquisitivo de los ciudadanos y afectan la distribución equitativa de los recursos.

Si bien señala el FMI¹⁰ que las presiones inflacionarias están disminuyendo en muchos países gracias a las acciones de los bancos centrales y a la caída de los precios mundiales de alimentos y energía, la inflación subyacente se mantiene alta. Se espera que el crecimiento económico este año se desacelere a solo un 2% debido a tasas de interés más altas y precios más bajos de materias primas.

La desigualdad de ingresos socava la legitimidad de la democracia al generar divisiones socioeconómicas y políticas. Piketty¹¹ sostiene que altos niveles de desigualdad erosionan la cohesión social y pueden alimentar el resentimiento y la exclusión de ciertos grupos de la población. La desigualdad extrema lleva a la concentración del poder político y económico en manos de élites, lo que

⁷ Noticias ONU. (2023, 7 de febrero). El desempleo baja en América Latina pero la incertidumbre perdura en los mercados de trabajo. Recuperado el 4 de junio de 2023, de <https://news.un.org/es/story/2023/02/1518417>

⁸ Acemoglu, D., & Robinson, J. A. *Economic Origins of Dictatorship and Democracy*. (Cambridge University Press, 2006)

⁹ Dornbusch, R., & Edwards, S. *The Macroeconomics of Populism in Latin America*. (University of Chicago Press, 1991).

¹⁰ Adler, G., Chalk, N. y Ivanova, A., "América Latina enfrenta un crecimiento más lento e inflación alta en medio de tensiones sociales". *FMI Blog*. (3 de febrero, 2023) <https://www.imf.org/es/Blogs/Articles/2023/02/01/latin-america-faces-slowing-growth-and-high-inflation-amid-social-tensions>

¹¹ Piketty, T. *Capital in the Twenty-First Century*. (Harvard University Press, 2014).

debilita la participación ciudadana y la representación democrática. Además, limita el acceso equitativo a oportunidades y recursos, generando tensiones sociales y aumentando las brechas de desigualdad en la sociedad.

En este contexto, el Foro Económico Mundial (FEM) apunta que es crucial establecer prioridades políticas para revertir esta situación. América Latina y el Caribe requieren una reactivación económica que genere empleo y dinamice los mercados laborales. Además, debe limitar las subidas del costo de vida, mejorar la recaudación de impuestos y proteger a los grupos vulnerables mediante políticas sociales y de empleo adecuadas. Asimismo, es esencial invertir en servicios de salud universal y fortalecer los sistemas de protección social.

El desafío de la cohesión social

La cohesión social existe cuando se reafirma la pertenencia a un mismo grupo, y esa cohesión se fortalece con una serie de factores que son subjetivos –pero no por eso menos válidos– como la sensación de representación de las ideas políticas en la escala pública. La desigualdad atenta contra la percepción de representación y pertenencia, por eso parece sencillo inclinarse por modelos administrativos más autoritarios.

Regina Berger-Schmitt¹² propone que la cohesión social se puede revisar en dos dimensiones principales: la desigualdad y el capital social. La dimensión de la desigualdad busca promover oportunidades iguales y reducir las disparidades y divisiones en la sociedad, incluyendo la exclusión social. Por otro

lado, la dimensión del capital social busca fortalecer las relaciones, interacciones y lazos sociales, proporcionando recursos a través de las relaciones sociales, como información, apoyo emocional y ayuda material.

Una sociedad con alta cohesión social garantiza igualdad de oportunidades y beneficios para todas y todos, y fomenta relaciones sociales sólidas en las que las personas confían y dependen unas de otras. América Latina y el Caribe, a pesar de los avances significativos en las últimas décadas, continúan siendo la región más desigual a nivel global. Esta desigualdad no solo es un obstáculo para el crecimiento económico, sino que también amenaza la cohesión social y la estabilidad democrática. La cohesión social, que se refiere a los elementos de inclusión y exclusión en cada sociedad, es un indicador crítico de la salud de una democracia.¹³

De acuerdo con el Banco Mundial¹⁴, la desigualdad en América Latina y el Caribe se vio exacerbada por la pandemia de COVID-19, que afectó de forma desproporcionada a las poblaciones más pobres y vulnerables. Las tensiones sociales resultantes han dado lugar a protestas y malestar social, socavando la estabilidad de las instituciones democráticas.

La democracia, en su esencia, es participativa. Sin embargo, la participación se ve limitada cuando existe desigualdad social. Autores como Amartya Sen y John Rawls han argumentado que la democracia requiere, al menos, un esquema de igualdad de oportunidades

¹² Berger-Schmitt, R. "Considering social cohesion in quality of life assessments: Concept and measurement". *Social Indicators Research*, 58(1-3), 403-428 (2002).

¹³ Altmann-Borbón, J. "Desigualdad y cohesión social: repensar la política pública para la justicia social". *Pensamiento iberoamericano*, (4), 70-79, (2017).

¹⁴ Romero, J. y Lara, G. (2020, 6 de agosto). "Cómo la COVID-19 está agravando la desigualdad de oportunidades en América Latina". *Banco Mundial Blogs*. <https://blogs.worldbank.org/es/latinamerica/como-la-covid-19-esta-agravando-la-desigualdad-de-oportunidades-en-america-latina>

para mantener la cohesión social necesaria para el funcionamiento de las instituciones democráticas. Las desigualdades sociales profundas pueden erosionar los sentimientos de solidaridad y pertenencia a la *res pública*, lo que a su vez puede amenazar la estabilidad de la democracia¹⁵.

La cohesión social y la desigualdad de género están intrínsecamente relacionadas. Si se ha establecido que el debilitamiento de la cohesión social subyace en la acentuación de la desigualdad, reducir la brecha y prevenir la violencia de género son esenciales para fortalecer la cohesión social. Como señala el III Informe Regional del Sistema FLACSO¹⁶, si bien la región ha logrado avances significativos en la inclusión de las mujeres en la economía, la educación superior y la participación política, aún existen desigualdades en el acceso a recursos económicos, educativos y de salud. La pandemia dejó al descubierto una brecha más amplia¹⁷, debido a un modelo de desarrollo excluyente que evidencia cuán frágil puede ser el progreso logrado y la urgente necesidad de acciones más sólidas y sostenibles, en especial en el ámbito laboral, donde las mujeres han sido las más afectadas.¹⁸

Persisten estereotipos de género que limitan el desarrollo pleno de las mujeres en la sociedad, enfrentándose a la carga de trabajo doméstico y de cuidado, lo que a su vez limita su desarrollo profesional y económico. Las mujeres se concentran en

sectores de baja productividad y bajos salarios, como el trabajo doméstico no remunerado, la agricultura de subsistencia y el empleo informal. Existen barreras culturales y sociales que limitan el acceso de las mujeres a empleos de alto nivel y sectores considerados "masculinos". Esto resulta en una subrepresentación de las mujeres en puestos de liderazgo y toma de decisiones, y restringe sus oportunidades de desarrollo profesional.

La transversalidad de género es clave para construir sociedades donde todas las personas tengan las mismas oportunidades y puedan ejercer sus derechos en igualdad de condiciones. Esto implica adoptar un enfoque integral que garantice el acceso igualitario a los recursos y servicios, así como asegurar la participación de las mujeres en los procesos de toma de decisiones y la formulación de políticas públicas.

Se debe reconocer el liderazgo de países como México y Chile para promover la política exterior feminista como un enfoque innovador y transformador en la toma de decisiones en el ámbito internacional. Esta es una oportunidad clave para que los países latinoamericanos y caribeños avancen en la igualdad y el empoderamiento de las mujeres.

La política exterior feminista implica abordar las desigualdades, inequidades y barreras de género, y reconoce y valora el papel de las mujeres en la construcción de

¹⁵ Ibid.

¹⁶ Fernández, A. y Beramendi, C. (coords.) Políticas públicas de igualdad de género en América Latina y el Caribe en el siglo XXI. Nuevos protagonismos y viejos dilemas en tiempos de incertidumbre. III Informe Regional del sistema FLACSO (FLACSO Uruguay, 2023) https://flacso.org/sites/default/files/2023-06/Libro_FLACSO_III%20informe_vE.PDF

¹⁷ López, M.. «Josette Altmann: "Urge derribar barreras que impiden igualdad de oportunidades económicas entre mujeres y hombres"». *La República*. (14 de diciembre, 2021) <https://www.larepublica.net/noticia/josette-altmann-urge-derribar-barreras-que-impiden-igualdad-de-oportunidades-economicas-entre-mujeres-y-hombres>

¹⁸ Altmann Borbón, J.. «De la brecha a la igualdad: una política exterior para transformar la región». *La República*. (09 de marzo, 2023) <https://www.larepublica.net/noticia/de-la-brecha-a-la-igualdad-una-politica-exterior-para-transformar-la-region>

sociedades más respetuosas, justas, plurales e inclusivas. También es una herramienta para influir en la agenda internacional y promover una mayor atención y compromiso en la lucha contra la brecha de género.¹⁹

Además, es crucial promover la inclusión y reducir la exclusión en todas las sociedades. Esto implica garantizar que todas y todos los miembros de la sociedad tengan las mismas oportunidades y que nadie sea marginado o excluido. La inclusión y la igualdad de oportunidades son fundamentales para la cohesión social y la democracia.

Por lo tanto, los gobiernos de América Latina y el Caribe deben abordar la desigualdad para fortalecer la cohesión social y defender la democracia. Esto requiere políticas sociales modernas que promuevan la movilidad social, la integración y el bienestar general. Estas políticas deben ser respaldadas por políticas fiscales que generen los recursos necesarios para su implementación.

El costo de la polarización en la democracia

El escenario político actual de América Latina y el Caribe es reflejo del creciente descontento ciudadano con la democracia. Como se ha señalado en esta reflexión el contexto económico tiene la capacidad de generar una alteración en la percepción de las desigualdades, intensificando el descontento ciudadano debido a la limitación en el acceso a bienes y servicios.

A pesar de que la región es ahora más democrática que hace tres décadas, se observa una tendencia en la ciudadanía a buscar formas alternativas de participación política. Las circunstancias socioeconómicas generan insatisfacción

con las instituciones democráticas y llevan a las y los electores a buscar soluciones rápidas que sugieren la adopción de sistemas más autoritarios. Aunque no necesariamente se manifieste una afinidad directa con el modelo autoritario, existe una inclinación perceptible hacia la búsqueda de una o un líder "decidido".

La polarización política está creando divisiones profundas en las sociedades latinoamericanas y caribeñas, socavando la cohesión social. Conduce a la desconfianza y al conflicto entre diferentes grupos dentro de una sociedad. Cuando las diferencias políticas se vuelven extremas, las personas ven a aquellos con puntos de vista políticos opuestos no solo como adversarios políticos, sino como enemigos personales.

Señala Mutz²⁰ que esto conduce a la deshumanización del "otro", erosionando la cohesión social y fomentando la violencia y el conflicto. Mutz encuentra que la incivilidad (*incivility*) perjudica de forma especial el respeto por los puntos de vista políticos de la oposición y los niveles de confianza de las y los ciudadanos en las figuras políticas y el proceso político en sí mismo.

Por su parte, Putnam²¹ sostiene que la polarización política socava la cooperación y el compromiso cívico, que son fundamentales para la cohesión social. Cuando las personas se sienten profundamente divididas en términos políticos, son menos propensas a trabajar juntas para el bien común. Esto conduce a la fragmentación de la sociedad y a la disminución de la participación cívica.

Para fortalecer la cohesión social en un contexto de extrema polarización política como la que viven las sociedades

¹⁹ Ibid.

²⁰ Mutz, D. C.. *In-your-face politics: The consequences of uncivil media*. (Princeton University Press, 2015)

²¹ Putnam, R. D. *Bowling alone: The collapse and revival of American community*. (Simon & Schuster, 2000).

latinoamericanas y caribeñas, es necesario promover el diálogo, la comprensión mutua y la cooperación para el bien común. Si bien se registran altas tasas de abstención en las elecciones, también hay una mayor presencia de movimientos sociales que buscan generar cambios políticos en temas como los derechos de las mujeres y las minorías. En esencia, hay una ampliación de la democracia, pero cada vez más personas cuestionan la capacidad de las autoridades elegidas democráticamente para mejorar sus condiciones de vida.

La encuesta Barómetro de las Américas 2021, realizada por LAPOP Lab de Vanderbilt ²², arroja luces sobre este fenómeno, proporcionando un conjunto de datos que develan las actitudes y percepciones de las y los ciudadanos hacia la democracia en la región.

El apoyo a la democracia en los países de América Latina y el Caribe ha disminuido de forma significativa en la última década. La encuesta de 2021 muestra que el apoyo a la democracia ha experimentado una ligera recuperación al 61%, en comparación con la caída del 68% al 58% que se produjo entre los estudios de 2010 y de 2018/19. Aunque la democracia sigue siendo la forma preferida de gobierno para la mayoría, este retroceso en el apoyo sugiere un descontento constante con el modelo de democracia-liberal.

La confianza en las elecciones y en la integridad del proceso electoral es un pilar crucial de cualquier democracia. Sin embargo, la mayoría de las y los ciudadanos de la región expresan una confianza baja en estos procesos. Aunque la confianza en las elecciones se recuperó del 38% en 2018/19 al 42% en 2021, estos niveles de confianza siguen siendo bajos.

Este escepticismo respecto a la integridad electoral es un factor importante que alimenta el descontento con la democracia.

El Estado de derecho y la corrupción son otros factores que parecen influir en las percepciones de las y los ciudadanos sobre la democracia. El estudio demuestra que más de tres de cada cinco personas en el promedio de los países de América Latina y el Caribe creen que la mayoría o todos los políticos son corruptos, y la victimización por corrupción de las y los funcionarios públicos ha aumentado en 2021 en comparación con los datos de 2018/19. Esta percepción de corrupción generalizada socava la confianza en las instituciones democráticas.

El descontento creciente con la democracia en América Latina y el Caribe parece estar influido por varios factores, incluyendo una disminución en el apoyo general a la democracia, una baja confianza en la integridad electoral, y percepciones de corrupción. Aunque hay indicios de recuperación en algunas áreas, estos resultados subrayan la necesidad de una acción concertada para abordar estos desafíos y restaurar la confianza en la democracia.

A estos resultados se suman fenómenos como el crimen organizado, la corrupción, la impunidad, las migraciones, las violencias y las nuevas formas de pobreza generan tensiones adicionales a los desafíos existentes.

En cierta medida, la representatividad de los agentes políticos ha sido cuestionada, ya que no reflejan las demandas y aspiraciones de las y los electores, lo que ha llevado a la sociedad a actuar más allá del voto. La representatividad implica la agregación efectiva de las demandas de la

²² Lupu, N., Rodríguez, M. y Zechmeister, E. (Eds.) *Puls of Democracy*, (LAPOP, 2021) https://www.vanderbilt.edu/lapop/ab2021/2021_LAPOP_AmericasBarometer_2021_Pulse_of_Democracy.pdf

sociedad, lo cual depende de la articulación exitosa de las demandas sociales y las ofertas políticas.

La conformación de un nuevo mapa político latinoamericano y caribeño revela algunas tendencias, como el cambio en el equilibrio de fuerzas en un mundo multipolar, la redefinición de las relaciones de poder en un sistema pluricéntrico y la globalización de la economía que pone en duda el concepto de economía nacional. Además, los Estados ya no son soberanos para determinar políticas sociales y económicas, y muestran incapacidad para controlar flujos financieros, de información, la economía criminal y el terrorismo internacional.

Vale mencionar que, aunque el apoyo a la democracia puede haber disminuido, aún es el sistema preferido por la mayoría de las y los encuestados. Esto sugiere que la democracia, aunque cuestionada, no está en peligro inmediato de ser rechazada por completo. En cambio, lo que parece estar ocurriendo es una demanda de reformas que hagan que la democracia funcione mejor para las y los ciudadanos de América Latina y el Caribe.

En última instancia, el desafío radica en cómo los países de la región pueden abordar estas preocupaciones y mejorar la eficiencia y eficacia de sus sistemas democráticos. Este debe ser un tema central para las políticas gubernamentales en los años venideros.

Inteligencia artificial, política y sociedad

La inteligencia artificial (IA) ha estado ejerciendo una influencia creciente en los procesos democráticos a nivel global, y América Latina y el Caribe no son una

excepción. Su uso ha introducido una nueva dimensión de complejidad en el escenario democrático. Como sostienen Donahoe y Metzger²³, la IA tiene implicaciones sustanciales para los derechos humanos, que son esenciales para el funcionamiento de una democracia. El efecto de la IA en el espacio público, los procesos electorales y los procesos de toma de decisiones tiene el potencial de transformar profundamente la política democrática y las sociedades.

Sostiene Thorsten Thiel²⁴, Jefe del Grupo de Investigación "Democracia y Digitalización" en el Instituto Weizenbaum para la Sociedad en Red de Berlín, que la IA tiene el potencial de mejorar los procesos democráticos al incrementar la eficiencia y la transparencia en los servicios públicos. Por ejemplo, la IA puede optimizar los procesos burocráticos, haciéndolos más eficientes y transparentes, lo que a su vez puede mejorar la confianza del público en las instituciones democráticas. Esto es relevante para América Latina y el Caribe, donde, como se ha señalado, la confianza pública en las instituciones ha disminuido.

Las nuevas tecnologías permiten la automatización y simplificación de procesos de la vida cotidiana, intensificado, por ejemplo, la personalización del consumo de información. Sin embargo, se han desdibujado las barreras entre las conversaciones y las informaciones privadas y públicas en redes sociales, dispositivos y aplicaciones móviles. Esta línea difusa entre lo público y lo privado en el uso de las tecnologías es lo que dirige el debate de la influencia de la IA en la vida democrática: qué se regula, cómo y por qué.

²³ Donahoe, E., & Metzger, M.. "Artificial Intelligence and Human Rights". *Journal of Democracy*, 30(2), (2019) 115-126.

²⁴ Thiel, T.. «Artificial Intelligence and Democracy». *Heinrich Böll Stiftung*. (6 de enero, 2022) <https://il.boell.org/en/2022/01/06/artificial-intelligence-and-democracy>

Para Meredith Broussard²⁵, académica de la Universidad de Nueva York (NYU), la dependencia excesiva de la tecnología, un fenómeno que acuña como *tecnochovinismo*, lleva a un énfasis desmedido en las soluciones digitales, excluyendo a quienes no tienen acceso a la tecnología y en el que se sobrevalora y se confía ciegamente en las capacidades de la tecnología para resolver todos los problemas de nuestras sociedades, sin tener en cuenta las limitaciones y las implicaciones éticas y sociales.

Sostiene que el *tecnochovinismo* puede subestimar las habilidades y conocimientos humanos, relegando la toma de decisiones a algoritmos y sistemas automatizados sin tener en cuenta la complejidad de los problemas y la importancia del juicio humano. Broussard advierte que confiar ciegamente en la tecnología puede llevar a errores y malinterpretaciones, especialmente en contextos en los que la comprensión del mundo y la toma de decisiones requieren una comprensión más profunda de la realidad y el contexto.

Un énfasis excesivo en la automatización y la digitalización de procesos excluye a quienes no tienen acceso a la tecnología o no están familiarizados con su uso. Esta brecha digital aumenta las desigualdades y perpetua la exclusión de ciertos grupos de la sociedad. Es fundamental que los gobiernos y los actores relevantes en la región impulsen políticas y programas que promuevan el acceso equitativo a Internet y fomenten la alfabetización digital.

Esto incluye invertir en infraestructura de conectividad, facilitar el acceso a dispositivos tecnológicos asequibles, brindar capacitación y educación en competencias digitales, y promover la inclusión digital de grupos marginados, como las comunidades rurales, los

pueblos indígenas y las personas con discapacidad.

Otro de los mayores desafíos es el potencial de desinformación y manipulación. Las herramientas impulsadas por IA, como los bots sociales y las *deepfakes* son utilizadas para manipular la opinión pública, una preocupación aún más relevante cuando las redes sociales en América Latina y el Caribe juegan un papel crucial en las campañas y en el discurso político.

En la era de la información digital y la posverdad, la distinción entre realidad y ficción se ha vuelto cada vez más borrosa. El surgimiento de los *deepfakes*, videos hiperrealistas generados por inteligencia artificial representan un desafío directo a la veracidad de la información y tienen implicaciones profundas para la democracia, la privacidad y la confianza ciudadana en los medios de comunicación.

Uno de los *deepfakes* más notorios es el del ex presidente de los Estados Unidos, Barack Obama. En 2018, el director Jordan Peele colaboró con BuzzFeed para crear un video en el que "Obama" hace comentarios despectivos sobre Donald Trump. El video fue una demostración poderosa de cómo los *deepfakes* pueden ser utilizados para difundir desinformación y alterar la percepción pública. Incluso la Reina Isabel II no fue inmune a los *deepfakes*. En 2020, Channel 4 en el Reino Unido creó un *deepfake* de la Reina dando el mensaje de Navidad. El video fue creado para destacar la importancia de la confianza en la era de las noticias falsas y la desinformación.

Estos ejemplos subrayan los peligros potenciales de esta tecnología. Pueden ser utilizados para difundir desinformación, alterar la percepción pública, suplantar identidades y erosionar la confianza en los

²⁵ Broussard, M.. *Artificial Unintelligence: How Computers Misunderstand the World*. (MIT Press. 2018)

medios. A medida que la tecnología de IA mejora, la capacidad para crear *deepfakes* más convincentes solo aumentará.

El reconocido pensador y autor israelí Yuval Noah Harari²⁶ mantiene una postura cautelosa sobre la IA. Sostiene que estamos al borde de crear no solo una especie humana mejorada, sino un tipo de ser completamente nuevo, que es mucho más inteligente que nosotros.

Para Harari la carrera por desarrollar la IA, así como otras tecnologías como la edición de genes y las interfaces cerebro-ordenador, que podrían resultar en híbridos humano/máquina, tienen el peligro de generar una mayor desigualdad biológica si las nuevas tecnologías solo están disponibles para las personas más adineradas o para personas de ciertos países. Asegura que esto podría llevar a que los *Homo sapiens* se dividan en diferentes castas biológicas.

Por lo tanto, aunque la IA tiene el potencial de mejorar los procesos democráticos en América Latina y el Caribe, también presenta desafíos económicos, políticos y sociales significativos. Es esencial que las y los responsables de la formulación de políticas en esta región naveguen con precaución en el panorama tecnopolítico, asegurándose de que la IA se utilice de una manera que respalde los valores y principios democráticos, así como considerar los efectos en la desigualdad económica, social y digital. Es preciso considerar cómo el desarrollo de tecnologías afecta la forma de comprender los aparatos y estrategias operativas de los Estados y su gestión.

América Latina y el Caribe en el mundo: ¿fragmentación o convergencia?

La coyuntura actual, marcada por una redistribución de las cuotas de poder a nivel internacional, plantea nuevos retos y oportunidades para la región. Esta reconfiguración de la geopolítica global abre espacios para la reinserción de América Latina y el Caribe en el sistema internacional. Sin embargo, esta reinserción requiere de una estrategia concertada y coherente en un momento en que la integración regional se encuentra en sus mínimos históricos.

Es deber concentrarse en el análisis, debate y estudio de temas tales como la cooperación y el conflicto para abordar los mecanismos de concertación política, económica y social desde la óptica del cuándo, cómo y por qué las naciones latinoamericanas y caribeñas escogen relacionarse a través de coaliciones o de antagonismos, y las consecuencias que estas decisiones conllevan.

Las naciones cooperan producto de oportunidades y circunstancias en determinados contextos. Deciden cooperar cuando está en sus intereses hacerlo, y es en la concatenación de fuerzas y circunstancias donde se fortalecen o debilitan las relaciones, los valores y los principios compartidos por los países. Ello facilita o dificulta el establecimiento de mecanismos de concertación y coordinación de políticas.

Los cambios en el mapa político de América Latina y el Caribe han producido nuevas alianzas que aún no terminan de decantarse en lo político, lo económico y lo social. Viejos conflictos han reaparecido afectando la construcción de una región - con una sola voz- ante la comunidad internacional, lo que estratégicamente le

²⁶ CBS News. (2023). 'Sapiens' author Yuval Noah Harari warns AI will make us 'hackable animals'. Recuperado de <https://www.cbsnews.com/news/yuval-harari-sapiens-60-minutes-2021-10-29/>

resta fuerza en el sistema mundial y ante otras regiones emergentes como China e India en un contexto en el que dejamos de ser prioridad para Europa y EE. UU.

Asimismo conflictos nacionales, étnicos, fronterizos y otros, generan incertidumbres y reafirman la necesidad de fomentar relaciones basadas en la cooperación para el desarrollo. Esta suerte de "aislamiento o marginación" no obstante brinda oportunidades para una mejor cooperación regional y para avanzar hacia un diseño estratégico competitivo. Ello requiere de una visión y de importantes grados de voluntad política, que definan a la cooperación como objetivo central en la región.

La región debe concertar una inserción global que le asegure un derrotero hacia el desarrollo sostenible. Ello exige hacer una valoración de los principales mecanismos de concertación del último cuarto de siglo; analizar cuáles de ellos se han institucionalizado; el tipo de acuerdos que se establecen; y en qué se diferencian estos mecanismos de las alianzas.

Los líderes democráticos de la región han señalado la necesidad de concertar para generar mayor estabilidad, crecimiento económico con equidad, y fortalecer los procesos de integración regional a través de nuevas opciones que, desde la lógica del "nuevo regionalismo" latinoamericano y caribeño, además de contar con una agenda económica, contribuya al fortalecimiento de la gobernabilidad democrática, la participación ciudadana y la seguridad regional como un "bien público", en la búsqueda de generar oportunidades para el mayor número de personas.

Las relaciones económicas, en particular las comerciales, siguen siendo espacios de desacuerdos con avances bastante limitados que reflejan la divergencia de intereses y las asimetrías económicas y

sociales tanto a lo interno, como entre los países latinoamericanos. Ello ha traído, como consecuencia, la necesidad de efectuar mejores esfuerzos para respaldar los procesos de negociación regional comercial y económica.

Las políticas de cooperación atraviesan en la actualidad por un proceso de cambio tanto en las ideas como en la práctica, dirigidas a mejorar las estrategias e instituciones de los países en desarrollo, y orientadas al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible como son la reducción de la pobreza y el desarrollo social. A pesar de que existen consensos en dichos objetivos, la cooperación igualmente apunta a establecer una agenda del desarrollo basada en acuerdos dirigidos a la apertura comercial, la reducción de deuda y el acceso a la tecnología. Cabe preguntarse, entonces, si la cooperación ayuda a la concertación o, por el contrario, la dificulta. ¿En qué áreas la concertación en cooperación ha demostrado tener más posibilidades de lograr el éxito?

Una mirada a la región en su conjunto denota las necesidades de concertación, pero a la vez las dificultades de conciliar intereses. Por un lado, la concertación política ha tenido un rol efectivo de interlocución, pero un déficit en cuanto a la acción concertada. Esta carencia para encontrar mecanismos de acción dificulta consolidar una perspectiva común y transformarla en acciones que permitan una mejor inserción en el mundo. De allí la discusión en cómo los procesos de concertación política se vinculan con los procesos internacionales. Conciliar los procesos de integración y concertación con la apertura, a la vez que se fomentan medidas para resolver el problema de la pobreza y la desigualdad, se convierte en el principal desafío para los liderazgos democráticos latinoamericanos y caribeños.

El reciente "Consenso de Brasilia" que congregó a 12 Estados sudamericanos en un mismo foro representa un avance significativo. Si bien aún no se ha delineado claramente cómo se concretará o se desarrollará esta iniciativa, representa un importante primer paso en la dirección adecuada para iniciar las conversaciones. Tal como fue destacado por el Canciller chileno, Alberto Van Klaveren, la reanudación de los canales de comunicación entre los Estados sudamericanos abre la posibilidad de encontrar vías de cooperación en asuntos específicos.

La región muestra importantes resultados en el fragmentado camino de la integración y la concertación en tres áreas claves. Aunque no tan rápido como se esperaba, América Latina y el Caribe ha comenzado el proceso de recuperación y crecimiento económico. Ello hace que las posibilidades de la región de alcanzar una mejor inserción internacional aumenten si se logran superar las falencias del proceso efectivizando las percepciones comunes en acciones concertadas que permitan a la región una posición no marginal en la agenda global. La concertación política latinoamericana y caribeña ha demostrado que posee una gran fortaleza cuando de defender la paz se trata. Ahí ha logrado éxitos sustanciales. También en mantener a la región como una zona libre de armas de destrucción masiva. No obstante la institucionalidad, aún en este campo, es difícil.

Frente a la encrucijada de la fragmentación o la convergencia en la integración regional, América Latina y el Caribe se encuentran en una posición única para redefinir su lugar en el mundo. Aprovechar esta oportunidad requiere de una visión y un compromiso decidido con la integración, así como la capacidad para

navegar el cambiante paisaje político internacional.

En una región heterogénea, plural y diversa, se debe aprender a construir a través del disenso. La diversidad de perspectivas y experiencias puede ser una fortaleza en lugar de una debilidad, siempre y cuando se maneje de manera efectiva y respetuosa de las diferencias.

Diplomacia académica: la clave intangible de la integración regional

En los últimos años FLACSO ha asumido un papel protagonista en la promoción de la integración regional a través de la diplomacia académica, consonante con la compleja e interdependiente realidad del siglo XXI. Los problemas globales actuales demandan una cooperación multilateral que trasciende las fronteras nacionales y llama a la Secretaría General de FLACSO a asumir un papel transformador y relevante en la articulación de los esfuerzos académicos, diplomáticos y políticos para la promoción de la integración regional y la cooperación internacional con Estados Miembros, Observadores, socios tradicionales y emergentes.

La diplomacia contemporánea está compuesta de nuevos actores, escenarios, tecnologías y contextos. Esa nueva realidad demanda una lectura dinámica multiactor, donde la educación superior juega un rol estratégico como sujeto experto y mediador entre ideas, conocimiento, innovación, tecnología y cultura. Esta realidad abre un nuevo debate en el cual se sitúa la cooperación internacional como estrategia y la diplomacia académica como método para la exitosa construcción de lazos de confianza y asistencia mutua entre pares interesados.

Jane Knight²⁷ sitúa el debate sobre el concepto de diplomacia académica y sus

²⁷ Jane Knight. "The potencial of knowledge diplomacy. Higher education and international relations" en L. Weimer

fronteras, a partir de la identificación del tipo de instituciones que se involucran en el proceso de negociación y los intereses perseguidos por los cooperantes. Para Knight, la diplomacia académica debe ser vista como un proceso de reciprocidad que contribuye a las relaciones internacionales, de igual modo que la cercanía con lo internacional permite agregar valor al desarrollo del conocimiento, y este contribuye de forma directa al mejoramiento de la sociedad.

Por otro lado, el principio de la cooperación internacional es la generación de frentes de diálogo y acuerdo que permitan y estimulen a las partes involucradas la reciprocidad, el buen entendimiento y el beneficio mutuo. La educación superior ha evidenciado la necesidad de un ejercicio consciente y organizado de la cooperación internacional dentro de las instituciones, y la importancia de la cooperación para los proyectos que le son naturales a la academia: la investigación, la capacitación, la divulgación y la innovación.

FLACSO, como organismo intergubernamental, académico, autónomo y plural, representa un ejemplo dinámico de cómo la diplomacia académica puede impulsar la cooperación internacional y la integración regional. Al generar y difundir conocimiento, abre la puerta a soluciones innovadoras para enfrentar los desafíos apremiantes de nuestro tiempo, reconociendo la diversidad de prioridades y recursos a lo largo de los países de América Latina y el Caribe, y apoyándose en la diplomacia académica para negociar acuerdos internacionales de cooperación con socios tradicionales y emergentes, en condiciones equitativas y beneficiosas para todas las partes.

En el complejo escenario del siglo XXI, la diplomacia académica se posiciona como

un eficaz instrumento para superar las barreras tradicionales que obstaculizan la integración regional. En la confluencia de la política, la academia y la sociedad, la diplomacia académica ejerce un rol trascendental, facilitando el diálogo, promoviendo la colaboración y construyendo una confianza mutua robusta, que coadyuva a la superación de tensiones políticas, diferencias culturales y desigualdades socioeconómicas.

La diplomacia académica fomenta un diálogo esencial en la arquitectura de la integración regional. Al convocar a académicos, expertos e instituciones de diversos campos y nacionalidades, permite un intercambio enriquecedor de ideas y conocimientos que sobrepasa las fronteras nacionales y culturales. Este diálogo, libre de las restricciones políticas usuales, posibilita un entendimiento compartido y propicia la generación de soluciones creativas y efectivas ante desafíos comunes.

En segundo lugar, la diplomacia académica cataliza la colaboración interinstitucional e internacional. Las sinergias creadas entre instituciones académicas, gobiernos y actores clave de la sociedad civil desembocan en iniciativas conjuntas de investigación, programas de intercambio académico y proyectos que fortalecen la cooperación y el entendimiento mutuo, cimentando, de esta manera, las bases para la integración regional.

La implementación de estrategias de cooperación internacional en el contexto actual está sujeto a una serie de desafíos como producto de las transformaciones del panorama político, las realidades del sistema económico y la creciente preocupación por nuevos temas prioritarios de la agenda internacional: los derechos humanos, la crisis climática, el

(ed.), *A Wealth of Nations*. (Amsterdam, EAIE, 2015).

acceso a la salud, la justicia alimentaria, la multiculturalidad y los nuevos pesos económicos y productivos en el juego político global. La academia, alerta de las transformaciones y dedicada al análisis de ese hecho, reconoce la diversidad de prioridades y recursos a lo largo de los países, sus intereses y beneficios para la aplicación activa de la diplomacia académica.

Sin embargo, los desafíos de la diplomacia del conocimiento y la necesidad de un nuevo enfoque de cooperación, produce una serie de presiones sobre la academia para enfrentar otros retos de índole institucional: (i) la generación de ingresos, entendiéndose como la búsqueda de contrapartes que tengan interés en apoyar con financiamiento los programas de formación y actualización profesional; (ii) la competencia por el talento, la imagen de la institución y su reputación; (iii) la necesidad de centrarse en la investigación con enfoque internacional y generar un impacto de publicaciones al mismo nivel y; (iv) la atracción de estudiantes y académicos de corte internacional.

La cooperación internacional es un elemento esencial en la consecución de los objetivos institucionales de FLACSO. Por un lado, alienta la investigación académica, fomenta la innovación educativa de alto nivel y capacita a diversos sectores sociales. Por otro lado, consolida a FLACSO como un órgano mediador entre la producción de conocimiento académico y la generación de políticas públicas. Este doble papel refleja la naturaleza plural y transdisciplinar de la institución, que busca generar un impacto positivo en seguimiento a su misión y responsabilidad con los Estados latinoamericanos y caribeños.

La confianza, el tercer eje en la tríada de la diplomacia académica, se forja a través de la interacción continua y la colaboración

sostenida. Los actores involucrados, al conocerse y trabajar conjuntamente, desarrollan relaciones sólidas y confiables que minimizan las tensiones políticas y las discrepancias socioeconómicas. Esta confianza, esencial para cualquier tipo de cooperación, facilita la gestión de acuerdos y proyectos regionales que, sin ella, resultarían inalcanzables.

De esta forma, FLACSO en su compromiso con la diplomacia académica, juega un papel decisivo, aportando de forma significativa a la integración regional en América Latina y el Caribe. Es evidente que la diplomacia académica, en palabras de Knight, es más efectiva cuando transforma la dinámica de relación entre los participantes, generando reciprocidad, entendimiento y beneficio mutuo. Para lograrlo, es imprescindible el diálogo horizontal, la colaboración comprometida y la construcción de canales de confianza. A través de estos valores, FLACSO fomenta la cooperación multilateral y multicultural, propiciando una conciencia regional e internacional de los problemas y el desarrollo sostenible como parte de su propuesta de diplomacia académica para la integración regional.



I. EJECUCIÓN DE MANDATOS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO

2022-2023

EJECUCIÓN DE MANDATOS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO

La Secretaría General de FLACSO, como parte de su responsabilidad hacia los Estados Miembros y las Unidades Académicas trabaja de manera continua para fortalecer la institución. Esto incluye apoyar la renovación de la normativa institucional, con el objetivo de adaptarla a los cambios y desafíos actuales, así como garantizar su correcta aplicación.

Además, se promueve la transparencia en todas las actividades de FLACSO, asegurando la rendición de cuentas y el acceso a la información de manera clara y oportuna. El compromiso con la normativa y la transparencia es fundamental para mantener la confianza de los Órganos de Gobierno, los Estados Miembros, y las Unidades Académicas.

En este sentido, la Secretaría General trabaja de forma diligente para promover una cultura de cumplimiento normativo y transparencia en todos los aspectos de la institución, contribuyendo así al fortalecimiento de FLACSO y a su capacidad para cumplir con su misión en beneficio de la región.

Resolución CS XLV/24.2022

La Secretaría General de FLACSO llevó a cabo un exhaustivo trabajo en seguimiento a la Resolución CS XLV/24.2022 del Consejo Superior, la cual estableció la creación de una Comisión Especial encargada de examinar el mecanismo de los aportes de los Observadores a la FLACSO y fortalecer su participación de manera integrada. La Comisión Especial estuvo compuesta por el Presidente del Consejo Superior, la Secretaría General, la Presidencia del Comité Directivo y representantes de los Gobiernos de Argentina, Brasil, Chile,

Costa Rica, Ecuador, Guatemala, México, junto con una Consejera Miembro a Título Individual. Las tres sesiones de trabajo se llevaron a cabo en octubre de 2022 y marzo de 2023, de forma híbrida desde la sede de la Secretaría General de FLACSO en San José de Costa Rica.

En cuanto al marco legal y normativo, es importante destacar que el Acuerdo sobre la FLACSO de 1979 establece la posibilidad de invitar a participar como Observadores a Estados latinoamericanos y caribeños que no se hayan adherido al Acuerdo, así como a instituciones, organismos y científicos sociales que hayan desempeñado cargos relevantes en FLACSO. Por su parte, el Reglamento de Miembros Observadores de la FLACSO, aprobado en 2018, establece que los Estados Observadores deben realizar aportes económicos una vez que hayan sido acreditados como Observadores, siendo el Consejo Superior responsable de determinar la cuota anual que corresponde a cada Observador, la cual debe ser aprobada por la Asamblea General.

Tras un análisis exhaustivo del Reglamento vigente, la Comisión Especial identificó aspectos que requerían mejoras. Se constató que en otros organismos internacionales los aportes de los Observadores no se basan en un mecanismo de cuotas anuales, por lo que se consideró necesario revisar este enfoque. Asimismo, se reconoció la importancia de diferenciar y tipificar los distintos tipos de Observadores que pueden ser admitidos en FLACSO, así como de establecer un proceso claro de admisión para cada categoría de Observador.

A partir de las sesiones de trabajo y los valiosos aportes realizados por todos los participantes, la Comisión Especial formuló propuestas de reformas sustantivas al reglamento. En relación con el mecanismo de cuotas, se sugirió descartar la cuota anual y en su lugar se propuso que los Observadores realicen aportes a FLACSO a través de programas de cooperación técnica, científica y/o financiera que se acuerden bilateralmente con la Secretaría General.

En cuanto a los tipos de Observadores, se propuso reordenar y clarificar los incisos del artículo primero del reglamento, distinguiendo entre los Estados latinoamericanos y caribeños no adheridos al Acuerdo sobre la FLACSO, los Estados extra regionales que cumplan con los requisitos establecidos en el Acuerdo, y las instituciones, organismos internacionales, centros y científicos sociales que hayan ocupado cargos relevantes en FLACSO.

En relación con los Observadores extra regionales, se recomendó especificar que deben seguir un proceso de admisión detallado en el artículo segundo del reglamento, y que tienen la obligación de realizar aportes a FLACSO a través de programas de cooperación técnica, científica y/o financiera acordados con la Secretaría General.

Además de las reformas sustantivas, se propusieron cambios menores en la redacción del reglamento para brindar mayor claridad al texto. Entre estos ajustes se incluye el cambio de título del reglamento, pasando de "Reglamento de Miembros Observadores de la FLACSO" a "Reglamento de Observadores de la FLACSO".

La Comisión Especial concluye de forma unánime que las propuestas de reformas sustantivas y cambios menores al reglamento fortalecerán la participación

de los Observadores en FLACSO de manera integrada y con un espíritu de apertura hacia el mundo.

Resolución CS XLV/26.2022

En enero de 2022, la Secretaría General realizó una visita a FLACSO Guatemala para evaluar su situación financiera, administrativa y académica. Durante una reunión del Comité Directivo CD 2022.01, se destacó que la Sede enfrentaba problemas como la falta de programas de posgrado activos, la ausencia de personal académico permanente y retrasos en la entrega de auditorías. Además, como efecto de la pandemia disminuyeron los ingresos por alquiler a terceros de espacios en el edificio y los proyectos de cooperación generaban bajos ingresos. A pesar del apoyo de la Secretaría General, se enfatizó la necesidad de cambios sustanciales en la administración de la Sede para abordar estos desafíos.

En el XLV Consejo Superior celebrado en Quito en junio de 2022, se abordó la situación de la Sede FLACSO Guatemala. Como resultado, este Órgano de Gobierno resolvió que la Sede implementaría un Plan de Acción, con seguimiento por parte de la Secretaría General, quien presentaría un informe de avances en el XLVI Consejo Superior de 2023.

El plan incluye medidas de corto, mediano y largo plazo como desarrollar programas de posgrado, reducir el personal administrativo, reestructurar el personal para incluir académicos de planta, establecer un protocolo de gestión de proyectos y buscar arrendatarios para los espacios libres del edificio. Además, se busca establecer vínculos con el gobierno para construir espacios de colaboración que promuevan ingresos por financiamiento gubernamental y proyectos académicos de formación y capacitación de personas funcionarias públicas. Estas acciones tienen como

objetivo mejorar la situación financiera, administrativa y académica de la Sede FLACSO Guatemala, así como garantizar su sostenibilidad y el cumplimiento de su misión académica.

En seguimiento a la Resolución CS XLV/26.2022 del Consejo Superior, la Secretaría General ha llevado a cabo un acompañamiento y seguimiento al trabajo de la Sede FLACSO Guatemala. Sin embargo, la Sede ha encontrado dificultades para responder de manera adecuada al Plan de Acción aprobado por el Consejo Superior.

Durante el Comité Directivo CD 2023.01 la Secretaría General solicitó apoyo para buscar una solución conjunta a los desafíos de la Sede Guatemala y resaltó la necesidad de tomar acciones rápidas y concretas para garantizar una correcta gestión financiera y administrativa, en consonancia con los valores y objetivos establecidos en el Acuerdo de la FLACSO y en la normativa institucional vigente.

Mediante Resolución CD 2023.01/30, el Comité Directivo, en seguimiento a la Resolución CS XLV/26.2022, reconoció las dificultades económicas, administrativas y académicas de la Sede FLACSO Guatemala y acordó formar una Comisión con un equipo de directores y directoras de Unidades Académicas para brindar apoyo a la Sede Guatemala durante todo el año 2023.

La Secretaría General reafirma su compromiso con el Consejo Superior de continuar ejerciendo su responsabilidad legal y administrativa, informando oportunamente de la situación de la Sede FLACSO Guatemala y el seguimiento al Plan de Acción aprobado por el Consejo Superior.

Resolución CS XLV/27.2022

En enero de 2022, la Secretaría General realizó una visita a FLACSO El Salvador

para evaluar su situación financiera, administrativa y académica. En un informe presentado al Comité Directivo CD2022.01, se destacaron diversas deficiencias que afectaban al Programa FLACSO El Salvador. Estas deficiencias incluían una situación financiera desfavorable, la ausencia de una oferta académica, una focalización en consultorías y proyectos de investigación, y la falta de un plan de trabajo para subsanar estos problemas.

En respuesta a esta situación, el Consejo Superior emitió la Resolución CS XLV/27.2022, en la que se acogió la propuesta de un Plan de Acción presentado por la Secretaría General concertado con el Director del Programa FLACSO El Salvador, en el marco del Comité Directivo CD 2022.01 en Buenos Aires, Argentina.

El plan incluía la creación de un Consejo Académico en cumplimiento con la norma institucional, la formación de un equipo de trabajo financiero y académico, y el establecimiento de protocolos de gestión financiera, académica y de proyectos.

Sin embargo, la implementación se retrasó debido al proceso de elección de una nueva dirección de FLACSO El Salvador hasta julio de 2022 cuando el Consejo Superior aprobó mediante Resolución CS XLV/28.2022 el nombramiento del Máster Roberto López.

A partir de su nombramiento, se informó al director sobre la situación del Programa y el plan de acción propuesto. En reunión virtual realizada el 20 de octubre de 2022 entre el Director Sr. Roberto López, la Sra. Secretaria General, la Sra. Coordinadora Académica Regional y el Sr. Coordinador Regional de Finanzas y Administración se abordó el plan de trabajo del Programa FLACSO El Salvador, siguiendo lo establecido en la Resolución del Consejo Superior CS XLV/27.2022.

En la actualidad, persisten varios problemas en el Programa FLACSO El Salvador que aún no han sido resueltos por la nueva dirección. Estos problemas incluyen retrasos en la entrega de documentos, deficiente gestión académica, carencias en la gestión administrativa y en el manejo de proyectos.

El Programa FLACSO El Salvador cerró sus oficinas físicas en el 2020 y no ha podido resolver el problema de la reinstalación de un espacio físico de trabajo.

La falta de oficinas físicas plantea serios problemas para el desarrollo de trabajos para el Programa llevando al incumplimiento de la normativa institucional. Además impacta áreas clave como la seguridad de la información, la protección de la propiedad intelectual, la colaboración y la comunicación entre el equipo, la construcción de una cultura organizacional sólida y la productividad.

La Secretaría General reafirma su compromiso con el Consejo Superior de seguir ejerciendo su responsabilidad legal y administrativa, informando oportunamente de la situación del Programa FLACSO El Salvador y el seguimiento al Plan de Acción aprobado por el Consejo Superior.

Resolución CS XLV/37.2022

La Secretaría General ha trabajado en cumplimiento de la Resolución CS XLV/37.2022 para fortalecer la normativa sobre las contribuciones de los Estados Miembros. Se creó una Comisión Especial conformada por el Presidente del Consejo Superior, la Secretaría General y los Estados Miembros de Brasil, Chile y Ecuador.

En mayo de 2023, se llevó a cabo una sesión de trabajo para analizar las contribuciones y la sostenibilidad financiera de la Secretaría General. Como resultado, la Comisión Especial formuló

una Declaración sobre las contribuciones de los Estados Miembros, que destaca la importancia de estas contribuciones para la ejecución de directrices, programas académicos, proyectos regionales y la gestión de FLACSO.

La Comisión Especial reconoce la necesidad de actualizar las cuotas pero la situación financiera mundial y regional dificulta que los Estados Miembros puedan aumentar de inmediato sus contribuciones anuales a la Secretaría General de FLACSO. Subraya la labor realizada por la Secretaría General para implementar estrategias para mejorar su sostenibilidad financiera, como promover la universalización de la membresía y recuperar cuotas pendientes.

Ante esta situación, la Comisión Especial solicitará ampliar el plazo de trabajo hasta 2024 para formular un Reglamento de Contribuciones que brinde un fundamento jurídico sólido a los Estados Miembros para presupuestar sus contribuciones anuales. También se invita a los Estados Miembros a realizar contribuciones extraordinarias voluntarias, se insta al cumplimiento de pagos antes de presentar candidaturas y se autorizan acuerdos bilaterales para saldar deudas significativas.



II. GESTIÓN ACADÉMICA

2022-2023

GESTIÓN ACADÉMICA

En este apartado se presenta la gestión académica de las Sedes y Programas de la FLACSO durante el periodo 2021-2022. La siguiente información ha sido recopilada por la Secretaría General, basándose en los datos proporcionados por las trece Unidades Académicas que actualmente están en funcionamiento.

Hibridación

Durante el periodo de la crisis sanitaria ocasionada por la pandemia de la Covid-19, la resiliencia fue la clave para garantizar la continuidad pedagógica y el funcionamiento general de la institución. Luego de este periodo de crisis más aguda, la FLACSO muestra que se encuentra en un periodo de hibridación, del cual se rescatan aprendizajes y buenas prácticas que surgieron durante la pandemia y que se están convirtiendo en política institucional. Esto le ha permitido a FLACSO continuar desarrollándose como Sistema y adaptándose de manera responsable y sostenible a las nuevas realidades de la región.

En el 2022, algunas Unidades Académicas aún se encontraban en periodos de excepción, lo cual les permitió mantener algunos programas de su oferta docente en modalidad virtual. Por otro lado, hubo otras Unidades Académicas que desde el 2021 han venido retornando a las modalidades de trabajo previas al periodo más crítico de la pandemia. Esta transición se ha realizado con cautela y la implementación de decisiones clave ha permitido no solo garantizar la continuidad pedagógica a la población estudiantil, sino también explorar herramientas y metodologías que han robustecido al Sistema para hacerlo cada vez más accesible.

Es por eso que en el año 2022, debido a la vuelta a la presencialidad, disminuyeron

las matrículas, ya que las personas de otros países y de otras regiones de los países en los que se encuentran las Unidades Académicas se vieron nuevamente en dificultades para postular a la oferta de FLACSO, debido a las implicaciones de la movilización nacional e internacional. Sin embargo, ha habido cambios importantes en la población estudiantil, como la disminución de las personas dadas de baja, lo cual destaca un esfuerzo por disminuir la deserción, y el aumento significativo de las personas graduadas. Estos aspectos demuestran que las medidas implementadas por las Unidades Académicas de manera cautelosa y responsable han tenido resultados positivos.

Luego del periodo más crítico de la pandemia, la oferta docente de FLACSO se ha mantenido en un estado de análisis y cambio. En el caso de las Actividades Docentes con valor curricular, es decir, diplomados, cursos y capacitaciones, han pasado a ser en su mayoría en modalidad virtual durante la pandemia y se han mantenido de esa forma debido a que se ha encontrado mayor alcance, demanda eficiencia y efectividad. En el caso de la oferta de posgrado, en el 2022 varios programas volvieron a su modalidad original y varias Unidades Académicas que tenían una oferta aprobada en modalidad presencial optaron por solicitar la apertura de anteriores y nuevos programas docentes en modalidad virtual. La razón principal fue el aumento de las matrículas y también en respuesta al posicionamiento de la oferta de FLACSO frente a las nuevas demandas y expectativas de innovación que se generaron con la virtualidad.

Este esfuerzo por sostener las expectativas de innovación ha generado que la mayoría de las Sedes y Programas

tengan que acudir a medidas inmediatas, como la capacitación de docentes para impartir lecciones virtuales o en modalidad híbrida, resguardando la calidad pedagógica aún en cualquier modalidad, y la inversión en herramientas tecnológicas que contribuyan al buen desarrollo de la actividad docente.

En esta misma línea, las reuniones del Comité Directivo, Consejo Superior y Asamblea General de FLACSO se realizaron en modalidad híbrida durante el año 2022 y se contó con los representantes de los órganos de gobierno tanto en modalidad presencial como de forma virtual. Esta situación ha permitido que las instancias que han tenido dificultades con la movilización internacional o que se encuentran en periodos austeros a nivel financiero puedan participar y realizar sus aportes sin estos impedimentos.

Por último, se destaca la realización de la actividad académica de mayor envergadura de FLACSO, que es el V Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales, organizado por el Programa Académico FLACSO Uruguay y realizado en modalidad presencial en el mes de noviembre de 2022 en Montevideo, Uruguay. El desarrollo de esta actividad es muy importante, debido a que se tuvo que posponer durante el periodo de crisis sanitaria. A pesar de que en ese periodo se realizaron congresos en modalidad virtual, la necesidad de encuentro que había en las personas luego de un periodo tan largo de aislamiento físico fue uno de los factores más importantes que motivó que esta actividad tan importante se realizara en formato presencial.

Gestión académica

La FLACSO, como institución de educación, reconoce la importancia de llevar a cabo una constante revisión de los procedimientos internos con el objetivo de promover acciones novedosas que

mantengan a la institución a la vanguardia en el desarrollo de las Ciencias Sociales. Esta revisión periódica permite evaluar y mejorar los métodos de enseñanza, así como identificar oportunidades para innovar y adaptarse a los cambios que surgen en el ámbito de la educación superior.

Para lograr esto, la FLACSO cuenta con un amplio personal dedicado a la investigación y docencia, que está constantemente explorando nuevas metodologías, tecnologías y enfoques pedagógicos. Este equipo trabaja en colaboración con estudiantes y expertos externos para identificar las mejores prácticas y tendencias emergentes en cada campo.

Asimismo, se establecen alianzas estratégicas con otras instituciones educativas y organizaciones afines para promover la colaboración y el intercambio de conocimientos. FLACSO también participa en redes académicas y proyectos conjuntos que permiten estar en contacto con los avances más recientes en educación y acceder a recursos y oportunidades de formación para el personal.

En esta línea, en el año 2022 se realizó un amplio trabajo en revisión y actualización de normativa institucional. En primer lugar, se aprobó la modificación y actualización del Código de Ética, referidas a la inclusión de definiciones, principios, inclusión de la normativa sobre la protección contra la explotación y el abuso sexual, así como una actualización de los artículos referentes a la definición y conformación del Comité de Ética. Estas modificaciones son muy importantes porque permiten al Sistema FLACSO contar con un respaldo más claro para la resolución de situaciones que atenten contra la ética en cualquiera de las líneas de acción de la institución.

Anudado a lo anterior, se aprobó el Código de Ética de Investigación para el Sistema FLACSO, que a diferencia del anterior código, tiene como objetivo establecer y promover los principios y buenas prácticas éticas que deben regir las investigaciones de FLACSO. Esto incluye las investigaciones de estudiantes del nivel de posgrado, así como de las personas investigadoras de las diversas áreas de las Sedes, Programas, Proyectos Académicos y de la Secretaría General. Este código establece los principios éticos de la investigación y las pautas éticas que constituyen guías de conducta apropiadas para realizar investigaciones en todas las áreas de las Ciencias Sociales, los cuales son exigibles por FLACSO.

Por otro lado, se realizaron modificaciones y actualizaciones al Reglamento de Personal que vienen a mejorar la clasificación y categorías del personal, la promoción de capacitaciones del personal, entre otros aspectos que responden a las nuevas modalidades de trabajo que se han impulsado con virtualidad y al mejoramiento del registro del personal para su análisis en el planteamiento de estrategias de gestión de recursos humanos más efectivas.

Otro aspecto destacable es la aprobación del Reglamento Estudiantil, el cual tiene como objetivo establecer las normas generales relativas a las personas estudiantes del nivel de posgrado que corresponda al proceso de admisión, derechos, obligaciones, régimen disciplinario y sancionatorio. Esta normativa es muy importante al ser FLACSO una institución de educación, ya que anteriormente no se encontraba unificada para todo el Sistema y ahora sirve como base para una gestión estudiantil que permita dar respuestas más eficientes y efectivas a las demandas de esta población.

En otro ámbito, se aprueban las modificaciones al Reglamento de Programas Docentes, referentes al procedimiento de aprobación de un programa docente que cambia su modalidad de presencial o semipresencial a virtual. Esta modificación responde a la necesidad de simplificar los cambios de modalidad, entendiendo que luego de la pandemia y como parte de esta etapa de hibridación, se dieron experiencias exitosas en modalidad semipresencial o virtual que ciertas Unidades Académicas buscan mantener.

Finalmente, se aprueba el Reglamento de Distinción a la trayectoria de excelencia académica y de investigación de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO). La aprobación de este Reglamento busca reconocer los aportes excepcionales de carácter profesional que se han hecho desde FLACSO a las Ciencias Sociales de América Latina y el Caribe, de personas que cuentan con una amplia trayectoria en la Institución, que realizan contribuciones ejemplares para el avance educativo y científico de valor sobresaliente para la Región.

Todas estas modificaciones y actualizaciones se trabajaron desde la Secretaría General, en conjunto con docentes y abogados de varias Unidades, y para el Código de Ética de la Investigación, se contrató a una persona experta en la materia que elaborara el documento. Todas las propuestas fueron trabajadas en el primer semestre del año 2022 y aprobadas en el Consejo Superior CS XLV. 2022, realizado en Quito, Ecuador.

Actividades Académicas

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, a través de sus trece Unidades Académicas, realiza diversas actividades que van desde la docencia de posgrado, investigaciones, publicaciones, cooperación, extensión académica, con

especial atención a la incidencia política y social.

A continuación, se presenta una breve descripción de cada uno de estos apartados, así como de los logros alcanzados globalmente por FLACSO en cada uno de ellos, los cuales se abordan con mayor detalle en el informe académico.

Docencia

La docencia de posgrado en las distintas disciplinas y líneas de investigación de las Ciencias Sociales es una de las áreas fundamentales en las que FLACSO se enfoca. Gracias al esfuerzo de todas las Unidades Académicas que forman parte de la institución, FLACSO ofrece una amplia y diversa gama de programas educativos que abordan los debates más relevantes de nuestra sociedad contemporánea.

Durante el año 2022 se presentaron y aprobaron 9 programas docentes nuevos correspondientes a un doctorado, una maestría y siete especializaciones, con lo cual, la oferta académica global vigente alcanza un total de 118 programas docentes divididos en: 10 doctorados, 56 maestrías y 52 especializaciones.

Es importante resaltar que aunque FLACSO mantiene una amplia oferta docente que va más allá de las principales disciplinas de las Ciencias Sociales, se ha hecho un gran esfuerzo por innovar y renovar con algunas temáticas ya sea por solicitudes específicas de los gobiernos, convenios con otras organizaciones o las demandas de las sociedades. Por ejemplo, disciplinas como la Evaluación de Impacto, Gestión Integral de Riesgo de Desastres, Género con variados enfoques, Políticas y Sistemas de Salud, entre otros.

En cuanto al registro de estudiantes, gracias a una modificación aplicada en los instrumentos de recolección de información, se ha permitido desagregar el

número de personas que se inscriben por año desde 2018. En ese sentido, en los últimos cuatro años, el promedio de personas inscritas es de 2,798 y el de estudiantes activos es de 4,190 por año.

Respecto a las personas graduadas, en el año 2022 se reportaron 2,053 personas graduadas. En la misma línea, la Secretaría General de FLACSO emitió un total de 1,422 diplomas, lo que elevó el número de profesionales titulados de posgrado a 17,616 al cierre de 2022. Este logro representa uno de los principales aportes de FLACSO a la sociedad latinoamericana y caribeña, al proporcionar profesionales altamente capacitados para buscar las mejores soluciones a los problemas complejos que enfrenta la región y el mundo.

De las 1,422 personas graduadas, 39 obtuvieron el más alto nivel de doctorado, 601 maestrías y 782 especializaciones. La mayor cantidad de títulos ha sido emitida a solicitud de la Sede Argentina (42% del total de títulos), seguida de la Sede Brasil con 31%, Sede Ecuador con 16%, Sede México con 7%, Programa Uruguay con 1%, Sede Chile con 1%, y con menos del 1% para cada caso, las Unidades Académicas de Costa Rica y Paraguay.

En cuanto a la nacionalidad, es importante destacar que durante el periodo 2021-2022 se matricularon 43 personas de Europa, 12 personas de América del Norte, 2 personas de Asia y 1 persona de Oceanía, lo que demuestra el reconocimiento de la Institución en otras regiones y continentes. En cuanto a las personas de la región, se observa un gran número proveniente de Ecuador, Argentina y Colombia. Es importante mencionar que, a pesar de que no existe una Unidad Académica de FLACSO en Colombia, estos datos reflejan la demanda por estudios de posgrado en Ciencias Sociales en el país, la cual podría ser cubierta por FLACSO en el futuro.

Asimismo, FLACSO también promueve actividades docentes con valor curricular, como cursos libres o capacitaciones. Estas son importantes porque satisfacen necesidades específicas y son opciones de educación flexible y útil que ofrece la institución o que pueden ser solicitadas por gobiernos u organizaciones en general. Durante el año 2022, se realizaron 238 Actividades Docentes con valor curricular, en las cuales se matricularon 8,026 estudiantes, en su mayoría mujeres.

Otro elemento fundamental es la planta docente y de investigadores(as) que hacen posible el diseño y la ejecución de las diferentes actividades que desarrolla la Institución. El personal académico de FLACSO cuenta con 245 profesores(as) e investigadores(as) a tiempo completo y 1,971 a tiempo parcial. El 74% del personal académico de FLACSO cuenta con nivel de posgrado.

Cuadro 1: Programas docentes nuevos del Sistema FLACSO, aprobados en 2022

Unidad Académica	Programa
Argentina	Maestría en Estudios y Relaciones del Trabajo (CS XLV/08.2022).
	Maestría en Estudios Sociales Agrarios (CS XLV/09.2022).
Costa Rica	Especialización en Evaluación de Impacto (CD 2022.01/07).
Ecuador	Doctorado en Estudios Políticos (CS XLV/07.2022).
	Especialización en Género, Violencia y Derechos Humanos (CD 2022.02/08).
República Dominicana	Especialización en Gestión de la Migración Laboral Internacional (CD 2022.03/03).
	Especialización en Gestión, Políticas y Sistemas de Salud y Protección Social (CD 2022.03/04).
	Especialización en Gestión Integral de Riesgo de Desastres (CD 2022.03/05).
	Especialización en Cooperación Internacional para el Desarrollo (CD 2022.03/06).
Uruguay	Especialización en Relaciones Internacionales en el Caribe (CD 2022.03/07).
	Maestría en Género con Mención en Cambio Climático y Desastres; en Políticas Públicas Integrales; y en Violencia Basada en Género (CDE 2022.02/01).

Investigación

La investigación es un proceso esencial para el avance del conocimiento, la solución de problemas, el desarrollo de la sociedad, la innovación y la formación de profesionales. Contribuye a generar nuevo conocimiento, mejorar la comprensión del mundo que nos rodea y encontrar soluciones a los retos y problemas que enfrentamos en la actualidad. Es uno de los pilares fundamentales dentro de la labor que realiza el Sistema FLACSO. Los productos de esta actividad implican un proceso sistemático de indagación, estudio y análisis, el uso de métodos y técnicas específicas para recopilar, analizar e interpretar datos con el fin de obtener conclusiones y hacer contribuciones originales al campo del conocimiento en el que se lleva a cabo la investigación.

Se pueden encontrar dos grandes tipos de investigación: los proyectos de investigación (carácter académico) y las consultorías (investigación aplicada). FLACSO desarrolló un total de 220 proyectos de investigación durante el 2022, hubo un aumento del 5% respecto al año 2021. El 70% fueron investigaciones y el 30% consultorías.

Las investigaciones en su mayoría buscan realizar un aporte a los debates sociales, elaborar productos específicos y realizar aportes a la construcción teórico-académica. En el caso de las consultorías, de acuerdo con sus objetivos, la mayoría se enfoca en la elaboración de productos específicos, asistencia técnica y en el diseño e implementación de programas y/o políticas públicas.

En términos del tipo de financiamiento, el 39% se realiza con recursos públicos, el 31% se realizan con recursos propios, el 18% con recursos de cooperación internacional, entre otros. El 79% tuvo un presupuesto pequeño, el 16% mediano y el 5% grande. Esto denota el interés de los gobiernos por

brindar apoyo a FLACSO para el desarrollo de sus valiosas investigaciones, así como de la promoción de estas dentro de las propias Unidades Académicas. Mientras que el financiamiento proveniente de Organismos Internacionales ha venido disminuyendo.

Las principales líneas de investigación son Educación y sociedad y Gobernanza y Políticas Públicas. El 69% de las investigaciones están a cargo de mujeres. Se destaca en el Informe Académico la creación y fortalecimiento de iniciativas como laboratorios, observatorios e institutos de investigación, esto con el fin de atender de manera más sistemática algunos temas específicos como migración y políticas públicas.

Algunas Unidades Académicas cuentan con estructuras que promueven la investigación, lo que permite a estudiantes y profesores profundizar en temas de interés y contribuir al avance del conocimiento. Estas estructuras pueden incluir laboratorios especializados, centros de investigación, y grupos de estudio. Además, las Unidades Académicas pueden tener alianzas con otras instituciones y organizaciones para fomentar la colaboración y el intercambio de conocimientos. Esto puede llevar a la creación de proyectos conjuntos, lo que a su vez puede aumentar la visibilidad y el impacto de la investigación realizada en la FLACSO. En definitiva, estas estructuras son una valiosa herramienta para fomentar la investigación y el desarrollo de nuevas ideas en diversas áreas del conocimiento.

Publicaciones

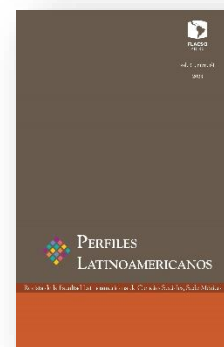
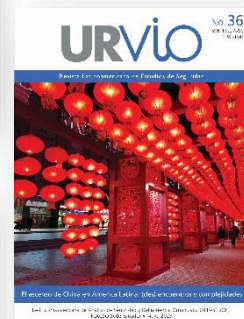
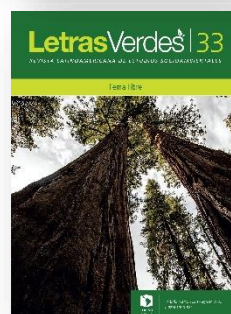
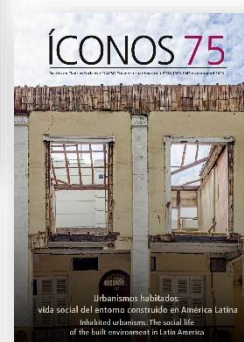
Es imprescindible difundir la producción científica generada por el personal académico del Sistema FLACSO para que sea accesible a las comunidades científicas, el Estado, los actores privados y la sociedad civil. De esta manera, se democratiza el conocimiento y se tiene un

impacto en las sociedades al proporcionar información científica de alta calidad que contribuye a una toma de decisiones más informada.

En el año 2022, FLACSO produjo 60 libros, siendo el 33% (32 libros) con sello FLACSO, el 53% (20) en editoriales externas y el restante 13% (8) como coeditora con instituciones de renombre. Cabe destacar que las publicaciones en libros han disminuido, debido a varias razones, entre ellas la disminución en la solicitud de libros como resultados de investigación, en la búsqueda de puntajes académicos en otro tipo de publicaciones como artículos en revistas y en el auge de las publicaciones digitales.

En cuanto a las publicaciones periódicas, los artículos escritos por investigadores(as) FLACSO en diversas revistas suman 209 para el año 2022. Asimismo, 209 capítulos en libros publicados, en su mayoría por editoriales externas. Las Unidades de Argentina, Cuba y México son las que abarcan el mayor número de publicaciones en ambas categorías.

Respecto a las revistas de FLACSO, en la actualidad se cuenta con 10 revistas con 22 números, provenientes de las Unidades de Argentina, Cuba, Ecuador y México. En el año 2022, hubo un aumento del 10% en las publicaciones de Revistas FLACSO y en los últimos años se registra que las Revistas de FLACSO son 100% indexadas y arbitradas. Además, se elaboraron y presentaron 545 ponencias, 86 productos audiovisuales, entre otros documentos como Documentos de Trabajo, Boletines, Cuadernos y Memorias.



Actividades de Extensión Académica y firma de convenios

Las actividades de extensión académica representan un medio crucial para fomentar el intercambio y debate académico, así como la difusión de los resultados de la investigación a una audiencia internacional más amplia. Además, permiten a los estudiantes no regulares mantenerse actualizados profesionalmente.

Estas actividades también fomentan la cooperación entre FLACSO y otras instituciones académicas, gubernamentales, internacionales y de la sociedad civil. Es común que se lleven a cabo en conjunto con otras organizaciones, lo que las convierte en un espacio importante de colaboración.

En 2022 se realizaron un total de 639 actividades de extensión académica: 170 conversatorios, 120 conferencias, 102 encuentros, 76 jornadas, 60 seminarios, 39 talleres, 38 foros, 18 congresos y 16 simposios.

Respecto a los convenios, se firmaron un total de 153 convenios, en su mayoría mixtos (56), de cooperación (45), de docencia (34) y de investigación (18). Esto es un elemento importante porque FLACSO, como un organismo internacional de alcance regional, establece relaciones de cooperación a través de la firma de convenios con diversas instituciones públicas, privadas y sin fines de lucro. Estos acuerdos permiten una colaboración amplia y diversa.

En conclusión, el año 2022 muestra resultados positivos para la mayoría de las Unidades Académicas de FLACSO; considerando que nos encontramos en un período de ajustes e hibridación en la atención a la demanda virtual, y FLACSO se asegura de mantener la calidad que la caracteriza. Los esfuerzos realizados durante la pandemia se están convirtiendo

en política institucional, lo que ha permitido un aumento en la capacidad tecnológica y pedagógica.

FLACSO se compromete a mantenerse a la vanguardia en el desarrollo de las Ciencias Sociales a través de una constante revisión de sus procedimientos internos. Esta revisión periódica permite identificar oportunidades de innovación y adaptación a los cambios en la educación superior, garantizando la calidad de la enseñanza y la investigación. Estas acciones demuestran el compromiso de la institución por mantenerse actualizada y ofrecer una educación de calidad acorde a los cambios y demandas de la sociedad actual.

Asimismo, se observan cambios en la cooperación internacional, lo que requiere posicionar el valor de la educación como una apuesta estratégica. Es necesario buscar nuevos horizontes, establecer alianzas con nuevos actores internacionales y fortalecer la investigación y su papel en la innovación. Esto facilitará una mejor inserción en las redes académicas internacionales en constante evolución.

Finalmente, el alcance de las actividades de FLACSO es fundamental para la región, ya que fortalece el debate académico, genera nuevos conocimientos y proporciona insumos para influir en la agenda pública y en la formulación e implementación de políticas. Además, contribuye a la construcción de aprendizajes y soluciones para los problemas de la región, considerando diferentes perspectivas y enfoques de trabajo.



III. GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

2022-2023

GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

FLACSO a lo largo de sus 66 años de historia ha contado con la capacidad para entender la realidad regional y responder a los requerimientos de las sociedades y los gobiernos de América Latina y el Caribe de una manera financieramente responsable. En el año 2022, gracias a una gestión austera de años anteriores le dieron a FLACSO una base sólida para continuar, renovando sus estrategias con base en las buenas prácticas, el uso de las nuevas tecnologías, y las necesidades de las sociedades postpandemia.

El año 2022 fue un año complejo para América Latina y el Caribe. Si bien la economía de la región se expandió casi un 4% de acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, la inflación, la guerra en Ucrania, la tensión entre Estados Unidos y China, y el giro político de algunos países de la región en sus elecciones presidenciales y plebiscitos, entre otros, perpetuó la incertidumbre que en un momento se tuvo la esperanza de dar por terminada.

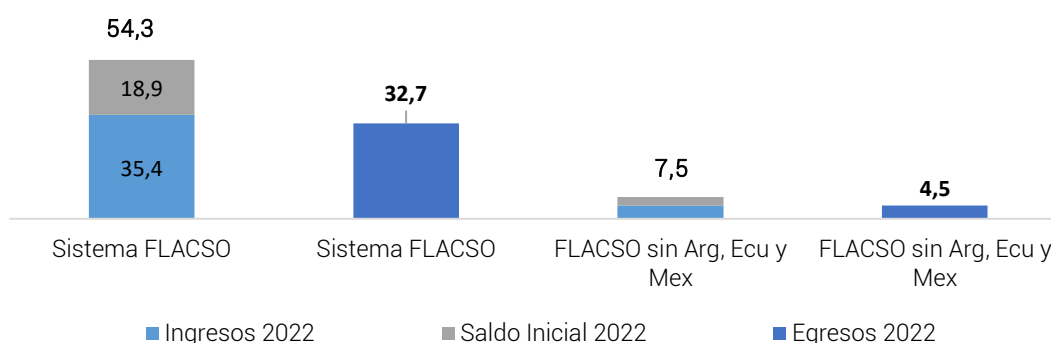
FLACSO en el año 2020 implementó una serie de plantillas de información financiera y administrativa que le han permitido identificar alertas tempranas, reconocer buenas prácticas y desarrollar un proceso de mejora continua para la

eficiencia en uso de recursos recibidos en resguardo de la incertidumbre aún latente, permitiendo que la institución termine el año como un organismo financieramente responsable, sostenible, eficiente y preparado para enfrentar un 2023 que ha sido incluso más complejo de lo que expertos y agencias internacionales pronosticaban. FLACSO además se posicionó como un aliado estratégico relevante para organismos internacionales, los cuales en 2022 aumentaron sus fondos de cooperación a la FLACSO, y para Estados Miembros, que comenzaron a aumentar su grado de cumplimiento en el pago de contribuciones y avanza hacia saldar el saldo pendiente generado en años anteriores.

Gestión financiera institucional

El manejo de los ingresos y egresos del efectivo es el principal indicador sobre el desempeño financiero de la FLACSO. La sostenibilidad del organismo recae en la capacidad para recaudar en el año los ingresos necesarios para su funcionamiento, así como en el uso eficiente de los ingresos logrados. La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales presenta un resultado positivo en los tres principales indicadores de sostenibilidad financiera: los ingresos

Gráfico 1. Sistema FLACSO: Ingresos respecto a Egresos Institucionales Anuales en USD 2022



anuales fueron superiores a los egresos anuales, y el saldo de efectivo creció entre el inicio y el final del año en estudio.

Fondos de FLACSO cubren sus gastos anuales

FLACSO contó en 2022 con un fondo institucional disponible, sin contar los fondos comprometidos de proyectos, de USD 54,3 millones, de los cuales USD 18,9 millones corresponden al saldo del año anterior y USD 35,4 son por ingresos anuales. Los egresos anuales totalizaron USD 32,7 millones. Esto muestra que FLACSO contó en el año 2022 con fondos que representan 1,7 veces el monto de egresos del 2022.

Ingresos de FLACSO superaron egresos

FLACSO en el año 2022 tuvo ingresos institucionales anuales por USD 35.423.831, y egresos institucionales por la suma de USD 32.656.991 que representa un 8% menos que los ingresos. Esto refleja que la institución ha logrado generar suficientes ingresos para cubrir sus egresos.

El resultado institucional muestra que FLACSO el 2022 fue capaz de renovarse y responder a la nueva realidad para generar un crecimiento que muestra que ha vuelto a ser un actor relevante para las entidades que financian a la institución, tales como gobiernos, estudiantes y cooperantes, generando un aumento del 8% de los ingresos respecto al 2021.

Junto con el aumento de ingresos, luego de años de medidas de austeridad, se presenta un aumento del 6% en los egresos del 2022 con respecto al año anterior que responde a la necesidad de la región postpandemia para crecer y aprovechar las nuevas tecnologías, entre otras medidas, que sin embargo es menor a los ingresos generados, por lo que se crece siendo financieramente responsable y sostenible.

Desempeño superó lo planificado para el 2022

El resultado financiero de FLACSO superó las expectativas definidas en la Planificación del Efectivo 2022, logrando ingresos 5% mayores a lo estimado, y realizó una labor de eficiencia en el uso de fondos que disminuyó los egresos 8% respecto a lo estimado.

El Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño logró en el periodo 2021-2022 ingresos 16% superiores a lo estimado, pero a su vez también aumentaron los egresos respecto a lo estimado, relacionado a las mayores medidas de austeridad tomadas por esta parte del Sistema en años anteriores y la necesidad de retomar gastos relativos a su posicionamiento, gestión, y uso de nuevas tecnologías.

Financiamiento Gubernamental representa el ingreso principal del organismo

Para FLACSO históricamente la principal fuente de financiamiento ha sido el Financiamiento Gubernamental. Este ingreso, compuesto por las contribuciones anuales ordinarias, de años anteriores y extraordinarios de los Estados Miembros a las Unidades Académicas ubicadas en sus países, así como a la Secretaría General percibieron USD 18.094.613 en el 2022, lo que representa un 51% del total de los ingresos institucionales.

El monto total de ingresos por este concepto muestra un aumento del 14% comparado con el año 2021, lo que presenta un mayor cumplimiento de los Estados Miembros respecto a sus compromisos de pago de contribuciones anuales y el pago de cuotas pendientes de años anteriores. Sin embargo, es necesario señalar que este comportamiento no se presenta en todas las Unidades Académicas. Un total de 5

Unidades Académicas ²⁸ registraron menores ingresos de contribuciones de Estados Miembros que lo planificado. En cuanto a las contribuciones a Secretaría General, 9 de los 18 Estados Miembros de FLACSO cumplieron con el pago de las contribuciones.

El Sistema FLACSO no percibió ingresos por USD 1.342.178 de lo que estaba en la Planificación de 2022 por concepto de contribuciones de Estados Miembros del organismo intergubernamental.

Autofinanciamiento incrementa liderado por Matrículas y Venta de Servicios

El Autofinanciamiento, que se compone por diversos mecanismos de generación de fondos propios como matrículas, consultorías, intereses y cobro de gastos administrativos de proyectos, en el año 2022 generó ingresos totales por USD 15.896.973, lo cual representa un 45% del total de ingresos.

El Autofinanciamiento tuvo un aumento del 3% comparado al año anterior y superó el ingreso esperado definido en la planificación de 2022 en un 16%, principalmente impulsado por el aumento de Intereses, Publicaciones y/o Productos y Venta de Servicios. Si bien el rubro de

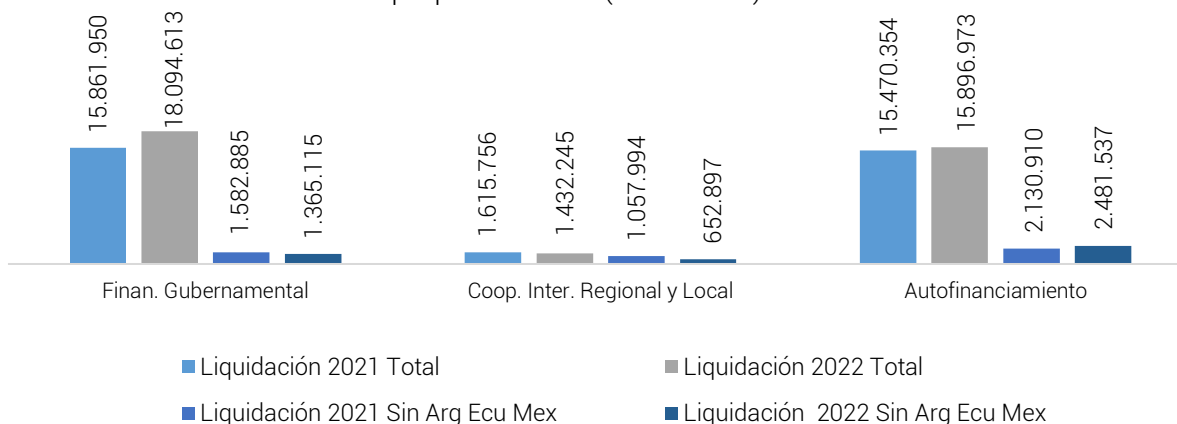
Matrículas tuvo una reducción del 10% respecto al año anterior, representó el 52% del total de ingresos de Autofinanciamiento, por lo que continúa siendo la principal fuente de este tipo de ingresos. Esto muestra el posicionamiento de FLACSO como un organismo relevante para potenciales estudiantes y cooperantes gubernamentales, locales, regionales e internacionales.

FLACSO hace un uso eficiente de los recursos

El comportamiento aumento del ingreso total comparado al año anterior permitió medidas en el manejo de los egresos para superar la época de austeridad de los años previos de una manera financieramente responsable.

En primer lugar, los egresos institucionales aumentaron en un 6% comparado al año previo, manteniéndose debajo de los ingresos anuales. En segundo lugar, el enfoque de los egresos está dado por los Servicios Personales, que representaron el 77% del total de egresos y que corresponde a gastos relativos a recursos humanos, lo cual es razonable dada la naturaleza del organismo académico. El siguiente rubro de egreso correspondió a

Gráfico 2. Sistema FLACSO: Distribución de los ingresos de fondos propios anuales (2021-2022)



²⁸ Unidades Académicas de Brasil, Costa Rica, Ecuador, México y Paraguay.

Servicios No Personales, relacionados a servicios básicos, gastos de representación, viajes, y servicios externos de imprenta, traducciones y otros también tradicionales de las entidades académicas. A pesar del aumento total de los egresos con respecto a los del año previo, estos son menores a lo que se había planificado, exceptuando los rubros de Servicios Personales que se mantuvieron relativamente similar a lo planificado para el año

Esto muestra que en el 2022 aunque se generaron mayores ingresos, hubo una redistribución de los egresos, aumentando a nivel general, pero reduciéndose en áreas específicas, confirmando la capacidad para responder de forma financieramente responsable al aumento de ingresos y el escenario de incertidumbres.

FLACSO cierra el 2022 con un saldo creciente

El Saldo Final de fondos propios del año 2022 aumentó en un 15% comparado con el inicial del mismo año y en 6% comparado con el saldo inicial del año 2021. Es decir que, visto como Sistema, la FLACSO deja una mejor base financiera inicial para el 2023 de la que tuvo al inicio del 2021.

El resultado del Saldo Final confirma que FLACSO ha sabido posicionarse para ser relevante ante estudiantes potenciales y cooperantes para generar un aumento de ingresos, mientras ha sido capaz de renovar sus medidas de eficiencia en uso de recursos para aumentar gastos sin dejar de generar un saldo positivo al final del año.

El saldo de fondos propios sin embargo es un fondo que está distribuido a través de las Unidades Académicas y que no se maneja de forma unificada. La distribución de este saldo depende de la gestión de cada Unidad, los fondos recaudados y la gestión de egresos, es por esto por lo que el saldo no es un fondo que esté colocado de forma equitativa en el Sistema ni tampoco es administrado por una sola Unidad Académica ni la Secretaría General.

Ejecución financiera de cooperación

En el año 2022, el Sistema FLACSO demostró lograr un posicionamiento como un aliado estratégico relevante de la región para los organismos internacionales y locales. FLACSO gestionó en el año fondos de cooperación reembolsable por un monto de USD 11.918.729, lo cual plantea un crecimiento del 60% comparado con el

Gráfico 3. Sistema FLACSO: Saldos iniciales y finales (2021 -2022)

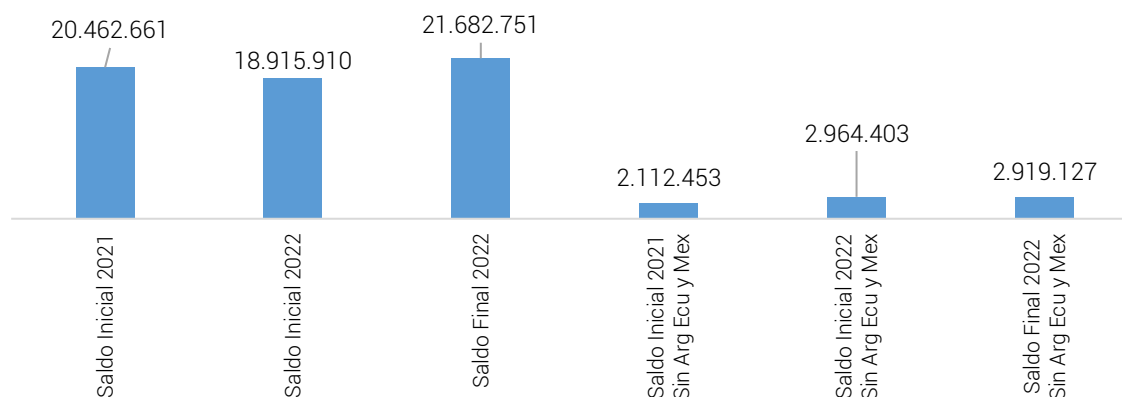
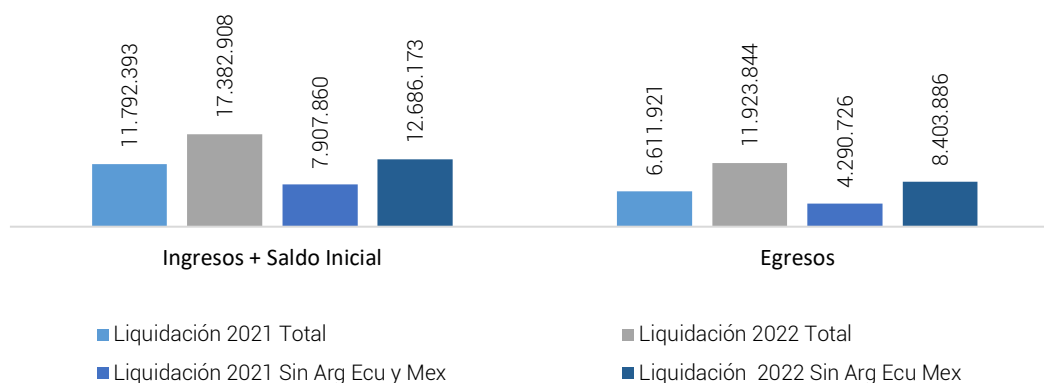


Gráfico 4. Sistema FLACSO: Ejecución de Fondos Comprometidos de Cooperación (2021-2022)



resultado del año anterior, y un 113% más de lo planificado para el año.

FLACSO es un aliado relevante a nivel regional

Dichos fondos, provinieron en un 63% de Organismos Internacionales, 32% de Organismos Locales, y 5% de Organismo Regionales. Entre los principales cooperantes, tomando el fondo total que contribuyeron a uno o más proyectos en FLACSO, se destacan instituciones como Fundação RENOVA en Brasil, el Programa SUPERATE de República Dominicana, y organismos internacionales como UNICEF, OEI, OXFAMINTERMON, y FAO, por mencionar algunos.

Un factor importante para el posicionamiento de FLACSO entre los organismos cooperantes es su presencia regional. En 2022, UNICEF cooperó con 6 Unidades Académicas diferentes; PNUD y el Gobierno de la República Popular China con 5 Unidades Académicas cada uno; FAO, UNFPA y ONU que lo hicieron con 3 cada una; y finalmente la OEI, GIZ y CARE cooperaron con 2 Unidades Académicas.

FLACSO cumple en la ejecución de fondos comprometidos

FLACSO está ejecutando efectivamente los compromisos relacionados a los

fondos de cooperación recibidos en 2022 o bien que corresponden a fondos recibidos en 2021 que se ejecutaron al año siguiente.

En 2022 FLACSO ejecutó un total USD11.923.844, lo cual plantea un crecimiento del 80% con respecto a la liquidación 2021 y un aumento del 79% en la planificación 2022. Esto muestra la relevancia de FLACSO como aliado en cooperación regional y el alto nivel de cumplimiento de los compromisos de la institución en ejecución de fondos.

Cumplimiento en transparencia

FLACSO durante la gestión actual de la Secretaría General ha renovado sus políticas internas en cumplimiento con la transparencia y la rendición de cuentas que requieren sociedades y gobiernos en la actualidad. Estas políticas han permitido que con base en datos se definan protocolos y se implementen medidas que han permitido mejoras en el control interno y la gestión bancaria de la institución.

En el año 2022 FLACSO presentó un cumplimiento general del 94,4% en los temas de control interno, que abordan gestión financiera, administración y recursos humanos, gestión de investigación, control académico, medidas

de transparencia y políticas de seguridad informática. Este resultado es 1,8 punto porcentual mayor que en el año 2021, mostrando un avance relevante, especialmente en administración y transparencia.

Además, FLACSO reportó en 2022 un leve aumento en sus cuentas bancarias activas, registrando 174 en el año, y un aumento en sus transferencias superiores a los USD 100,000 tanto recibidas como enviadas, lo cual se relaciona al aumento de los fondos de cooperación que requieren cuentas propias y transferencias de montos elevados.

La presentación de declaraciones juradas establecida por normativa para los

firmantes de cuentas bancarias institucionales ha sido cumplida por todas las Unidades Académicas y la Secretaría General. El total de declaraciones juradas recibidas para 2022 es de 42, lo cual corresponde al número total de firmantes de cuentas corrientes del Sistema FLACSO.

Administración de los recursos humanos

Los Recursos Humanos de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales conforman un factor fundamental para que el organismo sea un aliado estratégico relevante a nivel regional. Es a través de su personal que FLACSO desarrolla programas docentes, genera nuevos conocimientos, dirige y administra la institución para que funja de forma eficiente con su misión.

FLACSO cuenta con un total del personal de FLACSO para el año 2022 de 2.889 personas, lo que representa un aumento del 19% con respecto al 2021. Esta sección abordará el perfil y la estructura del personal de la institución y analizar el impacto de la estrategia de crecimiento del recurso humano.

FLACSO cuenta con un perfil de personal altamente calificado, regional y diverso

El personal de FLACSO tiene un alto nivel de educación. El 58,1% del personal total de la institución contó con maestría o doctorado, mientras el personal con nivel de licenciatura, bachillerato y especialidad alcanza el 36% del total.

El personal de FLACSO es de carácter regional. La contratación de los recursos humanos institucionales está distribuida en los 13 países en América Latina y el Caribe donde actualmente funcionan Unidades Académicas del Sistema FLACSO, siendo Argentina, México, Brasil, Ecuador, Guatemala, Chile. Costa Rica y Uruguay los países con un personal mayor a las 100 personas en 2022.

Gráfico 5. Sistema FLACSO: Porcentaje de cumplimiento en Control Interno según área (2021-2022)

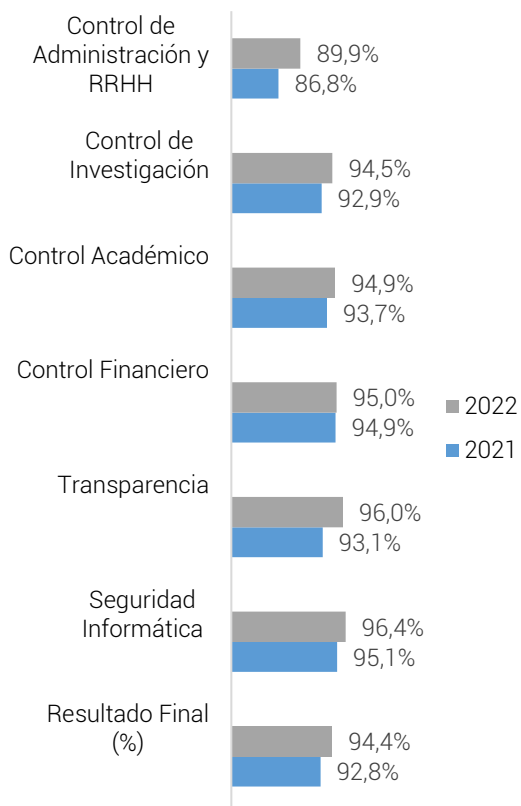
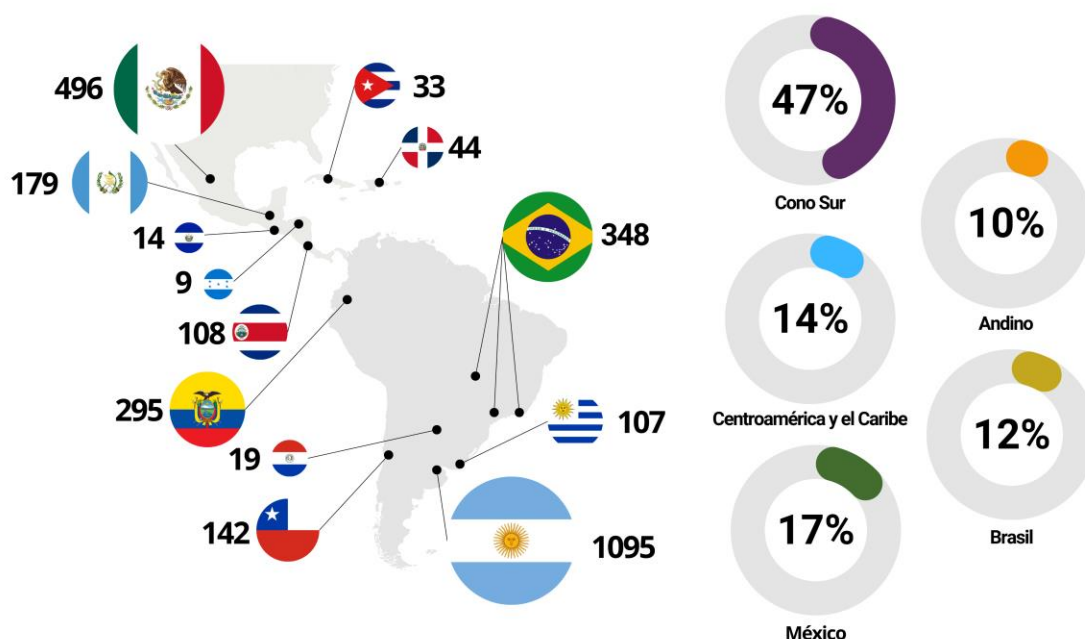


Figura 1: Total de personal según país de donde se hizo su contratación



Junto a ello, dentro del personal de las Unidades Académicas del Sistema FLACSO y la Secretaría General, se da una diversidad de personal según nacionalidad. A nivel general, el 18% del personal de FLACSO es extranjero, es decir que tiene una nacionalidad diferente al país desde donde se le contrató, proporción que aumentó respecto al 15% que se registró en 2021.

El personal de la FLACSO cuenta con paridad de género. Bajo la gestión de la primera mujer Secretaria General de FLACSO, la institución ha logrado contar con igualdad de género a nivel de su personal total, pero también en su personal en diferentes categorías y niveles, teniendo paridad en el personal de planta, en el personal directivo y en la Alta Dirección, al contar con 8 Directoras de Unidades Académicas y una Secretaria General. También ha estado presente en el personal académico, lo cual se verá en mayor detalle en el Reporte Académico 2022.

FLACSO cuenta con estructura de recursos humanos eficiente y flexible

El personal de FLACSO está estructurado para permitir que la institución tenga la estabilidad que requiere su administración y la flexibilidad que necesita su funcionamiento académico.

En el año 2022, el Personal Académico estuvo conformado por 2.109 personas, lo que representa 73% del Personal Total. El personal Directivo y el Personal de Servicios y Administración, necesario para el correcto funcionamiento interno de la institución, estuvo conformado por 131 y 649 personas, lo que representa el 5% y el 22% del total del personal respectivamente.

En cuanto a modalidad de contratación, en el año 2022 FLACSO contó con 643 personas en el Personal de Planta que representa un 22% del personal total de la institución, del cual 64% corresponde a Personal Directivo y Personal de Servicios y Administración. Mientras que el Personal de Actividad Específica estuvo conformado por 632 personas y el Personal de Actividad Específica por 1.614

Gráfico 6. Sistema FLACSO: Distribución del personal según área (2021-2022)

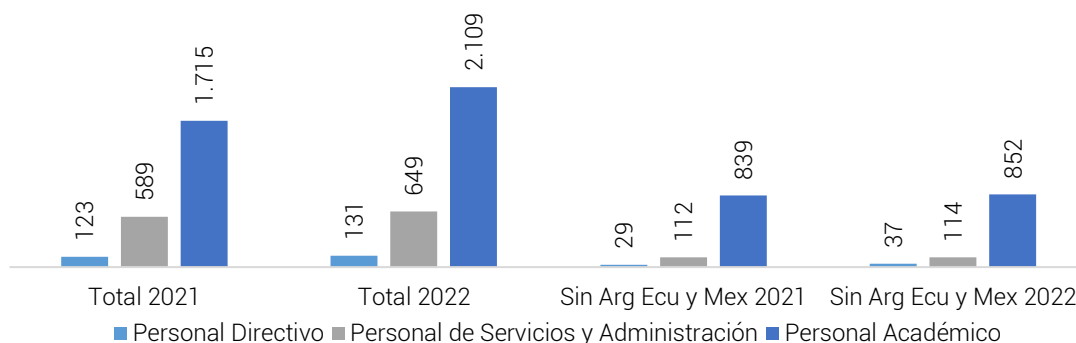
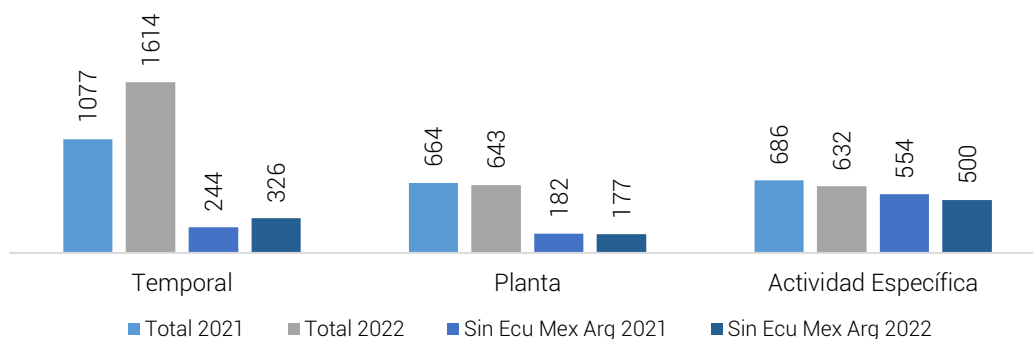


Gráfico 7. Sistema FLACSO: Distribución del personal según contratación (2021 - 2022)



personas, siendo este último grupo el representante del 56% del total de personal y el principal responsable del aumento del Personal Total de FLACSO al incremental 50% respecto al 2021.

En cuanto al tiempo de la jornada en los contratos, el personal de FLACSO está estructurado con una menor proporción de personal de tiempo completo y una predominancia de las contrataciones por tiempo parcial. En el año 2022, el Personal a Tiempo Completo estuvo conformado por 591 personas, lo que corresponde al 20% del personal total, mientras que el Personal de Tiempo Parcial estuvo conformado por 2.298 personas. Entre 2021 y 2022 hubo un decrecimiento del personal de Tiempo Completo del 6%, y un aumento del 28% en el personal de Tiempo Parcial.

En general, la presente estructura del personal permite a FLACSO contar con una mayor cantidad de personal que pueda responder a los requerimientos académicos y administrativos de una forma eficiente en el uso del tiempo de personal y de los recursos financieros que ello conlleva.

Bienes inmuebles

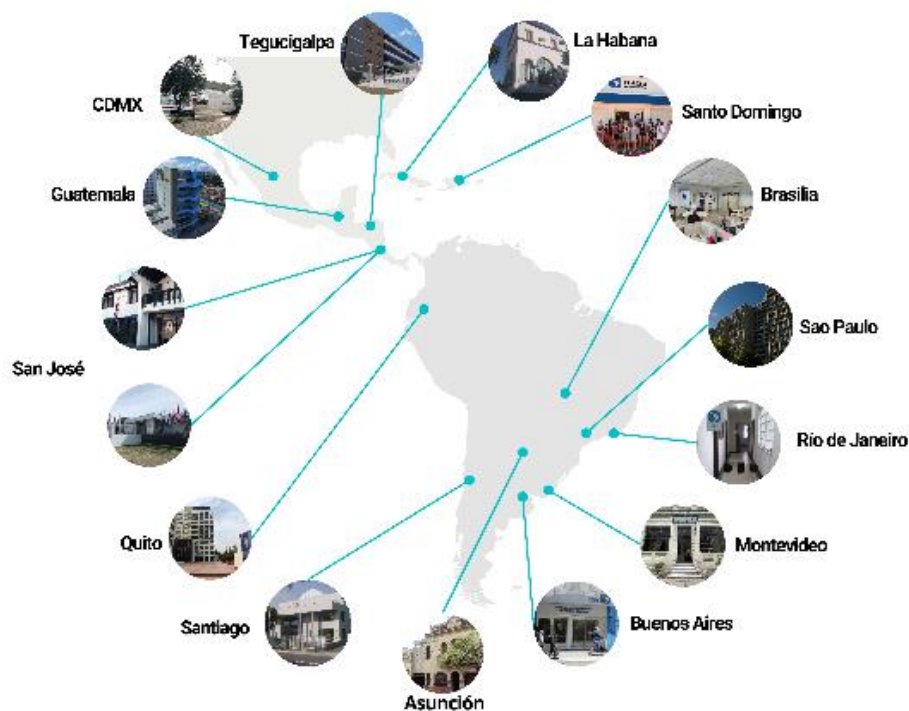
FLACSO está presente en 14 ciudades y 14 países de América Latina, lo que muestra una posición única como un aliado estratégico relevante en América Latina y el Caribe.

La FLACSO cuenta con un espacio total de terreno de 43.320 metros cuadrados y un espacio construido de 60.456 metros cuadrados, lo cual no muestra cambio

entre el año 2021 y el año 2022. Los bienes inmuebles propios de FLACSO que acumulan en 2022 una valorización comercial total de USD 60, 588,129 y una valorización fiscal total de USD 38, 766,889. Entre el año 2021 y el 2022 la

valorización comercial de los terrenos propios del organismo aumentó en un 1%, lo cual muestra un escenario aún muy austero, pero que no desvaloriza los bienes inmuebles institucionales.

Figura 2: Espacios y oficinas de FLACSO en América Latina y el Caribe



Proyección para el 2023

El escenario para el año 2023 continúa generando incertidumbres para el desarrollo de la región. El contexto mundial permanece inestable sin resolver los conflictos y tensiones del año previo, mientras que a nivel regional se realizarán elecciones presidenciales en Paraguay, Guatemala y Argentina, se inicia un nuevo proceso constituyente en Chile, y se llevarán a cabo elecciones locales en Colombia, México y Ecuador. Esto se agrega a los problemas históricos de la región como lo es la pobreza, desigualdad, la corrupción, la discriminación y los problemas que han tomado importancia

en el nuevo siglo como los son el cambio climático y los efectos del rápido cambio tecnológico del mundo.

La planificación de FLACSO para el año 2023 plantea la proyección de ingresos y egresos institucionales en función a una estrategia de crecimiento e innovación que busca seguir avanzando hacia un funcionamiento que se ha renovado para cumplir con las necesidades de sociedades y gobiernos, manteniendo un uso eficiente de los recursos.



IV. GESTIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL E INVESTIGACIÓN

2022-2023

GESTIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL E INVESTIGACIÓN

Uno de los objetivos de la Secretaría General es el relacionamiento de FLACSO con gobiernos, organizaciones y agencias de cooperación extrarregionales y multilaterales, propiciando espacios de diálogo y colaboración para el avance de las Ciencias Sociales.

En esta sección del informe, se presenta en detalle los proyectos, programas, publicaciones, conferencias y seminarios llevados a cabo en el marco de la cooperación internacional con perspectiva regional.

Los resultados obtenidos hasta la fecha son alentadores y demuestran el compromiso de la Secretaría General en fomentar la colaboración con aliados extrarregionales y organizaciones internacionales, impulsando el intercambio de conocimientos y la generación de alianzas estratégicas.

El enfoque en la promoción del desarrollo regional a través de estas iniciativas refuerza la determinación de FLACSO de seguir avanzando, aprovechando las oportunidades y afrontando los desafíos comunes con una visión clara y un compromiso constante.

Cooperación con perspectiva regional

Los proyectos que se desarrollan desde la Secretaría General tienen una perspectiva regional que busca la vinculación de las Unidades Académicas del Sistema FLACSO en proyectos y actividades que atañen sus áreas de especialización.

El trabajo de la Coordinación Regional de Cooperación Internacional e Investigación se organiza a través de foros con enfoque geográfico y multilateral, materializándose en programas, proyectos y actividades de carácter académico e investigativo en

temas de relevancia para América Latina y el Caribe.

Foro Asia – Pacífico

Gobierno de la República Popular China: Cátedra China Contemporánea

La Secretaría General de FLACSO, en cooperación con la Embajada de la República Popular China en Costa Rica y el Instituto de Estudios de América Latina de la Academia de China de Ciencias Sociales (ILAS-CASS) se propusieron en 2021 dar inicio al proyecto Cátedra China Contemporánea. Dando continuidad al proyecto, para el año 2022 la Cátedra China Contemporánea buscó apoyar el desarrollo de actividades académicas, de investigación y de difusión.

Las actividades tuvieron impacto regional con especial atención en Centroamérica y República Dominicana, pero también con alcance en países miembros de FLACSO como Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Cuba, Ecuador, México, Perú y Uruguay.

Los eventos abiertos al público demostraron que existe un gran interés sobre los temas relacionados a China y su relacionamiento con América Latina y el Caribe. La segunda edición del Ciclo Latinoamericano de Conferencias sobre China Contemporánea superó con creces los resultados del año 2021. Para la primera edición, el interés por las conferencias alcanzó los 1830 registros, en el año 2022 se alcanzaron 4121 registros a las 6 conferencias, para un incremento de 125,2% respecto al año anterior.

De igual forma, el *Curso Regional Introducción a China Contemporánea* que se realizó del 05 de julio al 22 de agosto de 2022, recibió un total de 447 aplicaciones para las 36 becas que se ofrecieron, lo que

representa una tasa de admisión de solamente 8,05%. El curso generó interés en 16 países de la región como México, Nicaragua, Guatemala, Argentina, Perú, El Salvador, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Bolivia, Uruguay, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Chile y Cuba.

Se realizaron tres (3) Cursos Regionales para personas funcionarias del sector público, que también tuvieron una excelente recepción. Se sumaron un total de 87 participantes divididos en los siguientes cursos: *Gobierno y política de la República Popular China* (21 participantes), *Economía China Contemporánea* (32 participantes) y *Política Exterior de la República Popular China* (34 participantes).

Los cursos contaron con 30 participantes de Costa Rica (Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, Ministerio de Economía, Industria y Comercio y Ministerio de Comercio Exterior), 23 de México (Secretaría de Relaciones Exteriores), 11 de Panamá (Ministerio de Relaciones Exteriores), 10 de República Dominicana (Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología y Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes), 6 de Ecuador (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca), 5 de Uruguay (Ministerio de Relaciones Exteriores) y 2 de El Salvador (Ministerio de Relaciones Exteriores).

Actualmente se está implementando la fase 2023-2024 de la Catedra China Contemporánea, cuyas actividades se centran en:

1. Curso regional de actualización profesional *Dimensiones y niveles de la política exterior de China con América Latina* para personas funcionarias públicas de los Estados Miembros de FLACSO.
2. La tercera edición del Ciclo Latinoamericano de Conferencias

sobre China Contemporánea con el tema *Diplomacia, Ciencia e Innovación*.

3. Una publicación colaborativa entre miembros del GRILAC sobre China y docentes e investigadores de reconocidas universidades de China. La publicación se titula: *China y América Latina y el Caribe: relaciones multidimensionales y multinivel*.
4. Fondo de becas de investigación sobre China para estudiantes de maestría y doctorado del Sistema FLACSO.

Convocatoria a becas de investigación 2023:
China-América Latina y el Caribe

La Cátedra China Contemporánea de la Secretaría General de FLACSO invita a personas estudiantes de programas de maestría y doctorado del Sistema FLACSO a presentar propuestas de investigación en alguno de los siguientes 6 ejes y temáticas:

- Eje 1. Multilateral/regional/local:** Iniciativa de Desarrollo Global, diplomacia de cumbres, Foro China-CELAC, cooperación descentralizada y paradiplomacia.
- Eje 2. Ambiente:** Descarbonización, transición energética, civilización ecológica, BRI verde.
- Eje 3. Económico:** RMB digital, fintech e innovación financiera, e-commerce, comercio internacional, financiamiento para el desarrollo.
- Eje 4. Político/diplomático:** Seguridad y defensa, cooperación sur-sur, asociaciones estratégicas.
- Eje 5. Social/cultural:** Diáspora china en América Latina, diplomacia académica y cultural.
- Eje 6. Tecnología e innovación:** Inteligencia artificial, ciudades inteligentes, BRI digital.

• Se otorgarán 5 becas de investigación por un monto total de USD 1.500 cada una.
• Las propuestas de investigación pueden postularse de manera individual o en parejas de personas investigadoras.
• Las personas investigadoras seleccionadas dispondrán de cinco meses, de julio a diciembre 2023, para la ejecución de la investigación a publicar.

Para más información y postulación visitar: www.chinacontemporanea.org

Además, el 28 de febrero de 2023, FLACSO y la Escuela de Negocios Internacionales de la Universidad de Zhejiang (ZIBS por sus siglas en inglés) firmaron el Memorándum de Entendimiento para promover y fortalecer la cooperación en el campo de la investigación, la generación de conocimiento y el intercambio académico.

La firma de este MdE suma al objetivo de FLACSO de llevar el pensamiento latinoamericano a distintas latitudes a través de la diplomacia del conocimiento, el intercambio académico y la cooperación con instituciones chinas de alto nivel, lo que permite aportar al diálogo y el análisis de los problemas globales de un mundo cada vez más interconectado y complejo.

Gobierno del Japón: Programa de Intercambio Juntos!! Japón – América Latina y el Caribe

Desde el año 2016, la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) inició una relación de amistad y cooperación con el gobierno del Japón en el marco del Programa de Intercambio Juntos!! Japón – América Latina y el Caribe, para el cual la Secretaría General de FLACSO ha sido el socio estratégico en la región.

En el marco del programa han participado más de 300 personas provenientes de diferentes países de la región latinoamericana y caribeña y áreas profesionales.

Por medio de esta iniciativa la Secretaría General de FLACSO estrechó los lazos de cooperación con este país, desarrollando por 4 años la Red de Intercambio y Seguimiento del Programa Juntos!!Japón-Latinoamérica y el Caribe. Además se ha colaborado en las actividades de la Semana Cultural Japonesa en Costa Rica por medio de la Embajada del Japón en este país.

En el mes de noviembre de 2022, el Ministro de Asuntos Exteriores del Japón otorgó el Premio "Reconocimiento del Canciller del Japón", a la Secretaria General Dra. Josette Altmann-Borbón.

Foro Europa

Confederación Suiza

Conversatorio Repensando el Tráfico Ilícito de Drogas en Centroamérica: Un enfoque desde las Ciencias Sociales

El 30 de junio de 2022 se realizó el Conversatorio *Repensando el Tráfico Ilícito de Drogas en Centroamérica: Un enfoque desde las Ciencias Sociales*, en el marco del proyecto "Una nueva mirada del narcotráfico en América Latina y su impacto en el desarrollo regional" realizado con apoyo de la Embajada Suiza en Costa Rica.

En el conversatorio se presentó el libro *Repensando el tráfico ilícito de drogas en Centroamérica: un enfoque desde las ciencias sociales*, que recopila los principales resultados de la investigación desarrollada en este proyecto. Contó con la participación de miembros de los equipos técnicos de las representaciones diplomáticas y organismos internacionales en Costa Rica.

Foros Multilaterales

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

La Secretaría General ha colaborado como socio en la implementación de este proyecto, cuyo objetivo es dar apoyo a los sistemas estadísticos nacionales para el reporte del indicador 5.a.1 de los ODS en estos tres países, testeando un set de preguntas que se puedan añadir a los próximos Censos Agropecuarios y posteriormente a las próximas Encuestas Nacionales Agropecuarias que permita el cálculo del indicador 5.a.1 en estos países.

En el primer semestre de 2023, se implementa una nueva fase "Apoyo a los sistemas estadísticos nacionales para el fortalecimiento de los indicadores ODS 2.4.1 y 12.3.1.a", cuyo resultado esperado

es el mejoramiento de la capacidad estadística de los países en el levantamiento de la información para los indicadores 2.4.1 y 12.3.1.a de los ODS a través de talleres, herramientas adecuadas, y pruebas piloto en campo.

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)

El 2 marzo del año 2023, FLACSO participó de la reunión del Programa Regional de la OCDE para América Latina y el Caribe (PRALC), en la cual junto a representantes de otros organismos internacionales miembros del Programa se hizo revisión de la nota conceptual y posibles colaboraciones para la Reunión Ministerial sobre Sostenibilidad y Ambiente a realizarse en el mes de octubre de 2023 en Costa Rica.



Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)/Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres)

El 8 y 9 de febrero de 2023, la Secretaría General de FLACSO participó en la 64 Reunión de la Mesa Directiva de la Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y el Caribe, en la cual se revisaron las acciones previstas para la implementación del Compromiso de Buenos Aires aprobado en la XV Conferencia Regional sobre la Mujer de

América Latina y el Caribe y además se llevó a cabo la sesión especial de consulta regional previa al 67º período de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de las Naciones Unidas.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

El 27 de marzo de 2023 se firmó el Memorandum de Entendimiento entre FLACSO y CEPAL, con el objetivo de promover la cooperación entre ambas instituciones en el campo académico, la investigación, la generación de conocimiento y otras áreas relacionadas.

En el marco de este MdE se busca explorar la posibilidad del establecimiento del Programa de cooperación para el fortalecimiento de la Innovación y Transformación Educativa en América Latina y el Caribe.

Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

Del 23 al 25 de marzo de 2023, se celebró en República Dominicana la XXII Cumbre Iberoamericana, con el lema "Juntos por una Iberoamérica justa y sostenible", en la cual FLACSO participó como Observador Consultivo de la Conferencia Iberoamericana.

El día 23 de marzo la Secretaría General participó en la Reunión de los Observadores Consultivos de la Conferencia Iberoamericana, en la cual

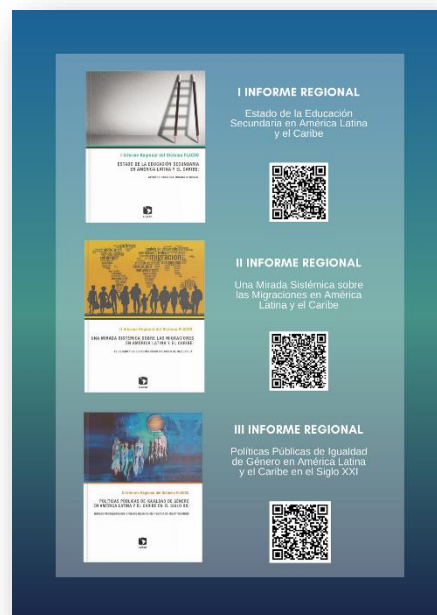
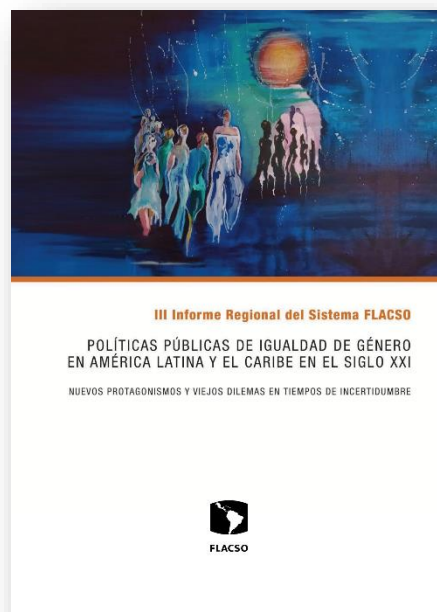


presentó la propuesta “Herramientas para el fortalecimiento de capacidades de las Academias, Institutos y Escuelas Diplomáticas Iberoamericanas”. Además la Secretaria General en representación de FLACSO, participó en el Acto inaugural, y en la primera y segunda Sesión de Jefes de Estado y de Gobierno de la Conferencia Iberoamericana.

Difusión del conocimiento

III Informe Regional del Sistema FLACSO *Políticas públicas de igualdad de género en América Latina y el Caribe en el siglo XXI. Nuevos protagonistas y viejos dilemas en tiempos de incertidumbre*

El informe es resultado de la construcción colaborativa entre Unidades Académicas de FLACSO, donde se analizan los avances, los desafíos y las contribuciones de las políticas de igualdad de género en 11 países de la región, en temas como la autonomía física, económica y de toma de decisiones de las mujeres, la violencia de género, la educación, la participación política, el trabajo, la salud y la propiedad, además de los impactos de la crisis sanitaria en las mujeres y en las políticas de género. Sus capítulos se proponen identificar cuáles son las principales problemáticas en cada país en materia de igualdad en el comienzo del siglo XXI y ponerlas en diálogo con los aportes que se vienen realizando desde la comunidad académica de FLACSO. Procuran dar cuenta de una caracterización general de cada uno de los países, el análisis de las principales problemáticas que se presentan en materia de igualdad de género, así como los aportes críticos y limitaciones que se plantean desde los estudios de género y feministas con los aportes realizados desde FLACSO.



Diplomacia económica de China en América Latina y el Caribe

En enero de 2023 se publicó el libro *Diplomacia económica de China en América Latina y el Caribe*. Recopila las memorias de seis ponencias de destacados(as) académicos(as) e investigadores(as) chinos y latinoamericanos(as) realizadas en el marco del II Ciclo de Conferencias sobre China Contemporánea de la Cátedra China Contemporánea.

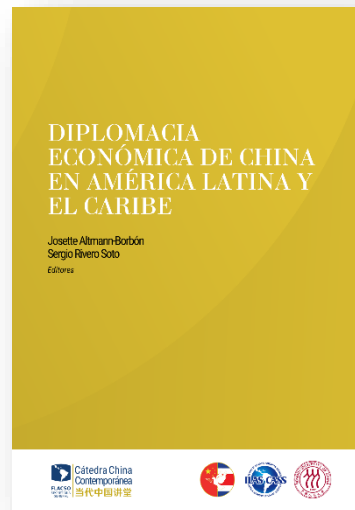
Esta publicación hace una contribución original al proporcionar un análisis integral del impacto económico de China en la región y ofrece un enfoque multidimensional que considera diferentes niveles de análisis y perspectivas.

América Latina: ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?

En el año 2022 FLACSO realizó en colaboración con la Rectoría de la Universidad para la Paz de Naciones Unidas (UPAZ) la edición y publicación del libro *América Latina: ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?*

Este libro contó con la participación de 35 destacados/as coautores/as, que plantearon una mirada actualizada y holística sobre América Latina. El 2 de diciembre de 2022 se celebró la presentación de esta publicación en la Secretaría General de FLACSO y contó con la participación de representantes de las delegaciones de los Estados Miembros y Observadores de FLACSO acreditados en Costa Rica.

Además en el V Congreso de FLACSO, celebrado en Montevideo-Uruguay en el mes de noviembre de 2022, se realizó una mesa temática en la cual se presentó la publicación.



Nuevas Miradas para el Desarrollo de América Latina y El Caribe

Con motivo de la conmemoración del 65° aniversario de la FLACSO, se realizó un concurso de ensayos con el objetivo de promover un espacio para que personas de la región puedan generar algunas de las nuevas miradas que permitan fomentar el debate y la generación de conocimientos en las Ciencias Sociales en un contexto regional. Un total de 144 ensayos fueron recibidos por parte de mujeres y hombres latinoamericanos y caribeños.

Esta publicación compila los tres ensayos ganadores y las siete menciones honoríficas. Sus autores son cinco mujeres y cinco hombres, dos de la Región Andina, dos del Cono Sur, tres de Centroamérica, y tres de México. Los ensayos seleccionados abordan temas de relevancia regional como la desigualdad, la brecha de género, la gobernabilidad y la confianza ciudadana, la resiliencia ante el cambio climático, la paz más allá de la ausencia de guerra, y las oportunidades de la economía circular.

Hojas informativas

La Secretaría General de FLACSO, desde el mes de julio del año 2021 desarrolla la iniciativa de las Hojas Informativas. Este formato de publicación que se difunde periódicamente invita a la reflexión sobre temas de interés en la actualidad latinoamericana para así contribuir en el análisis interdisciplinario y plural de la realidad y los procesos regionales, en la búsqueda de entender y responder de manera creativa, a los desafíos de la globalización y de un mundo cada vez más interconectado. Estas hojas informativas presentan además de análisis de temas en tendencia, resultados de investigaciones desarrolladas por los(as) investigadores del Sistema FLACSO.

Se han publicado 12 hojas informativas las cuales se encuentran disponibles para

descarga libre en la página web de FLACSO y son compartidas con los Estados Miembros y Observadores vía correo electrónico.

1. Planes de igualdad de género y su vínculo con el cambio climático
2. El Foro Generación Igualdad de la Acción Feminista para la Justicia Climática
3. La escolarización secundaria: Multidimensionalidad de la desigualdad
4. Una mirada sistémica sobre las migraciones en América Latina y el Caribe
5. La pandemia de COVID-19: El derecho a la salud en tensión
6. Repensando el tráfico ilícito de drogas en Centroamérica: un enfoque desde las ciencias sociales
7. FLACSO y Japón. Una relación de amistad y cooperación en el marco del Programa de Intercambio Juntos!! Japón
8. La Doctrina del No Alineamiento Activo para América Latina y el Caribe: Conferencia con el Dr. Jorge Heiner
9. V Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales FLACSO 2022
10. La migración en Centroamérica; una aproximación actual
11. Diplomacia económica china, perspectivas para América Latina y el Caribe actual
12. Energías Renovables: Programa de Intercambio: "Juntos!! Japón-Latinoamérica y el Caribe Edición 2022

Conferencias y seminarios

Conversatorio *China: diplomacia económica y perspectivas para América Latina y el Caribe*

El jueves 23 de marzo de 2023, el Sr. Sergio Rivero PhD(c), Coordinador Regional de Cooperación Internacional e Investigación y Director de la Cátedra China Contemporánea de la Secretaría General de FLACSO, participó junto a estudiantes e invitados especiales en el Conversatorio *China: diplomacia económica y perspectivas para América Latina y el Caribe*, organizado por el Programa FLACSO República Dominicana.

En la actividad el Coordinador Regional presentó los resultados del libro *Diplomacia Económica de China en América Latina y el Caribe*, publicado por la Secretaría General como parte de las actividades que realiza la Cátedra China Contemporánea en colaboración con el Gobierno de la República Popular China, Observador Extraterritorial de FLACSO.

II Congreso Bienal de Estudios Norteamericanos *¿Globalización en Crisis?*

El Coordinador Regional de Cooperación Internacional e Investigación y Director de la Cátedra China Contemporánea de FLACSO de la Secretaría General, Sergio Rivero PhD(c), participó en el II Congreso Bienal de Estudios Norteamericanos *¿Globalización en Crisis?* organizado en la Ciudad de México por el Centro de Investigaciones sobre América del Norte, a través de la Red de Norteamericanistas (REDAN) y la Universidad Nacional Autónoma de México.

El Sr. Rivero participó el martes 14 de febrero de 2023, en la mesa 14 titulada *Entre el águila y el dragón: reflexiones diplomáticas y comerciales desde América Latina*, en donde realizó un análisis del contexto económico,

geopolítico de Centroamérica y la relación de la subregión con Estados Unidos y China.

Seminario *Centroamérica y Perú en el ajedrez geopolítico China Estados Unidos*

El Coordinador Regional de Cooperación Internacional e Investigación y Director de la Cátedra China Contemporánea de FLACSO de la Secretaría General, Sergio Rivero participó el lunes 10 de noviembre de 2022 en el Seminario *Centroamérica y Perú en el ajedrez geopolítico China Estados Unidos*, el cual fue organizado por el Centro de Relaciones Internacionales de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México.

Reactivación de los GRILAC

Los Grupos Regionales de Investigación Latinoamericanos y Caribeños (GRILAC) fueron reactivados con el objetivo de fortalecer la investigación regional y la cooperación académica en América Latina y el Caribe. Estos grupos, creados originalmente en noviembre de 2004, buscan estimular el trabajo de investigación entre los equipos de especialistas de las diferentes Unidades Académicas del Sistema FLACSO y promover las capacidades institucionales de investigación regional.

La reactivación de los GRILAC se basa en la comprensión de que los desafíos actuales de la región requieren un enfoque colaborativo y transversal. En un contexto de múltiples crisis e incertidumbre global, los GRILAC ofrecen una respuesta integral y coordinada. Además, se reconoce la importancia de generar conocimiento riguroso y actualizado para apoyar la toma de decisiones informadas y estratégicas en diversos temas relativos a las Ciencias Sociales.

En esta nueva etapa de reactivación se han creado dos nuevos GRILAC:

GRILAC China: Se lanzó una convocatoria el 1 de febrero de 2023 para la creación de este grupo. El objetivo principal es generar conocimiento sistemático y actualizado sobre las relaciones entre China y América Latina y el Caribe en todas sus dimensiones y niveles. Se busca analizar estas relaciones desde una perspectiva multidimensional y multinivel, abordando temas como el comercio, la inversión, la cooperación, la política, la seguridad, la cultura y la sociedad. El GRILAC China está integrado por nueve (9) destacadas personas investigadoras de las Unidades Académicas de Argentina, Cuba y Uruguay, así como de la Secretaría General.

GRILAC Género: En seguimiento a la resolución CD.2023.01/26, se impulsó la creación de este grupo basado en el III Informe Regional del Sistema FLACSO sobre políticas públicas de igualdad de género en América Latina y el Caribe. El objetivo principal es promover la investigación colaborativa y multidisciplinaria sobre la igualdad de género en la región. El GRILAC Género está conformado por catorce (14) destacadas personas investigadoras de Argentina, Brasil, Cuba, Ecuador, México, Paraguay, República Dominicana y Uruguay.

Estos GRILAC tendrán la oportunidad de realizar investigaciones, organizar seminarios y conferencias, publicar materiales de investigación y establecer colaboraciones con otros grupos de investigación y organizaciones relacionadas. Asimismo, podrán participar en llamados a fondos de cooperación internacional y contarán con el apoyo y seguimiento de la Secretaría General de FLACSO.

La reactivación de los GRILAC fortalecerá la investigación regional, promoverá la colaboración académica y contribuirá al desarrollo y la integración de América Latina y el Caribe.



V. COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

2022-2023

COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

Estrategia de comunicación institucional

La Secretaría General en el año 2022 hizo una renovación de su estrategia de comunicación institucional para posicionar a FLACSO como un organismo único y aliado estratégico relevante a nivel regional. A través de su web institucional y sus plataformas en Facebook, Twitter y LinkedIn, el organismo ha realizado una estrategia que involucra aspectos de estructura, administración, mejora de habilidades y generación de contenidos regionales, que permitan a la institución contar con un área de comunicaciones más fortalecida, coordinada, y de mayores resultados.

Esta estrategia estuvo compuesta por los siguientes enfoques principales:

Coordinación regional de Comunicaciones. La Secretaría General ha generado un canal de comunicación que ha fomentado de forma efectiva que las áreas de comunicaciones de las Unidades Académicas trabajen de forma conjunta en la difusión de campañas y en compartir contenidos de interés regional.

FLACSO cuenta con 13 Unidades Académicas, cada una con un encargado de comunicaciones y en algunos casos con importantes equipos de personas a cargo de creación de contenidos, edición, grabación y diseño audiovisual. La estrategia de la Secretaría General ha permitido generar sinergias y redes de colaboración con las Unidades Académicas que ha llevado a la creación de materiales conjuntos y a la difusión de contenidos para que logren alcances regionales. Algunas de las acciones que se realizaron en este sentido fueron las siguientes:

Carpeta unificada de información relevante para comunicaciones. La Secretaría General elaboró una carpeta en la nube en la que se compila documentos necesarios para el trabajo conjunto del Sistema FLACSO en materia de comunicaciones, tales como la base de datos de contactos de personas encargadas de comunicaciones de FLACSO, los logos de FLACSO por su 65 aniversario, el manual de marca institucional, entre otros.

Difusión de campañas de Unidades Académicas. La Secretaría General generó un canal para que las Unidades Académicas compartieran al Sistema FLACSO campañas propias de actividades y programas que tiene una temática de interés regional y un formato virtual. Esto permitió que campañas locales de Unidades Académicas alcanzaran a públicos interesados de diferentes países de la región latinoamericana y caribeña.

Elaboración de campañas conjuntas bajo la dirección de la Secretaría General. La Secretaría General en 2022 coordinó una serie de campañas que se elaboraron desde diversas Unidades Académicas aprovechando las capacidades de cada una. Las principales campañas de 2022 fueron:

V Congreso FLACSO. Se generaron materiales para la convocatoria de panelista y promoción del registro al V Congreso FLACSO, uno de los eventos académicos más importantes de la institución y que se realizó en noviembre de 2022 en Montevideo. El evento fue organizado por FLACSO Uruguay y para sus comunicaciones la Unidad Académica contó con el apoyo del Sistema FLACSO. Para el desarrollo de la campaña que duró todo el año, FLACSO Uruguay contó con

Secretaría General para la generación del plan de comunicaciones, la cobertura en vivo en redes sociales y la dirección de los esfuerzos del Sistema FLACSO, el apoyo de FLACSO Chile para la generación de materiales y la cobertura audiovisual del evento, el apoyo de FLACSO Costa Rica para la difusión en Facebook Live de las actividades relacionadas al Doctorado Honoris Causa del Dr. Juan Pablo Sainz, el apoyo de FLACSO Ecuador para la edición



del video resumen el evento, y el apoyo de todas las Unidades Académicas para difundir las campañas, la cobertura en vivo y los materiales posteriores al evento.

Conoce FLACSO. La Secretaría General ha generado un espacio para que cada Unidad Académica grabe un video en que la Directora o el Director presente



brevemente sobre la labor, los programas y las investigaciones de la Unidad Académica. Este video es editado y

presentado por la Secretaría General y difundido por todo el Sistema FLACSO.

Espacio FLACSO. Campaña organizada por la Secretaría General de FLACSO para difundir la posición única de FLACSO alrededor de América Latina y el Caribe a través de álbumes de fotografías de cada edificio. Para el desarrollo de la campaña se requirió que cada Unidad Académica obtuviera o generara un banco de fotos de su edificio institucional y enviarlo a la Secretaría General, la cual publicó la campaña para que luego el Sistema FLACSO le diera difusión.

Desarrollo de habilidades

La Secretaría General realizó en el año 2022 una serie de talleres para las áreas de comunicaciones de las Unidades Académicas dirigidas por expertos y enfocadas en el desarrollo de habilidades y el manejo de herramientas fundamentales para el desarrollo de las comunicaciones institucionales.

Estos talleres permitieron propulsar mejoras en el manejo de redes sociales y páginas web de las Unidades Académicas, a través de nuevos conocimientos y la generación de espacios de conversación sobre buenas prácticas.

Los talleres realizados en el año 2022 fueron los siguientes:

- Mayo: Diseño de campañas digitales.
- Agosto: Métricas de comunicaciones.
- Octubre: Manejo comunicacional de Crisis.

Creación de campañas institucionales

La Secretaría General diseñó y publicó una serie de campañas en redes sociales que buscaron posicionar a FLACSO en los temas de interés y en fechas relevantes para la región, a través de sus

publicaciones, investigaciones, y revistas, entre otros. Entre estas campañas se destacan las siguientes:

FLACSO Recomienda. Campaña semanal enfocada a recomendar una publicación de las diferentes Unidades Académicas de FLACSO.

Frase FLACSO. Campaña semanal que presenta una cita de algún artículo publicado en las diversas revistas académicas del Sistema FLACSO.

Investiga FLACSO. Serie de videos con investigadores o cooperantes de proyectos realizados por la Secretaría General de FLACSO, para explicar el proyecto, sus conclusiones y su impacto a nivel regional.



Días internacionales. La Secretaría General realiza publicaciones conmemorativas de los días internacionales dedicados a temas de Ciencias Sociales y el desarrollo social e inclusivo de la región.



65° aniversario de FLACSO

En el año 2022 FLACSO cumplió 65 años de existencia, para lo cual la Secretaría General dirigió una serie de iniciativas de conmemoración en trabajo conjunto con las Unidades Académicas del organismo.

Logo conmemorativo. La Secretaría General presentó al Comité Directivo de FLACSO un concurso dentro del Sistema FLACSO para generar un logo conmemorativo. Se presentaron opciones de varias Unidades, siendo elegido el diseño presentado por FLACSO Ecuador.

Video de saludos institucionales. Se publicó una serie de videos que fueron



diseñados por la Secretaría General, grabados por el equipo de comunicaciones de FLACSO Argentina, editados por el equipo de comunicaciones de FLACSO Chile, con una cortina inicial elaborada por FLACSO México y difundidos por todas las Unidades Académicas del Sistema FLACSO.

Concurso de Ensayos. Se realizó campaña a la convocatoria concurso de ensayos "Nuevas Miradas para América Latina y el Caribe", a la publicación generada, y a las presentaciones de las personas ganadoras y menciones honoríficas.

Nueva página web institucional

En el año 2022, la Secretaría General renovó su página web institucional www.flacso.org para presentar la información de forma más transparente y amigable. La nueva página cuenta con un diseño más limpio, ordenado y moderno, y presenta información de la institución y de la Secretaría General, así como la lista de programas de posgrado, y las bibliotecas y

repositorios de publicaciones del Sistema FLACSO. La página además hace una compilación histórica de los Secretarios Generales y los Doctorados Honoris Causa de la institución, además de permitir acceder a las normativas institucionales y los reportes anuales de la FLACSO.

Resultados

La Secretaría General de FLACSO ha avanzado en el desarrollo de indicadores que permitan la toma de decisiones con base en datos. En comunicaciones la Secretaría General utiliza las herramientas de métricas en redes sociales de Metricool y las estadísticas de la web institucional proporcionada por Google Analytics. Estas herramientas de medición de resultados en comunicación institucional permiten que la Secretaría General en 2022 tenga un mayor conocimiento de su audiencia, un detalle del desempeño de sus publicaciones, y un seguimiento de los alcances y las tendencias, factores clave para definir la efectividad de sus estrategias y la creación de nuevas campañas.

Redes sociales de Secretaría General

La Secretaría General de FLACSO tiene cuentas institucionales en tres redes sociales: Facebook, LinkedIn, Twitter. Las

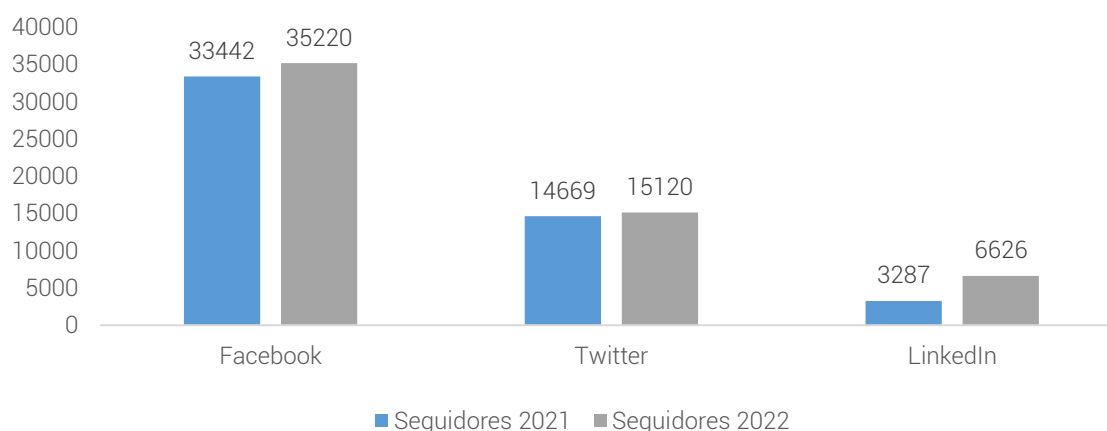
estrategias realizadas durante el año 2022 permitieron que dichas cuentas aumentaran sus seguidores, sus publicaciones y su alcance, logrando ser un canal efectivo para la difusión de programas, conocimientos, y actividades de la FLACSO en América Latina y el Caribe.

La Secretaría General de FLACSO realizó en 2022 más de 1,000 publicaciones en sus redes sociales, correspondientes a las diversas campañas y estrategias mencionadas en la sección anterior. Esto ha llevado a un incremento de 166% en las interacciones de los usuarios en todas las redes sociales de la Secretaría General comparado con el año anterior.

La Secretaría General ha logrado un aumento del 11% en sus seguidores de redes sociales en el año 2022. Las redes sociales de la Secretaría General de FLACSO acumulan al 31 de diciembre de 2022 contaba con un total acumulado de 57,250 seguidores, de los cuales 62% corresponden a Facebook, 26% corresponden a Twitter, 12% corresponden a LinkedIn.

Entre las redes sociales de la Secretaría General, Facebook se presenta como la más consolidada, con más de 35 mil seguidores, mientras que el mayor incremento se aprecia en LinkedIn,

Gráfico 8. Seguidores en redes sociales al 31 de diciembre 2021 y 2022.



plataforma a la que la Secretaría General ingresó en el año 2019 y que duplicó sus seguidores en el año 2022.

Página web institucional

En el año 2022 la Secretaría General lanzó su nueva página web institucional, la cual entrega información de forma más amigable y transparente, para así ser un sitio central para conocer la historia, la normativa, las actividades, los programas y las publicaciones del Sistema FLACSO.

En el año 2022 se realizaron más de 40 publicaciones en la sección de noticias de la página web y se subieron 5 nuevas publicaciones de la Secretaría General, además de generar sitios especiales para la promoción del V Congreso FLACSO, el concurso de ensayos en conmemoración del 65 aniversario de FLACSO, el programa de intercambio Juntos Japón y la Cátedra China Contemporánea.

Esto permitió que la página web de la Secretaría General alcanzara un total de 156,303 visitas a nivel regional y extrarregional. En el año 2022 los principales países desde donde los usuarios visitaron la web institucional fueron Estados Unidos, Colombia, México, Argentina, Guatemala y Costa Rica.

Es interesante mencionar que entre los 20 principales países de donde provienen los

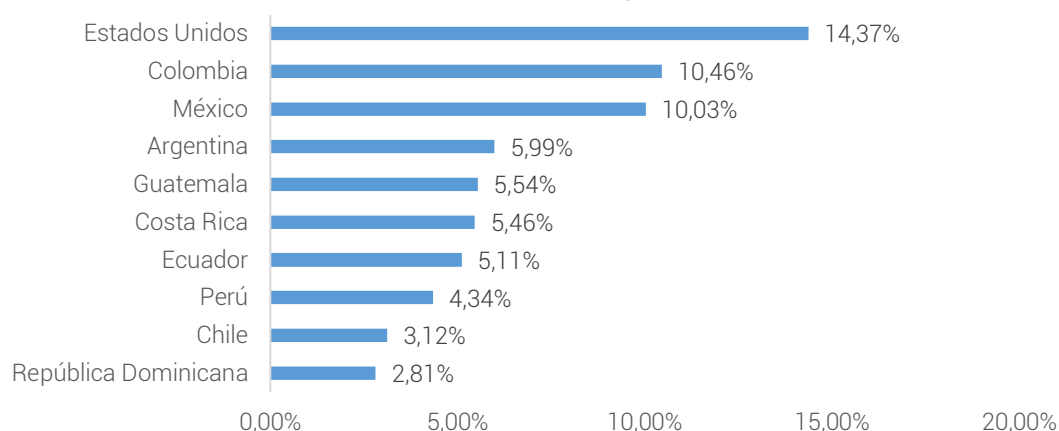
visitantes de la página web institucional en 2022 figuran algunos extrarregionales como Alemania (11°), China (12°), España (13°), Reino Unido (15°) y Francia (20°).

Resultados del Sistema FLACSO

La estrategia de la Secretaría General ha logrado además apoyar al desarrollo de las comunicaciones institucionales en todo el Sistema FLACSO, a través de talleres, campañas conjuntas, y espacios de intercambio y colaboración entre áreas de comunicación de cada país. Esto ha permitido contribuir al crecimiento de las comunicaciones a nivel de Sistema FLACSO.

En el año 2022, FLACSO acumuló 429,555 seguidores en sus diferentes cuentas en Facebook, 196,370 seguidores en las cuentas en Twitter, y 67,937 seguidores en las cuentas en LinkedIn, lo que significa importantes crecimientos de 1.2%, 5.1% y 45.6% en los seguidores totales acumulados en cada red social mencionada. En cuanto a web institucional, las páginas oficiales de cada Unidad Académica y la Secretaría General acumularon en 2022 un total de 412,319 visitas, y cuatros Unidades Académicas (Chile, Costa Rica, México y Paraguay) junto a la Secretaría General renovaron sus sitios institucionales.

Gráfico 9. Top 10 de países desde donde los usuarios visitan la web institucional www.flacso.org (2022)



Estrategia 2023

La estrategia comunicacional de la Secretaría General en 2023 tiene por objetivo afianzar las sinergias generadas en el sistema, continuar fortaleciendo las habilidades de las áreas de comunicaciones y generar campañas institucionales que posicionen a FLACSO como una institución única en la región. Los principales lineamientos para la estrategia del 2023 se enfocarán en:

Continuación de talleres para el desarrollo de habilidades. La Secretaría General plantea la realización de talleres para encargados de comunicaciones del Sistema FLACSO en temas como Realización de Podcasts, Políticas de Seguridad en web, y edición de videos.

Desarrollo de nuevos canales de difusión. La Secretaría comenzará en el año 2023 a impulsar programas de podcasts en los que se promueva conocimientos y programas del Sistema FLACSO que sean de interés para nuevos públicos.

Fortalecer la red de comunicaciones de FLACSO. La Secretaría General continuará generando los espacios de intercambio con las Unidades Académicas para el desarrollo de campañas conjuntas, profundizar sinergias y posicionar a la institución a nivel regional.





VI. ESPACIOS DE DIÁLOGO CON ESTADOS

2022-2023

ESPACIOS DE DIÁLOGO CON ESTADOS

La Secretaría General de FLACSO ha desempeñado un papel crucial en la promoción del intercambio de ideas y la difusión de los resultados de proyectos entre sus Estados Miembros y Observadores. A través de la organización de actividades que facilitan el diálogo sobre temas relevantes para América Latina y el Caribe, se ha fomentado un ambiente de colaboración y aprendizaje. Este esfuerzo no solo permite a los Estados Miembros y Observadores beneficiarse de los hallazgos de nuestros proyectos, sino que también propicia un intercambio de conocimientos y perspectivas, fortaleciendo los vínculos y fomentando una mayor comprensión y cooperación en la región.

Ingreso de China como Observador

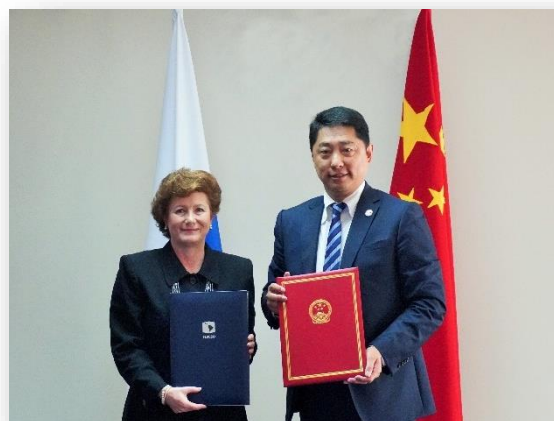
La República Popular China fue admitida como Observador el 24 de junio de 2022, en el marco de la XXIV Asamblea General de la FLACSO, realizada en Quito, Ecuador.

En noviembre 2022, FLACSO y el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Popular China suscribieron el Memorándum de Entendimiento para fortalecer la cooperación académica y valorar los espacios de participación de China como Observador de FLACSO.

En febrero de 2023, se publicó la revista en edición especial titulada: China-FLACSO, que recoge las reflexiones de distinguidas autoridades políticas y académicas sobre la participación de la República Popular China como Estado Observador de FLACSO.

Con esta publicación, se reafirma la posición estratégica de FLACSO como un espacio de diálogo y colaboración entre gobiernos, organizaciones académicas y agencias de cooperación de China con

América Latina y el Caribe para el avance de las ciencias sociales.



Eventos con Estados

Presentación del libro *Diplomacia económica de China en América Latina y el Caribe*

El 9 de mayo de 2023 se realizó la presentación de la publicación *Diplomacia*

económica de China en América Latina y el Caribe en la Secretaría General de FLACSO.

En la presentación participaron la Dra. Josette Altmann-Borbón, Secretaria General de FLACSO, el Sr. Tang Heng Embajador de la República Popular de China en Costa Rica, el Sr. Sergio Rivero PhD(c), Coordinador Regional de Cooperación Internacional e Investigación y Director de la Cátedra China Contemporánea de la Secretaría General de FLACSO y la Dra. Mariana Aparicio, profesora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

Al evento participaron los representantes de los Estados miembros de FLACSO acreditados en Costa Rica de Bolivia, Cuba, Chile, Ecuador, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Perú, Nicaragua, España como Estado Observador de FLACSO y Colombia.



Presentación del III Informe Regional del Sistema FLACSO: Políticas públicas de igualdad de género en América Latina y el Caribe en el siglo XXI. Nuevos protagonismos y viejos dilemas en tiempos de incertidumbre

El 30 de marzo de 2023 se presentó en Santiago de Chile el III Informe Regional del Sistema FLACSO *Políticas públicas de igualdad de género en América Latina y el Caribe en el siglo XXI. Nuevos protagonismos y viejos dilemas en tiempos de incertidumbre*, coordinado por el Programa Académico de FLACSO Uruguay bajo la coordinación de las

investigadoras Ana Gabriela Fernández Saavedra y Carmen Beramendi Usera.

La presentación del III Informe Regional contó con la participación presencial de la Lic. Luz Vidal, Subsecretaria de la Mujer y Equidad de Género de la República de Chile, Dra. Josette Altmann-Borbón, Secretaria General de FLACSO y las coordinadoras del Informe Regional, Dra. Ana Gabriela Fernández Saavedra y Lic. Carmen Beramendi Usera.

Además, se contó con las presentaciones en línea de investigadoras de los capítulos de Ecuador, PhD (c) Liudmila Morales y Dra. Virginia Villamediana; Brasil, Me. Júlia Tibiriça y República Dominicana, MSc. Cheila Varela.

En la actividad estuvieron presentes de forma presencial y en línea representantes de misiones diplomáticas de los Estados Miembros de FLACSO, Directores y Directoras de las Unidades Académicas y personas funcionarias de la Secretaría General de FLACSO, así como invitados e invitadas especiales.

Presentación del Libro América Latina: ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?

La Secretaría General de FLACSO presentó el viernes 2 de diciembre de 2022 el libro *América Latina: ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?*, editado por la Dra. Josette Altmann-Borbón, Secretaria General de FLACSO, y el Dr. Francisco Rojas Aravena, Rector de Universidad para la Paz de Naciones Unidas (UPAZ).

El libro fue presentado en la Secretaría General de FLACSO con participaciones de la Dra. Josette Altmann-Borbón, y la Dra. Adriana Salcedo, Jefa del departamento de Paz y Estudios de Conflicto de la UPAZ, con la moderación del Sr. Sergio Rivero, Coordinador Regional de Cooperación

Internacional e Investigación de la Secretaría General de FLACSO.



Conferencia con el Dr. Jorge Heine. No Alineamiento Activo y América Latina: una doctrina para el nuevo siglo

El 13 de setiembre de 2022 se llevó a cabo en la Secretaría General de FLACSO la conferencia titulada *No Alineamiento Activo y América Latina: una doctrina para el nuevo siglo* a cargo del Dr. Jorge Heine, reconocido abogado, cientista político, académico y diplomático chileno quien ha fungido como Embajador de Chile en China, India y Sudáfrica.

Esta actividad se realizó de forma híbrida y contó con la participación presencial del Embajador de la República Popular China en Costa Rica, señor Tang Heng; el Embajador de la República de Paraguay, José Félix Fernández Estigarribia, y miembros del cuerpo diplomático de Perú, República Dominicana, Cuba, Brasil, Panamá, Bolivia y Chile. Además, de forma virtual asistieron cerca de 40 representantes de los gobiernos de Argentina, Ecuador, Guatemala, Costa Rica, México, Panamá, República Dominicana y Uruguay.

Fortalecimiento de capacidades

Cursos regionales para personas funcionarias públicas

El objetivo de los cursos regionales para personas funcionarias públicas es que las personas participantes adquieran una

serie de herramientas de análisis que les permitan comprender mejor la complejidad de la coyuntura regional actual y tomar mejores decisiones desde sus campos profesionales.

Los cursos en formato virtual están diseñados en 6 semanas con 12 sesiones divididas entre sesiones sincrónicas y asincrónicas, a través de la plataforma del aula virtual NEO y Zoom. Los tres cursos regionales que se impartieron en el año 2022 se realizaron en el marco de la Cátedra China Contemporánea, la cual es implementada gracias al apoyo de la Embajada de la República Popular China en Costa Rica. Los cursos impartidos fueron:

Gobierno y política de la República Popular China. Se realizó del 20 de setiembre al 07 de noviembre de 2022 y contó con 21 participantes de los Ministerios de Relaciones Exteriores, Economía, Comercio Exterior, Gobernación o afines, de Costa Rica, El Salvador, Ecuador, México, Panamá, República Dominicana y Uruguay. Su objetivo principal fue ofrecer a las y los participantes conocer las bases sociopolíticas y organizativas del gobierno y las instituciones chinas. El curso contó con sesiones sincrónicas impartidas por docentes latinoamericanos, mientras que para las sesiones asincrónicas participaron docentes chinos (mediante videos temáticos elaborados previamente). Los docentes latinoamericanos fueron las profesoras Lina Luna (Universidad Externado de Colombia), Diana Tussie (FLACSO Argentina) y Juliana González (FLACSO Argentina). Los docentes chinos fueron los profesores Huang Chen (Universidad de Renmin), Wang Peng (ILAS-CASS) y la profesora Xu Yanren (Universidad de Renmin).

Economía China Contemporánea. El curso se realizó del 21 de setiembre al 08 de noviembre de 2022 y contó con 33

participantes de los Ministerios de Relaciones Exteriores, Economía, Comercio Exterior, Gobernación o afines, de los países de Costa Rica, Ecuador, México, República Dominicana y Uruguay. El objetivo general del curso fue proporcionar a las personas participantes una visión general de las características más sobresalientes del desarrollo económico de China en la actualidad y su papel en la economía mundial.

El curso contó con sesiones sincrónicas impartidas por docentes latinoamericanos, mientras que para las sesiones asincrónicas participaron docentes chinos (mediante videos temáticos elaborados previamente). Los docentes latinoamericanos fueron las profesoras Mariana Aparicio Ramírez (Universidad Nacional Autónoma de México), Andrés Raggio (Cátedra China Contemporánea, FLACSO Secretaría General), Sergio Rivero (Cátedra China Contemporánea, FLACSO Secretaría General) e Ignacio Sabbatella (FLACSO Argentina). Los docentes chinos fueron los profesores Wan Feng (Universidad de Zhejiang), Wang Peng (ILAS-CASS), Wu Wen (Universidad de Zhejiang), Zhou Mi (Academia China de Comercio Internacional y Cooperación Económica) y la profesora Yue Yunxia (ILAS-CASS).

Política Exterior de la República Popular China. Este curso se implementó del 22 de septiembre al 09 de noviembre de 2022 y contó con 33 participantes de los Ministerios de Relaciones Exteriores, Economía, Comercio Exterior, Gobernación o afines, de los países de Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Panamá, República Dominicana y Uruguay.

El objetivo general del curso fue analizar la política exterior china en sus diversas etapas, mecanismos, dimensiones, actores, temas y niveles desde 1978 hasta la actualidad y sus implicancias para la región de América Latina y el Caribe. El

curso contó con sesiones sincrónicas impartidas por docentes latinoamericanos, mientras que para las sesiones asincrónicas participaron docentes chinos (mediante videos temáticos elaborados previamente). Los docentes latinoamericanos fueron las profesoras Juliana González (FLACSO Argentina), Lorena Herrera-Vinelli (IAEN, Ecuador) y el profesor Andrés Raggio (Cátedra China Contemporánea, FLACSO Secretaría General). Los docentes chinos fueron las profesoras He Luyang (ILAS-CASS), Shi Peiran (ILAS-CASS), Han (ILAS-CASS), Lin Hua (ILAS-CASS), y los profesores Zhou Zhiwei (ILAS-CASS) y Zhang Yong (ILAS-CASS).



VII. PARTICIPACIÓN EN FOROS INTERNACIONALES

2022-2023

PARTICIPACIÓN EN FOROS INTERNACIONALES

La Secretaría General, como representante del Sistema FLACSO, ha sido invitada a participar de actividades académicas y diplomáticas, en calidad de ponente y oradora principal de conferencias de alto nivel, posicionando a FLACSO como referente global en las disciplinas de las Ciencias Sociales.

XXVIII Cumbre Iberoamericana de Jefes y Jefas de Estado y de Gobierno. "Juntos por una Iberoamérica justa y sostenible".



Fecha: 23, 24 y 25 de marzo, 2023.
Organiza: Secretaría General Iberoamericana. Participante en la Reunión de la Secretaría Pro Tempore de República Dominicana con los Observadores Consultivos de la Conferencia Iberoamericana, en el Acto inaugural, y la primera y segunda Sesión de Jefes de Estado y de Gobierno de la Conferencia Iberoamericana.



Mesa de análisis del libro "América Latina: ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?". Fecha: 8 de febrero, 2023. Organiza: Universidad para la Paz de Naciones Unidas (UPAZ). Participante como panelista.



Marín, Partido Liberación Nacional – Costa Rica. Participante como ponente en el panel: Economía del Futuro.

Curso de Verano: Desarrollo, cooperación avanzada y universidad en Iberoamérica. Fecha: 18 al 22 de julio, 2022. Organiza: Fundación Carolina. Lugar: Madrid-España. Participante en el Panel: Internacionalización universitaria en América Latina. Título de la ponencia: Renovación de la cooperación regional en educación superior.



Foro de alto nivel "Lo que está surgiendo: semillas de buena gobernanza en múltiples niveles". Fecha: 5 de diciembre, 2022. Organiza: Club de Roma. Participante como panelista.



Congreso de Mujeres Líderes. Fecha: 30 de noviembre, 2022. Participante como ponente en el panel: Historias de compromiso con una sociedad más justa y equitativa.

Congreso Anticipando el Futuro. Fecha: 16 de noviembre, 2022. Organiza: Despacho de la Diputada Andrea Álvarez



ESPECIAL: V CONGRESO FLACSO

2022-2023

V Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales de FLACSO

Montevideo 2022

El Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales de FLACSO es una plataforma de renombre que se ha consolidado a lo largo de los años como un foro de discusión, reflexión e intercambio académico para personas investigadoras, estudiantes y profesionales de las ciencias sociales en la región. Este congreso se realiza cada varios años y es organizado por diferentes sedes de FLACSO en países de América Latina y el Caribe.

Desde su primera edición, el Congreso ha enfocado su atención en los problemas, desafíos y oportunidades más apremiantes que enfrentan las sociedades latinoamericanas y caribeñas. Las temáticas cubiertas son diversas y abarcan desde la democracia, la justicia y la igualdad, hasta la educación, el cambio climático, la economía y el desarrollo inclusivo, entre otros.



Este congreso es conocido por promover el pensamiento crítico y la reflexión sobre la región desde la perspectiva de las ciencias sociales. A lo largo de su historia, ha proporcionado un foro para el debate y la discusión de temas actuales y emergentes en el campo de las ciencias sociales, favoreciendo el intercambio de ideas y enfoques, y estimulando la producción académica y la cooperación entre investigadores y académicos de diferentes países y disciplinas.

Los congresos han atraído a un gran número de participantes de América



Latina, el Caribe y más allá, incluyendo académicos, profesionales, estudiantes, formuladores de políticas y activistas. Además, han contado con la presencia de conferencistas magistrales de alto nivel que han aportado una gran riqueza a los debates y discusiones.

El Programa FLACSO Uruguay tuvo el honor de ser anfitrión del "V Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales: Democracia, Justicia e Igualdad", llevado a cabo del 16 al 18 de noviembre de 2022. Este evento de gran relevancia no sólo marcó 65 años de contribuciones y esfuerzos investigadores de FLACSO, sino que también logró reunir a 1117 participantes de 27 países, con 1328 presentaciones, más del 50% de las cuales fueron de autoría femenina.

El Congreso giró en torno a diez ejes temáticos, que abarcaban desde género, desigualdad y exclusión, hasta economía y desarrollo inclusivo, migraciones, y políticas públicas. Este evento representó una excelente oportunidad para reflexionar sobre el estado actual de las ciencias sociales en América Latina y el Caribe, y explorar las contribuciones académicas que pueden realizarse desde la región.

Se presentaron conferencias magistrales a cargo de reconocidos académicos, incluyendo a Helena Hirata, Susana Narotzky, Sayak Valencia, Emilio Tenti y Juan Pablo Pérez, quien además recibió el Doctorado Honoris Causa de FLACSO por su contribución académica e investigativa.

El evento fue inaugurado por la Directora de FLACSO Uruguay, Dra. Ana Gabriela Fernández, y la Secretaria General de la Intendencia de Montevideo, Ing. Agr. Olga Otegui. Posteriormente, la Dra. Valentina Delich, representante del Comité Directivo de FLACSO, y la Dra. Josette Altman-Borbón, ofrecieron mensajes destacando la importancia del Congreso como oportunidad para contribuir a la creación

de un mundo más justo, sostenible y equitativo. Además, se presentó un sello personalizado conmemorativo al 65 aniversario de FLACSO, creado por el Correo Uruguayo.

En definitiva, el V Congreso de Ciencias Sociales de FLACSO resultó ser un éxito rotundo, ofreciendo un valioso espacio de intercambio y reflexión para más de mil académicos de diversas partes del mundo.

Con 7 conferencias magistrales, 15 simposios, 41 mesas temáticas, 70 publicaciones, 7 mesas de diálogo, 18 posters y 637 ponencias, el Congreso confirmó una vez más la relevancia y vitalidad de las ciencias sociales en nuestra región.

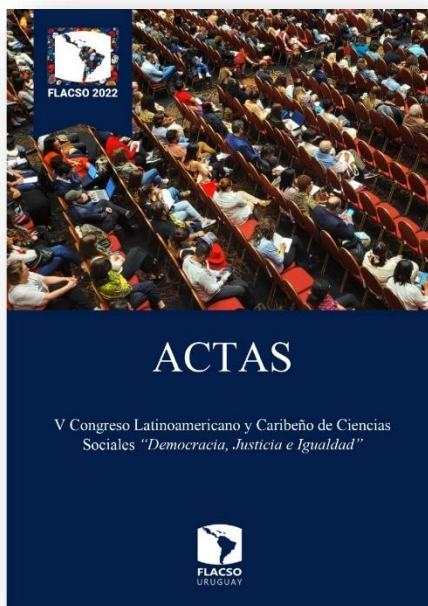
Libros de actas

El Programa FLACSO Uruguay realizó un trabajo invaluable al producir los Libros de Actas del V Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales "Democracia, justicia e igualdad". Estos documentos, que recogen detalladamente las reflexiones y discusiones acontecidas durante el Congreso, están accesibles para consulta en la página web de FLACSO Uruguay:

<https://flacso.edu.uy/web/libros-de-actas-congreso-flacso/>.

Las Actas representan un registro minucioso de las ponencias, mesas de diálogo, conferencias magistrales y discusiones que tuvieron lugar durante el Congreso, abarcando un espectro temático desde democracia, justicia e igualdad, hasta los desafíos y oportunidades emergentes en el siglo XXI para América Latina y el Caribe.

La dedicación del Programa FLACSO Uruguay para la producción de estos libros de Actas ha permitido que investigadores, académicos, estudiantes y cualquier persona interesada pueda sumergirse en las valiosas reflexiones de expertos



regionales y globales. Además, estos documentos constituyen una fuente de información excepcional para quienes deseen profundizar en la producción científica, técnica y política generada en el marco del quehacer de FLACSO.

Producir y poner a disposición estos Libros de Actas, refleja un compromiso incuestionable con la promoción y difusión del conocimiento de las ciencias sociales en la región, y con la construcción de un pensamiento crítico y reflexivo en torno a los desafíos que enfrentamos en América Latina y el Caribe.

Participación de la Secretaría General

Durante el V Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales, la Secretaría General de FLACSO tuvo una participación destacada. Organizó una mesa temática y una mesa de diálogo sobre importantes desafíos regionales, y presentó dos publicaciones relevantes. La mesa temática se centró en los cambios globales y su impacto en la región, mientras que la mesa de diálogo debatió sobre la influencia de EE. UU. y China en América Latina. Las publicaciones,

"América Latina: ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?" y "Nuevas miradas para el desarrollo de América Latina y el Caribe", abordaron diversos temas sociales y económicos claves para la región.

Mesa temática: Prospectiva Latinoamericana en el siglo XXI: desafíos y oportunidades 17 noviembre

La mesa temática se llevó a cabo el 17 de noviembre de 2022, en la cual se analizaron los temas de la transición hacia la multipolaridad en el sistema internacional y su trascendencia, y el impacto de los cambios globales en los temas de gobernabilidad, seguridad, integración y cooperación en la región.

En la mesa participaron como personas ponentes: Francisco Rojas Aravena, Rector de la Universidad para la Paz de Naciones Unidas (UPAZ), Mauricio Ramírez Núñez, Director de Investigación de la Secretaría General de la FLACSO y Sayak Valencia, Profesora investigadora en el Departamento de Estudios Culturales del Colegio de la Frontera Norte- Conacyt.

Mesa de diálogo: China y Estados Unidos en América Latina: ¿hegemonías en disputa?

Esta mesa de diálogo se llevó a cabo el 16 de noviembre de 2022. Se debatió desde una perspectiva multidimensional sobre los motores y los procesos que están funcionando como aceleradores o catalizadores de la crisis que vive el sistema internacional y sus repercusiones en la región latinoamericana y caribeña, marcados en gran medida por el nuevo escenario de disputa entre EE. UU. y China, y acelerados por la pandemia del COVID-19 o la invasión de Rusia a Ucrania. El debate se abordó considerando factores como el político, el económico, la seguridad, la energía, la salud, entre otros.

Participaron como ponentes:

Diana Tussie, Directora del Área de Relaciones Internacionales, FLACSO Argentina.

Juliana González Jáuregui, Coordinadora del Diploma Superior de Estudios sobre América Latina y China, FLACSO Argentina.

Andrés Raggio, Investigador Asociado en asuntos de Asia, FLACSO Secretaría General.

Nicolás Pose. Profesor asistente del Programa de Estudios Internacionales, Universidad de la República, Uruguay.

Mónica Nieves, Coordinadora de la Maestría en Relaciones Internacionales, Universidad de la República, Uruguay.

Presentación de la publicación: América Latina: ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?

El 17 de noviembre de 2022, la Secretaría General de FLACSO junto a la Rectoría de la Universidad para la Paz de Naciones Unidas (UPAZ) presentaron el libro *América Latina: ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?*, editado por la Dra. Josette Altmann-Borbón, Secretaria General de FLACSO, y el Dr. Francisco Rojas Aravena, Rector de la UPAZ.

La publicación compila artículos de 35 renombrados exponentes de las Ciencias Sociales a nivel mundial y está dividido en seis ejes temáticos: contexto internacional, democracia, economía, educación, seguridad, derechos humanos y migración.

El evento de presentación contó con la participación de algunas personas autoras del libro como la Dra. Diana Tussie, Cinthya Fernández Lépiz, y la moderación del Dr. Rojas Aravena.

Presentación de la publicación: Nuevas miradas para el desarrollo de América Latina y el Caribe

En el marco del V Congreso Latinoamericano, el 17 de noviembre de 2022, FLACSO lanzó el libro *Nuevas Miradas para el desarrollo de América Latina y el Caribe*, editado por Esteban Zolezzi y Stella Sáenz.

Para la publicación de este libro el Sistema FLACSO realizó un concurso de ensayos, con el objetivo de promover un espacio para que personas de la región pudieran generar algunas de las nuevas miradas que permiten fomentar el debate y la generación de conocimientos en las Ciencias Sociales en este contexto regional.

FLACSO SECRETARÍA GENERAL
PONENCIAS, MESAS Y PUBLICACIONES
MONTEVIDEO 2022
16, 17 Y 18 DE NOVIEMBRE

FLACSO 2022
V CONGRESO
LATINOAMERICANO
Y CARIBEÑO DE
CIENCIAS SOCIALES

Mesa temática

- Prospectiva latinoamericana en el Siglo XXI: desafíos y oportunidades

Mesa de diálogo

- China y Estados Unidos en América Latina: ¿hegemonías en disputa?

Publicaciones

- América Latina ¿Hay voluntad política para construir un futuro diferente?
- El aporte de la FLACSO a las Ciencias Sociales en América Latina y el Caribe
- Nuevas miradas para el desarrollo de América Latina y el Caribe

Para conocer el cronograma del congreso, los horarios y salones proceda a escanear el código QR

Estados
Miembros



Observadores



FLACSO

SECRETARÍA
GENERAL

www.flacso.org